

ГРОШІ, ФІНАНСИ І КРЕДИТ

DOI: <https://doi.org/10.32836/2521-666X/2019-65-25>

УДК 336.151

Бодрецький М.В.

кандидат економічних наук, докторант,
Київський національний університет
імені Тараса Шевченка

Bodretskiy Michael

Taras Shevchenko National University of Kyiv

ВИКЛИКИ І ЗАГРОЗИ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ УКРАЇНИ – РЕОРГАНІЗАЦІЯ, ПРИПИНЕННЯ, ЛІКВІДАЦІЯ

CHALLENGES AND THREATS TO THE ACTIVITIES OF BANK INSTITUTIONS OF UKRAINE – REORGANIZATION, TERMINATION, LIQUIDATION

У статті наведено результати дослідження викликів та загроз, з якими стикаються банківські установи України у своїй діяльності, зокрема проаналізовано питання реорганізації, припинення діяльності та ліквідації банківських установ. У процесі дослідження встановлено, що банківські установи України наражаються на значний ризик переведення їх регулятором банківського ринку (Національним банком України) до категорії неплатоспроможних, що в подальшому призведе до реорганізації, припинення діяльності або ліквідації банківської установи. Аналіз баз даних Національного банку України, що містять відомості про реорганізації банківських установ, виявив їх вибірковість. За результатами дослідження розроблено низку рекомендацій, спрямованих на допомогу менеджменту українських банків у прийнятті якісних управлінських рішень. Крім того, результати дослідження можуть слугувати базисом для вдосконалення роботи Національного банку України з базами даних.

Ключові слова: загрози та виклики, діяльність банків, реорганізація, припинення, ліквідація, антикризовий менеджмент.

В статті приведені результати дослідження викликів та загроз, з якими стикаються банківські установи України в своїй діяльності, в частині проаналізовані питання реорганізації, припинення діяльності та ліквідації банківських установ. У процесі дослідження встановлено, що банківські установи України наражаються на значний ризик переведення їх регулятором банківського ринку (Національним банком України) в категорію неплатоспроможних, що в подальшому призведе до реорганізації, припинення діяльності або ліквідації банківської установи. Аналіз баз даних Національного банку України, що містять відомості про реорганізації банківських установ, виявив їх вибірковість. За результатами дослідження розроблено низку рекомендацій, спрямованих на допомогу менеджменту українських банків у прийнятті якісних управлінських рішень. Крім того, результати дослідження можуть слугувати базисом для вдосконалення роботи Національного банку України з базами даних.

Ключевые слова: угрозы и вызовы, деятельность банков, реорганизация, прекращение, ликвидация, антикризисный менеджмент.

The article presents the results of a study of the problems and threats faced by banking institutions of Ukraine in their activities; in particular, the issues of reorganization, termination and liquidation of banking institutions are analyzed. Most Ukrainian banks were founded in the period 1990–2000. And almost 2/3 of them stopped their work. All banks left the banking market through the procedures of reorganization, termination or

liquidation of a banking institution, under the control of the National Bank of Ukraine. The study found that the banking institutions of Ukraine are at significant risk of their transfer by the banking market regulator (national bank of Ukraine) to the category of insolvent, which will subsequently lead to the reorganization, termination or liquidation of the banking institution. The article contains a list of banks that were reorganized (54 banking institutions), a list of banks being liquidated (74 banking institutions), a list of banks whose liquidation has already been completed (32 banking institutions), a list of banks that were sold to investors (1 banking institution), a list banks that were sold to the state of Ukraine (1 banking institution), a list of banks that are (completely) liquidated (22 banking institutions). A comparison is made of the number of banks that continue to operate in the banking market of Ukraine and banks that have encountered problems and have been subjected to the process of reorganization, termination or liquidation of a banking institution. It was revealed that the database "Reorganization and liquidation", which is maintained by the National Bank of Ukraine, does not contain all the information about the reorganization of banking institutions. The author gives specific examples of reorganizations that are not included in the database by the National Bank of Ukraine. Based on the results of the study, recommendations were developed aimed at assisting the leadership of Ukrainian banks in making quality management decisions. Also, the results of the study can serve as the basis for improving the quality of the database "Reorganization and liquidation" of the National Bank of Ukraine.

Key words: *threats and challenges, bank activity, reorganization, termination, liquidation, crisis management.*

Постановка проблеми. Банківські установи України перебувають під тиском значних ризиків, що призводить до підвищеного ризику припинення їхньої діяльності внаслідок втрати ліквідності, виникнення кризового стану банківської установи, невиконання нормативних та законодавчих вимог тощо. Актуалізація інформації про те, яка кількість банків попадає в процедури реорганізації, припинення діяльності або ліквідації, є нагальною науковою проблемою.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питаннями управління банківськими установами, зокрема дослідженням ризику припинення діяльності банківських установ внаслідок втрати ліквідності, виникнення кризового стану банківської установи, невиконання нормативних та законодавчих вимог займалися такі науковці, як О. Другов та О. Прийма [1], О.І. Заславська [2], Д.В. Криленко та А.О. Нижник [3], І.С. Музика [4], А.А. Олешко [5] та інші.

Мета статті – визначити якість інформації про реорганізацію, призупинення діяльності та ліквідацію банківських установ, актуалізувати дані про кількість банків, що перебувають у процедурі реорганізації, припинення (діяльності) або ліквідації.

Виклад основного матеріалу дослідження. Широкий спектр викликів та загроз, з якими стикаються у своїй діяльності банківські установи України, призводить до

підвищеного ризику опинитись у процедурі реорганізації, припинення діяльності або ліквідації. Всі зазначені процедури разом у практиці називаються процесом (або процедурою) виведення банку з ринку. Щодо виведених із ринку українських банків найбільш актуальну інформацію можливо отримати з офіційних сайтів Національного банку України та Фонду гарантування вкладів фізичних осіб [6; 7].

На сторінці сайту НБУ «Реорганізація та ліквідація» міститься інформація про 98 банківських установ, що були реорганізовані та/або ліквідовані з 2014 року. У 2014 році реорганізовано (ліквідовано) 33 банки, у 2015 році – 33 банки, у 2016 році – 21 банк, у 2017 році – 9 банків, у 2018 році – 1 банк [8].

Національний банк України надає перелік реорганізованих банків із 54 установ. Однак база даних містить лише банки, реорганізація яких здійснювалась у формі приєднання до інших банківських установ. Перший з таких банків, АБ «Дисконт», було реорганізовано 27 листопада 1992 року, і він був приєднаний до АБ «ІНКО». Останній банк, що був реорганізований у формі приєднання, – це ПАТ КБ «Центр», що був приєднаний до ПАТ «МТБ БАНК» 30 жовтня 2018 року [9].

Хотілося б зауважити, що наведена на сайті Національного банку України інформація є дещо вибірковою. Так, якщо аналізувати інформацію про проведені реорганізації

банків, що міститься у статутах банків, то виявляються деякі невідповідності даних НБУ і даних згаданих статутів.

Наприклад, Статут АБ «Укргазбанк» містить відомості про те, що «банк є правонаступником відкритого акціонерного товариства акціонерного банку «Укргазбанк», правонаступника акціонерного банку «Укргазбанк», створеного у вигляді відкритого акціонерного товариства, правонаступника акціонерного банку «Укргазбанк», створеного у вигляді закритого акціонерного товариства, який є правонаступником акціонерного банку «Інтергазбанк», створеного у вигляді закритого акціонерного товариства, який, у свою чергу, є правонаступником акціонерного банку «Хаджибейбанк», зареєстрованого Національним банком України 21 липня 1993 року за № 183, створеного згідно з рішенням установчих зборів (протокол № 1 від 3 червня 1993 року) на умовах установчого договору, укладеного 25 травня 1993 року. Банк є правонаступником АКБ «Сервіс», відкритого акціонерного товариства, зареєстрованого НБУ 23 липня 1993 року за № 186, у відповідності з угодою від 01 грудня 1998 року про умови проведення реорганізації АКБ «Сервіс» шляхом приєднання до АБ «Укргазбанк» на умовах філії. Банк є правонаступником Українського комерційного банку розвитку нафтогазового комплексу «Укрнафтогазбанк», відкритого акціонерного товариства, зареєстрованого НБУ 30 жовтня 1991 року за № 26, у відповідності з угодою від 01 жовтня 1999 року про умови проведення реорганізації АКБ «Укрнафтогазбанк» шляхом приєднання до АБ «Укргазбанк» на умовах філії. Банк є правонаступником АКБ «Народний банк», відкритого акціонерного товариства, зареєстрованого НБУ 7 жовтня 1991 року за № 15, у відповідності з угодою від 15 січня 2002 року про умови проведення реорганізації АКБ «Народний банк» шляхом приєднання до ВАТ АБ «Укргазбанк» на умовах філії» [10].

Однак у базі даних щодо здійснених реорганізацій банків Національного банку України відсутня інформація про реструктуризацію такого банку, як АБ «Хаджибейбанк»,

а АКБ «Укрнафтогазбанк» названо Українським акціонерним комерційним банком розвитку нафтогазового комплексу (вірогідно, йдеться про один і той самий банк).

Інший приклад – АТ «УНІВЕРСАЛ БАНК». Згідно зі статутом, що розміщений на сайті банку, він є правонаступником АБ «Оазис», АБ «Євроцентр», акціонерного банку «Вікторія», відкритого акціонерного товариства «Банк Універсальний». Однак ця інформація в базі даних Національного банку України, що містить перелік реорганізованих банків України, відсутня (є лише частка інформації про реорганізації банків «Оазис», «Євроцентр» та «Вікторія») [11].

У базі повністю відсутні відомості про реорганізацію банків із відкритих акціонерних товариств у публічні акціонерні товариства, а потім (у значній кількості) у приватні акціонерні товариства. Хоча це формально також є реорганізацією структури власності банківських установ, і про це є сенс зберігати інформацію.

Банки з тимчасовою адміністрацією наведені на сторінках сайту Фонду гарантування вкладів фізичних осіб. Зазначимо, що в Україні ліквідацією банків займається саме Фонд гарантування вкладів фізичних осіб. Банки, якими опікується (чи опікувався) зазначений фонд, розподілені на підгрупи залежно від стадії ліквідації та частково від результатів роботи фонду. Першу підгрупу становлять банки, що ліквідуються. Перелік таких банків наведено у таблиці 1:

Ця група банків складається з сімдесяти чотирьох банківських установ, в яких процедура ліквідації відбувається на момент проведення аналізу.

Наступна група банків, яка визначена на сайті Фонду гарантування вкладів фізичних осіб, – це банки, ліквідація яких завершена. Перелік таких банків наведено у таблиці 2.

Ця група банків складається з тридцяти двох банків, в яких процедура ліквідації вже закінчилася на момент проведення аналізу.

Далі Фонд гарантування вкладів фізичних осіб виділяє банки, що продані інвесторам, та банки, що продані державі. Інвесторам

Група банків, що ліквідуються

№ з/п	Назва	№ з/п	Назва
1	АБ «ПОРТО-ФРАНКО»	38	ПАТ «ВіЕйБі Банк»
2	АБ «УКООПСПЛКА»	39	ПАТ «ГРІН БАНК»
3	АКБ «НОВИЙ»	40	ПАТ «ДІАМАНТБАНК»
4	АТ «АРТЕМ-БАНК»	41	ПАТ «ЕНЕРГОБАНК»
5	АТ «Банк «Національні інвестиції»	42	ПАТ «ЗЛАТОБАНК»
6	АТ «Банк «Фінанси та Кредит»	43	ПАТ «Інтеграл-банк»
7	АТ «БАНК БОГУСЛАВ»	44	ПАТ «КБ «АКСІОМА»
8	АТ «БАНК ВЕЛЕС»	45	ПАТ «КБ «АКТИВ-БАНК»
9	АТ «БАНК ЗОЛОТІ ВОРОТА»	46	ПАТ «КБ «Інвестбанк»
10	АТ «БРОКБІЗНЕСБАНК»	47	ПАТ «КБ «НАДРА»
11	АТ «ВТБ БАНК»	48	ПАТ «КБ «ПІВДЕНКОМБАНК»
12	АТ «Дельта Банк»	49	ПАТ «КБ «ПРЕМІУМ»
13	АТ «СВРОГАЗБАНК»	50	ПАТ «КБ «ПРОМЕКОНОМБАНК»
14	АТ «ІМЕКСБАНК»	51	ПАТ «КБ «ФІНАНСОВА ІНІЦІАТИВА»
15	АТ «КБ «ЕКСПОБАНК»	52	ПАТ «КБ «ХРЕЩАТИК»
16	АТ «КБ «СОЮЗ»	53	ПАТ «КРЕДИТПРОМБАНК»
17	АТ «НК БАНК»	54	ПАТ «КСГ БАНК»
18	АТ «РОДОВІД БАНК»	55	ПАТ «ЛЕГБАНК»
19	АТ «СП БАНК»	56	ПАТ «МІСЬКИЙ КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК»
20	АТ «Фортуна-банк»	57	ПАТ «ОМЕГА БАНК»
21	АТ КБ «ТК КРЕДИТ»	58	ПАТ «ПЛАТИНУМ БАНК»
22	Банк «Демарк»	59	ПАТ «ПРОФІН БАНК»
23	ПАТ «АВАНТ-БАНК»	60	ПАТ «РАДИКАЛІ БАНК»
24	ПАТ «АКБ «КАПІТАЛ»	61	ПАТ «Старокиївський банк»
25	ПАТ «АКБ «КИЇВ»	62	ПАТ «УКРБІЗНЕСБАНК»
26	ПАТ «АКБ Банк»	63	ПАТ «УКРГАЗПРОМБАНК»
27	ПАТ «АКТАБАНК»	64	ПАТ «УКРІНБАНК»
28	ПАТ «Банк «Київська Русь»	65	ПАТ «УКРКОМУНБАНК»
29	ПАТ «БАНК «СОФІЙСЬКИЙ»	66	ПАТ «УНІКОМБАНК»
30	ПАТ «БАНК «ЮНІСОН»	67	ПАТ «УПБ»
31	ПАТ «Банк Камбіо»	68	ПАТ «ЧБРР»
32	ПАТ «БАНК МИХАЙЛІВСЬКИЙ»	69	ПАТ «ЮСБ БАНК»
33	ПАТ «БАНК НАЦІОНАЛЬНИЙ КРЕДИТ»	70	ПАТ БАНК «КОНТРАКТ»
34	ПАТ «БАНК ПЕТРОКОММЕРЦ-УКРАЇНА»	71	ПАТ Банк «Морський»
35	ПАТ «БГ БАНК»	72	ПАТ БАНК «ТРАСТ»
36	ПАТ «ВБР»	73	ПАТ КБ «СВРОБАНК»
37	ПАТ «ВЕКТОР БАНК»	74	ПУАТ «ФІДОБАНК»

Джерело: розроблене за даними НБУ [12]

продано лише одну банківську установу, а саме ПАТ «АСТРА БАНК». Державі також продано одну банківську установу, а саме ПАТ КБ «ПРИВАТБАНК» [14; 15].

Після зазначених підгруп Фонд гарантування вкладів фізичних осіб надає перелік

банківських установ, що ліквідовані фондом. До цієї підгрупи входять такі банківські установи (табл. 3).

Ця група банків складається з двадцяти двох банків, в яких процедура ліквідації вже закінчилася на момент проведення аналізу.

Таблиця 2

Група банків, ліквідація яких завершена

№ з/п	Назва	№ з/п	Назва
1	АБ «АЛЛІОНЖ»	17	ВАТ АКБ «Гарант»
2	АБ «Банк регіонального розвитку»	18	ВАТ АКБ «Одеса-Банк»
3	АК АПБ «Україна»	19	ВАТ КБ «Побанк»
4	АКБ «Інтерконтинентбанк»	20	КАБ «Слов'янський»
5	АКБ «Європейський»	21	КБ «Українська фінансова група»
6	АКБ «ОЛБанк»	22	ПАТ «АКБ «БАЗИС»
7	АКБ «Прем'єрбанк»	23	ПАТ «Банк «Столиця»
8	АКБ «Росток Банк»	24	ПАТ «ЗЕМЕЛЬНИЙ БАНК»
9	АКБ «Східно-Європейський банк»	25	ПАТ «Інноваційно-промисловий банк»
10	АКБ «Трансбанк»	26	ПАТ «КБ «Володимирський»
11	АТ «Наш Банк»	27	ПАТ «КБ «СОЦКОМ БАНК»
12	АТ Банк «БІГ Енергія»	28	ПАТ АБ «Синтез»
13	ВАТ «АКБ «Національний стандарт»	29	ТОВ «Діалогбанк»
14	ВАТ «Європейський банк розвитку та заощаджень»	30	ТОВ «Київський універсальний банк»
15	ВАТ «КБ Причорномор'я»	31	ТОВ «Український промисловий банк»
16	ВАТ «Селянський комерційний банк «Дністер»	32	ТОВ КБ «АРМА»

Джерело: розроблене за даними НБУ [13]

Таблиця 3

Група банків, що ліквідовані

№ з/п	Назва	№ з/п	Назва
1	АТ «БАНК «ТАВРИКА»	12	ПАТ «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «ГЕФЕСТ»
2	АТ «ЕРДЕ БАНК»	13	ПАТ «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «ДАНИЕЛЬ»
3	АТ «ФІНРОСТБАНК»	14	ПАТ «МЕЛІОР БАНК»
4	АТ БАНК «МЕРКУРІЙ»	15	ПАТ «ПРАЙМ-БАНК»
5	ПАТ «АКБ Банк».	16	ПАТ «РЕАЛ БАНК»
6	ПАТ «БАНК ФОРУМ»	17	ПАТ «ТЕРРА БАНК»
7	ПАТ «ДЕРЖЗЕМБАНК»	18	ПАТ «ФІНБАНК»
8	ПАТ «Західінкомбанк»	19	ПАТ АБ «СТОЛИЧНИЙ»
9	ПАТ «ІНТЕРКРЕДИТБАНК»	20	ПАТ КБ «ІНТЕРБАНК»
10	ПАТ «КБ «УФС»	21	ПАТ КБ «СТАНДАРТ»
11	ПАТ «КЛАСИКБАНК»	22	ПУАТ «СМАРТБАНК»

Джерело: розроблене за даними НБУ [16]

Наведені дані можливо представити у вигляді таблиці, що демонструє ситуацію з банківськими установами в Україні нагепер (табл. 4).

Дані з табл. 4 демонструють, що 130 банківських установ пройшли або проходять ліквідаційну процедуру, що ведеться Фондом гарантування вкладів фізичних осіб. Нагадаємо, що в Україні на момент аналізу функціонувало 76 банківських установ. З проведеного аналізу видно, що приблизно два з трьох зареєстрованих банків закінчують свою ді-

яльність через ліквідацію Фондом гарантування вкладів фізичних осіб.

Висновки з проведеного дослідження. Підводячи підсумки аналізу результатів управління банківськими установами у період із 2008 по 2018 рік, можливо сформулювати такі основні висновки:

- банківські установи демонстрували хронічну збитковість;
- кількість працюючих банківських установ знижувалася;

**Банківські установи України, що перебувають
(перебували під управлінням Фонду гарантування вкладів фізичних осіб)**

Статус банку	Кількість банків	Процент до діючих в Україні банків
Ліквідується	74	97,4%
Ліквідація завершена	32	42,1%
Продано інвесторам	1	1,3%
Продано державі	1	1,3%
Ліквідовані	22	28,9%

Джерело: розроблено автором

– близько двох із трьох зареєстрованих банків було піддано ліквідації.

Роль менеджменту банків у таких результатах діяльності банківських установ, а також частка саме його провини досить суттєва. Маючи низку стимулів для розвитку якості управління банківськими установами, наявні управлінські кадри не забезпечили сталого розвитку банківських установ, що призвело до скорочення кількості банків, їхньої збитковості та виведення з ринку їх значної частки регулятором ринку.

Список літератури:

1. Другов О., Прийма О. Реструктуризація банківської системи України: сучасний стан та перспективи. *Фінансовий простір*. 2015. № 4 (20). С. 40-48.
2. Заславська О.І. Тенденції розвитку гарантування вкладів фізичних осіб в Україні. *Вісник Волинського інституту економіки та менеджменту*. 2016. Випуск 16. С. 121-129.
3. Криленко Д.В., Нижник А.О. Сучасна політика регламентування діяльності та методів залучення іноземного банківського капіталу. *Причорноморські економічні студії*. 2016. № 11. С. 214-218.
4. Музика І.С. Банківська система України: проблеми міжрегіональної диференціації. *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України*. 2015. № 1. С. 111-116.
5. Олешко А.А. Механізм антикризового управління фінансовими корпораціями. *Електронний журнал «Ефективна економіка»*. 2018. № 2. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6106> (дата звернення: 10.08.2019).
6. Реорганізація припинення та ліквідація. URL: https://bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=75535&cat_id=17823466 (дата звернення: 10.08.2019).
7. Виведення банків з ринку. URL: <http://www.fg.gov.ua/> (дата звернення: 10.08.2019).
8. Реорганізація та ліквідація (банків) URL: https://bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=75535&cat_id=17823466 (дата звернення: 10.08.2019).
9. Перелік реорганізованих банків України URL: https://bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=70716990&cat_id=40270 (дата звернення: 10.08.2019).
10. Статут АБ «Укргазбанк» URL: https://www.ukrgasbank.com/upload/file/statut_2019.pdf (дата звернення: 10.08.2019).
11. Статут Акціонерного товариства «Універсал Банк». URL: <https://www.universalbank.com.ua/storage/app/uploads/public/5c3/4c0/5b5/5c34c05b5e939007280027.pdf> (дата звернення: 10.08.2019).
12. Сайт ФГВФО. Банки, що ліквідуються. URL: <http://www.fg.gov.ua/not-paying/liquidation> (дата звернення: 10.08.2019).
13. Сайт ФГВФО. Завершена ліквідація. URL: <http://www.fg.gov.ua/not-paying/completed> (дата звернення: 10.08.2019).
14. Сайт ФГВФО. Банки, продані інвесторам. URL: <http://www.fg.gov.ua/not-paying/bank-y-prodani-investoram> (дата звернення: 10.08.2019).
15. Сайт ФГВФО. Банки, продані державі. URL: <http://www.fg.gov.ua/not-paying/banks-sold-to-state> (дата звернення: 10.08.2019).
16. Сайт ФГВФО. Банки, ліквідовані фондом. URL: <http://www.fg.gov.ua/not-paying/bank-y-likvidovani-fondom> (дата звернення: 10.08.2019).

References:

1. Druhov O., Pryyma O. (2015). Restrukturyzatsiya bankivskoyi systemy Ukrainy: suchasny stan ta perspektyvy. [Restructuring of the Ukrainian banking system: current state and prospects]. *Finansovyy prostir*, 4 (20), 40-48.
2. Zaslavs'ka O.I. (2016). Tendentsiyi rozvytku harantuvannya vkladiv fizychnykh osib v Ukraini [Trends of development of guarantee of deposits of individuals in Ukraine]. *Visnyk Volyns'koho instytutu ekonomiky ta menezhmentu*, 16, 121-129.
3. Krylenko D.V., Nyzhnyk A.O. (2016). Suchasna polityka rehlamentuvannya diyal'nosti ta metodiv zaluchennya inozemnoho bankivskoho kapitalu [Modern policy of regulation of activity and methods of attracting foreign bank capital]. *Prychornomors'ki ekonomichni studiyi*, 11, 214-218.
4. Muzyka I.S. (2015). Bankivska systema Ukrainy: problemy mizhrehional'noyi dyferentsiatsiyi [Banking system of Ukraine: problems of inter-regional differentiation]. *Sotsial'no-ekonomichni problemy suchasnoho periodu Ukrainy*, 1, 111-116.
5. Oleshko A.A. (2018). Mekhanizm antykrizovoho upravlinnya finansovymy korporatsiyamy. [Mechanism of crisis management of financial corporations] *Elektronnyy zhurnal «Efektyvna ekonomika»*, 2. Available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6106> (accessed 10 August 2019).
6. Reorganization of termination and liquidation. Available at: https://bank.gov.ua/control/en/publish/article?art_id=75535&cat_id=17823466 (accessed 10 August 2019).
7. Withdrawal of banks from the market. Available at: <http://www.fg.gov.ua/> (accessed 10 August 2019).
8. Reorganization and liquidation (of banks.) Available at: https://bank.gov.ua/control/en/publish/article?art_id=75535&cat_id=17823466 (accessed 10 August 2019).
9. List of reorganized banks of Ukraine. Available at: https://bank.gov.ua/control/en/publish/article?art_id=70716990&cat_id=40270 (accessed 10 August 2019).
10. Statute of JSC Ukrgasbank. Available at: https://www.ukrgasbank.com/upload/file/statut_2019.pdf (accessed 10 August 2019).
11. Statute of Joint-Stock Company "UNIVERSAL BANK". Available at: <https://www.universalbank.com.ua/storage/app/uploads/public/5c3/4c0/5b5/5c34c05b5e939007280027.pdf> (accessed 10 August 2019).
12. The DGF website. Banks that are liquidated. Available at: <http://www.fg.gov.ua/not-paying/liquidation> (accessed 10 August 2019).
13. The DGF website. Liquidation completed. Available at: <http://www.fg.gov.ua/not-paying/completed> (accessed 10 August 2019).
14. The DGF website. Banks sold to investors. Available at: <http://www.fg.gov.ua/not-paying/bank-sold-to-investors> (accessed 10 August 2019).
15. The DGF website. Banks sold to the state. Available at: <http://www.fg.gov.ua/not-paying/banks-sold-to-state> (accessed 10 August 2019).
16. The DGF website. Banks liquidated by the Fund. Available at: <http://www.fg.gov.ua/not-paying/bank-likvidovani-fondom> (accessed 10 August 2019).