

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**УНІВЕРСИТЕТ МИТНОЇ СПРАВИ ТА ФІНАНСІВ**  
Факультет економіки, бізнесу та міжнародних відносин  
Кафедра підприємництва, маркетингу та економіки підприємства

## **Пояснювальна записка**

до дипломної роботи магістра  
на тему:

Організація системи управління якістю на підприємстві ПрАТ  
«Дніпрометиз»

Виконав: студент групи ЕП22-1м  
спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова  
діяльність»

Тищенко А.С.

(прізвище та ініціали)

Керівник: д.е.н., професор, завідувач кафедри підприємництва та  
економіки підприємства Жадько К.С.

(науковий ступінь, вчене звання, прізвище та ініціали)

Дніпро – 2024 р.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
УНІВЕРСИТЕТ МИТНОЇ СПРАВИ ТА ФІНАНСІВ

Факультет (навчальний центр) економіки, бізнесу та міжнародних відносин  
Кафедра підприємництва та економіки підприємства  
Освітньо-кваліфікаційний рівень – магістр  
Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Зав. кафедрою д. е. н., проф.

К.С. Жадько \_\_\_\_\_

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 р.

**ЗАВДАННЯ**

**на дипломну роботу студентки**

Тищенко Анатолія Сергійовича

1. Тема роботи: « Організація системи управління якістю на підприємстві  
ПрАТ «Дніпрометиз» »

Керівник роботи: Зав. кафедрою д. е. н., проф. Жадько К.С.

Затверджена наказом університету від «15» грудня 2023 р. № 672 кс

2. Строк подання студентом роботи «10» січня 2024 р.

3. Вихідні дані до роботи: чинні законодавчі та нормативні акти, що регулюють діяльність підприємств, звітність ПрАТ «Дніпрометиз»

4. Зміст пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розкрити):

- розглянути поняття та сутність системи управління якістю;
- виявити фактори, що зумовлюють появу інноваційних екосистем під час криз в Україні;
- провести аналіз впливу керівництва на систему управління якістю;
- провести аналіз поточного стану системи управління якістю на підприємств ПрАТ «Дніпрометиз»
- дослідити вплив системи управління якістю на прикладі ПрАТ «Дніпрометиз»
- Навести пропозиції щодо вдосконалення процесів та впровадження нових методик або стандартів на підприємстві
- Визначити ключові кроки для впровадження рекомендацій та ресурси, що можуть бути потрібні для цього.

5. Перелік графічного матеріалу.

Рисунки: 25

Таблиця: 13

**6. Консультанти по роботі, із зазначенням розділів роботи, що стосуються їх**

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
1,2,3	д. е. н., проф. К.С. Жадько		

7. Дата видачі завдання «20» листопада 2023 р.

Керівник \_\_\_\_\_

Завдання прийняв до викладання \_\_\_\_\_

**КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН**

№ за/п	Назва етапів дипломної роботи	Термін виконання етапів роботи	Примітка
1	Складання бібліографії та вивчення літературних джерел	20.11.23-30.11.23	виконано
2	Збір інформації до написання дипломної роботи	01.12.23 – 09.12.23	виконано
3	Написання першого розділу роботи	10.12.23 - 29.12.23	виконано
4	Написання другого розділу роботи	19.12.23-19.12.23	виконано
5	Написання третього розділу роботи	20.12.23 - 05.01.24	виконано
6	Написання вступу, висновків	06.01.24	виконано
7	Оформлення дипломної роботи	09.01.24	виконано
8	Рецензування	09.01.24	виконано

Студент \_\_\_\_\_  
( підпис ) (прізвище та ініціали)

Керівник роботи \_\_\_\_\_  
( підпис ) (прізвище та ініціали)

## АНОТАЦІЯ

*Тищенко А.С.* Організація системи управління якістю на підприємстві ПрАТ «Дніпрометиз»

Дипломна робота на здобуття освітнього ступеня магістр за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». – Університет митної справи та фінансів, Дніпро, 2024.

Дипломна робота складається із вступу, 3 розділів та висновків. Робота викладена на 81 сторінці, містить 13 таблиць, 25 рисунків, 34 сторінки додатків. Список використаних джерел містить 36 найменування.

Суть дослідження полягає оцінці та аналізі системи управління якістю на підприємстві ПрАТ «Дніпрометиз» виявленню її сильних та слабких сторін, а також розробка рекомендацій щодо вдосконалення системи для збільшення якості товарів на підприємстві та збільшення прибутку.

В першому розділі надано теоретичну базу про системи управління якістю та підприємство на якому проводився аналіз. Інформація із цього розділу подана для ознайомлення з підприємством, для подальшого проведення аналізу за допомогою теоретичного матеріалу який, також, розписаний у цьому розділі.

В другому розділі проводиться аналіз підприємства, порівняння фінансової звітності за поточний та минулий рік, створення SWOT – аналізу, для виявлення сильних та слабких сторін на підприємстві зокрема в системі управління якістю та надання первинних рекомендацій для її покращення.

В третьому розділі був сформований можливий план дій для підвищення системи управління якістю на підприємстві та визначено ключові кроки та необхідні ресурси які потрібні у впровадженні цього плану.

**Ключові слова:** ISO 9001, якість, система управління якістю (СУЯ), ефективність, керівництво.

## ABSTRACT

*Tyshchenko A.S.* Organization of the quality management system at PJSC "Dneprometiz"

Diploma thesis for the degree of Master's Degree in specialty 076 "Entrepreneurship, Trade and Exchange Activities." - University of Customs and Finance, Dnipro, 2024.



The thesis consists of an introduction, 3 chapters and conclusions. The work is set out on 81 pages, contains 13 tables, 25 figures, 34 pages of appendices. The list of references includes 36 items.

The essence of the study is to evaluate and analyze the quality management system at the enterprise PJSC "Dneprometiz", to identify its strengths and weaknesses, as well as to develop recommendations for improving the system to improve the quality of goods at the enterprise and increase profits.

The first section provides the theoretical basis for the quality management system and the company under analysis. The information from this section is presented to familiarize with the enterprise, for further analysis with the help of theoretical material, which is also described in this section.

The second section analyzes the enterprise, compares financial statements for the current and previous year, creates a SWOT analysis to identify strengths and weaknesses in the enterprise, in particular in the quality management system and provides initial recommendations for its improvement.

In the third section, a possible action plan for improving the quality management system at the enterprise was formed and the key steps and necessary resources required to implement this plan were identified.

**Keywords:** ISO 9001, quality, quality management system (QMS), efficiency, senior management.

<b>ВСТУП</b> .....	<b>7</b>
<b>РОЗДІЛ I СИСТЕМИ ТА МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ</b> .....	<b>9</b>
<b>1.1. Огляд теоретичних аспектів систем управління якістю (СУЯ)</b> .....	<b>9</b>
1.1.1 Основні принципи СУЯ та їх застосування на прикладі ПрАТ «Дніпрометиз» .....	11
1.1.2 Методики та стандарти СУЯ, що можуть бути використані на підприємстві .....	13
<b>1.2. Роль керівництва в підтримці СУЯ на підприємстві</b> .....	<b>16</b>
1.2.1 Оцінка важливості підтримки та залучення керівництва для успішного функціонування СУЯ .....	20
<b>Висновок до розділу I</b> .....	<b>21</b>
<b>РОЗДІЛ II СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ «ДНІПРОМЕТИЗ»</b> .....	<b>24</b>
<b>2.1. Оцінка поточного стану системи управління якістю на підприємств ...</b>	<b>24</b>
2.1.1 Аналіз існуючих процесів управління якістю, виявлення сильних та слабких сторін. (SWOT аналіз підприємства) .....	29
<b>2.2. Вплив СУЯ на ефективність діяльності підприємства "Дніпрометиз".</b>	<b>32</b>
2.2.1 Кількісна оцінка впровадження системи управління якістю на показники продуктивності та якості продукції .....	32
2.2.2 Порівняння з результатами попередніх періодів та визначення трендів.....	38
<b>Висновок до розділу II</b> .....	<b>43</b>
<b>РОЗДІЛ III РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ «ДНІПРОМЕТИЗ»</b> .....	<b>47</b>
<b>3.1 Пропозиції щодо вдосконалення процесів та впровадження нових методик або стандартів</b> .....	<b>47</b>
3.1.1 План дій для підвищення ефективності СУЯ на підприємстві.....	55
<b>3.2. Визначення ключових кроків для впровадження рекомендацій та ресурсів, що можуть бути потрібні</b> .....	<b>62</b>
<b>Висновок до розділу III</b> .....	<b>65</b>
<b>Висновки</b> .....	<b>69</b>
<b>Список використаних джерел</b> .....	<b>72</b>
<b>Додатки</b> .....	<b>77</b>

## ВСТУП

Система управління якістю (СУЯ) є важливим елементом успішного функціонування будь-якого сучасного підприємства. Вона дозволяє підприємству "Дніпрометиз" забезпечувати високу якість своєї продукції, що в свою чергу веде до збільшення обсягів продажу, покращення репутації компанії та загалом підвищення конкурентоспроможності на ринку. На сучасному етапі існують різні проблеми та суперечності в системі управління якістю, які потребують додаткового дослідження. Наприклад, можливі проблеми зі стандартизацією процесів, інтеграцією з іншими системами управління на підприємстві, а також з використанням сучасних технологій для підвищення ефективності СУЯ. На практиці для вирішення цих проблем використовуються різні підходи, включаючи впровадження міжнародних стандартів якості, таких як ISO 9001, проведення регулярних аудитів якості, а також навчання та розвиток персоналу. Однак, необхідно провести додаткове дослідження для визначення найефективніших методів вирішення цих проблем в контексті конкретного підприємства. Стан наукової розробленості обраної проблеми є достатньо високим, але все ще існують маловивчені аспекти. Багато науковців займалися дослідженням систем управління якістю: Байцар Р. І. [2] В. Ф. Рудницький [1], О.И. Писарева [3] Уте Дроге [4] Астахов А. [5], Хриплива Л. [5] але конкретні особливості впровадження та використання СУЯ на підприємстві "Дніпрометиз" потребують додаткового дослідження. Висновки про те, що недостатня розробленість конкретного аспекту проблеми зумовила вибір теми дослідження.

**Метою цього дослідження** є аналіз системи управління якістю на підприємстві "Дніпрометиз", виявлення її сильних та слабких сторін, а також розробка рекомендацій щодо її вдосконалення.

**Для досягнення поставленої мети необхідно виконати наступні завдання:** провести аналіз літератури з теми дослідження, оцінити поточний

стан СУЯ на підприємстві, виявити сильні та слабкі сторони системи, розробити рекомендації щодо її вдосконалення.

**Об'єктом дослідження** є система управління якістю на підприємстві "Дніпрометиз".

**Предметом дослідження** є процеси, методи та інструменти, які використовуються в СУЯ на підприємстві "Дніпрометиз".

**У дослідженні будуть використані такі методи**, як аналіз документів, спостереження, інтерв'ю, а також кількісні методи для аналізу даних про продуктивність та якість продукції.

**Практичне значення одержаних результатів дослідження:** Результати цього дослідження можуть бути використані керівництвом підприємства для вдосконалення СУЯ, що в свою чергу може призвести до підвищення якості продукції та збільшення обсягів продажу.

## **РОЗДІЛ І СИСТЕМИ ТА МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

Управління якістю (англ. quality management) – скоординована діяльність, яка полягає у спрямуванні та контролюванні організації щодо якості. Для ефективної організації управління якістю на підприємстві потрібно чітко визначити об'єкт та явища, які допоможуть створити цей процес. Об'єкт управління – якість продукції. Як об'єкт може виступати конкурентоспроможність, технічний рівень або який-небудь інший показник, характеристика чи вся сукупність властивостей продукції чи якась її частина, група, окрема властивість. Мета управління – рівень і стан якості продукції з урахуванням економічних інтересів виробника та споживача, а також вимог безпеки й екологічності продукції. Суб'єкт управління – керівні органи всіх рівнів та особи, покликані забезпечити досягнення й утримання планового стану і рівня якості продукції. Методи і засоби управління – способи, якими органи управління впливають на елементи виробничого процесу, забезпечуючи досягнення і підтримку планового стану і рівня якості продукції. [7, с. 107]

Системи управління якістю (СУЯ) - це комплексний підхід до організації та контролю якості продукції або послуг, який спрямований на досягнення високих стандартів, задоволення потреб клієнтів і покращення процесів в компанії. Основна мета СУЯ полягає в тому, щоб забезпечити, що продукція відповідає вимогам якості, а процеси виробництва оптимізовані та ефективні.

### **1.1. Огляд теоретичних аспектів систем управління якістю (СУЯ).**

Технологія контролю якості стала сферою спеціалізованої діяльності. З цією метою на підприємствах стали створювати спеціальні служби управління якістю, в склад яких поряд з відділом (групою) технічного контролю включали групи відповідальні за: планування і координацію робіт всіх підрозділів підприємства в сфері якості; розробку нормативно-організаційних документів з якості; роботу з постачальниками в сфері якості; аналіз надійності виробів і причин їх дефектів та відказів; роз'яснення вимог до якості продукції; розробку критеріїв оцінки якості праці; розробку спеціальних методів забезпечення б якості (в тому числі статистичних); збір і аналіз інформації про якість продукції від споживача тощо. Аналіз діяльності підприємств показує,

що незважаючи на вдосконалення техніки, засобів і методів контролю, організації та автоматизації цього процесу, широкого використання методів статистичного контролю, проблема забезпечення якості не була вирішена. Для забезпечення якості виявилось недостатньо наявності тільки матеріальної бази та кваліфікованого персоналу. Аналіз причин випуску продукції низької якості показує, що ця проблема залежить не тільки від підприємств-виробників, а і від постачальників сировини. Стає очевидно, що питання підвищення якості продукції і забезпечення її заданого рівня виходять далеко за межі однієї організації, а їх вирішення неможливе без практичної реалізації комплексного, системного підходу. Організаціям необхідно створювати дійову систему управління, яка спрямовує зусилля на якісне виконання всіх процесів, які, в свою чергу, забезпечать досягнення якісного результату. [8, с. 7]

Системи управління якістю забезпечують не лише відповідність продукції чи послуг стандартам якості, але й сприяють підвищенню ефективності виробництва, зменшенню витрат та покращенню взаємодії з клієнтами. Вони є невід'ємною складовою сучасного бізнесу, оскільки сприяють підтримці конкурентоспроможності та розвитку компанії. Однією з ключових принципів, на якому базується система управління якістю, є постійне покращення. Це означає, що навіть якщо компанія вже досягла високих показників якості, завжди існує простір для подальшого покращення. Це досягається завдяки аналізу процесів, виявленню слабких місць та вдосконаленню їх. Ключовим елементом ефективної системи управління якістю є також відкритість до змін. Це може включати у себе впровадження нових технологій, оновлення процесів виробництва або послуг, адаптацію до нових ринкових вимог та відгуків від клієнтів. Також одним із найбільш важливих аспектів СУЯ є залучення персоналу. Успішна система управління якістю потребує активної участі всіх працівників, а не лише керівництва. Кожен співробітник повинен розуміти свою роль у забезпеченні якості та виконанні стандартів.

Для досягнення мети високої якості продукції чи послуг існують різні підходи та інструменти, такі як стратегічне планування, використання матеріалів якості, навчання та розвиток персоналу, впровадження технологічних інновацій та багато іншого. Дуже важливо розуміти, що система управління якістю не є статичною; вона постійно розвивається та адаптується до змін в бізнес-середовищі та вимог клієнтів. Тому її постійне вдосконалення та актуалізація є ключовими для збереження конкурентних переваг компанії на ринку.

### **1.1.1 Основні принципи СУЯ та їх застосування на прикладі ПрАТ «Дніпрометиз».**

Основні концепції, що лежать в основі успішної системи управління якістю:

#### **1. Культура якості:**

Вона починається зі зрозуміння та прийняття кожним працівником цінностей якості. Культура якості важлива, оскільки створює базу для впровадження системи управління якістю та активної участі всіх працівників у процесі покращення.

#### **2. Планування та визначення цілей:**

Задача полягає у визначенні мети його створення, його місії, стратегій і основних цілей. Це включає в себе встановлення стандартів якості, вимірювання їх досягнення та розробку плану дій для досягнення цих цілей.

#### **3. Залучення персоналу:**

Успішна система управління якістю вимагає активної участі кожного працівника. Вони повинні бути ознайомлені з цілями та методами, сприяти впровадженню та підтримці системи. [30]

#### **4. Моніторинг та вдосконалення:**

Постійний контроль та аналіз процесів дозволяє виявляти недоліки та можливості для покращення. Зміни впроваджуються систематично, з урахуванням відгуків від клієнтів, технологічних та ринкових змін. [29]

#### 5. Інновації та вдосконалення:

Система управління якістю має бути гнучкою, щоб адаптуватися до змін у вимогах клієнтів та розвитку технологій. Впровадження інновацій дозволяє підтримувати конкурентоспроможність та стабільність у ринкових умовах. Ці аспекти є основою для побудови ефективної системи управління якістю. Їхнє використання та розвиток дозволяють підприємствам постійно підтримувати високі стандарти якості та досягати успіху в динамічному бізнес-середовищі.

Основні принципи системи управління якістю (СУЯ), які можна застосувати на підприємстві ПрАТ «Дніпрометиз» включають в себе спрямованість на клієнта: Цей принцип передбачає глибоке розуміння потреб та очікувань клієнтів. У контексті ПрАТ «Дніпрометиз» це може означати активний діалог з клієнтами, збір та аналіз їхнього фідбеку стосовно продукції, ідентифікацію основних вимог та постійне вдосконалення асортименту чи якості виробів відповідно до цих потреб.

Таблиця 1.1

Обсяги виробництва продукції на підприємстві ПрАТ «Дніпрометиз»  
за 2020 р [22]

Продукція	Вироблено, кількість	Вироблено, варстість	Реалізовано, кількість	Реалізовано, варстість
Дріт з нелегованої сталі	51581,211 т	959.87 млн грн	51645 т	900.09 млн грн
Фібра	5512,11 т	120.88 млн грн	5498 т	115.96 млн грн

Також важливим є принцип лідерства зокрема На ПрАТ «Дніпрометиз» цей принцип може бути впроваджений через активну підтримку та комунікацію з керівництва, створення відкритої культури, де ідеї та думки



співробітників вітаються, а також надання чіткої візії для досягнення спільних цілей. Участь персоналу також можна застосувати через залучення персоналу до процесів прийняття рішень та планування, створення можливостей для виявлення і реалізації їхнього потенціалу, наприклад, через внутрішні програми розвитку та збільшення участі співробітників у важливих процесах. Процесний підхід на підприємстві можна розглядати кожен виробничий процес як систему, де важливо визначити послідовність дій, контрольні точки та оптимізувати його для підвищення ефективності та якості, що можна назвати принципом процесного підходу. Застосування принципу системного підходу до управління може включати інтеграцію всіх підрозділів та відділень для створення гармонійної системи, в якій кожна складова взаємодіє між собою для досягнення загальних цілей. Постійне вдосконалення: Цей принцип можна втілити через постійний аналіз, оцінку та впровадження покращень у всіх сферах діяльності, таких як виробництво, контроль якості та системи управління, з метою постійного росту ефективності та задоволення потреб клієнтів. Наприклад, впровадження програми неперервного вдосконалення, проведення регулярних аудитів для виявлення можливостей оптимізації.

### **1.1.2 Методики та стандарти СУЯ, що можуть бути використані на підприємстві.**

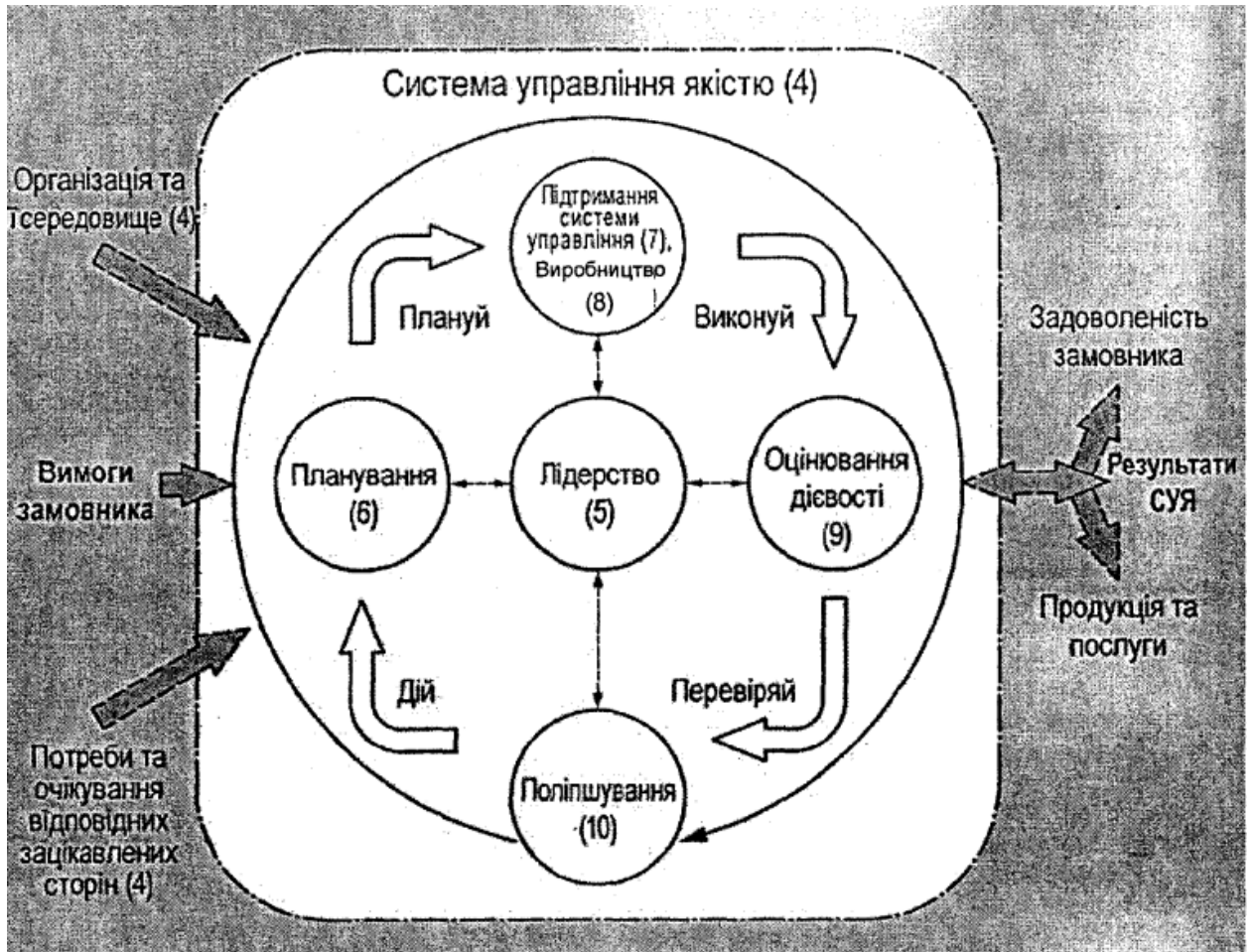
Однією з найважливіших систем управління якістю є стандарт ISO 9001. Він визначає вимоги до системи управління якістю, які дозволяють підприємствам забезпечити якість продукції чи послуг, відповідність стандартам та задоволення клієнтів. Цей стандарт став своєрідним керівним світлом для багатьох організацій у плануванні, впровадженні та підтримці систем управління якістю. [6]

Основні переваги впровадження ISO 9001 включають покращення якості продукції, оптимізацію процесів, підвищення довіри споживачів та партнерів, постійне покращення за принципом PDCA та міжнародне визнання, що дозволяє підприємствам конкурувати на світовому ринку. Центральними аспектами стандарту є фокус на клієнті, його задоволенні та вирішенні вимог

і очікувань. Керівництво визначає політику якості, створює мети та плани дій для досягнення їх, тим самим встановлюючи фундамент системи. [6]

Цикл «Плануй-Виконуй-Перевірй-Дій» Цикл PDCA може бути застосовано до всіх процесів і до системи управління якістю в цілому. На рисунку 2 проілюстровано, як розділи 4—10 може бути згруповано стосовно циклу PDCA. [6]

Цикл PDCA може бути стисло описано так: — Плануй: установлюй цілі системи та її процеси, а також ресурси, потрібні для отримання результатів відповідно до вимог замовників і політик організації, а також ідентифікуй і розглядай ризики та можливості. — Виконуй: упроваджуй те, що заплановано. — Перевірй: здійснюй моніторинг і, де застосовно, виміруй процеси та отримані в результаті продукцію та послуги, зважаючи на політики, цілі, вимоги та заплановані роботи, а також звітуй про результати. — Дій: уживай заходів для поліпшення дієвості, за потреби. [6]



## Рисунок 1.1 – Системи управління якості в циклі PDCA [6]

ISO 9001 пропонує ретельний аналіз та оцінку ризиків, які відображаються в управлінні процесами, ресурсами та взаємовідносинах з постачальниками. Важливим елементом є наголос на неперервному вдосконаленні: система стимулює постійну оцінку та усунення недоліків, що сприяє підвищенню ефективності.

Крім ISO 9001, існують різноманітні методології, що допомагають удосконалити процеси та продукцію. Наприклад, Total Quality Management (TQM), яка покликана включити усіх співробітників у процес покращення якості; Six Sigma, спрямована на виявлення та усунення дефектів; та Lean Management, що зосереджується на мінімізації втрат та оптимізації процесів.

Розглянемо детальніше деякі методи та інструменти, що допомагають реалізувати систему управління якістю.

### **Total Quality Management (TQM):**

Цей підхід визнає, що управління якістю повинно бути відповідальністю кожного працівника у компанії. TQM орієнтований на культуру якості, сприяє постійному покращенню та включає в себе:

- залучення персоналу: Кожен працівник має брати участь у процесі вдосконалення та відчувати свою важливу роль у досягненні якісних показників.
- Клієнтоорієнтованість: Фокус на потребах клієнтів, адаптація процесів під їх очікування.
- Процесний підхід: Використання структурованих методів для покращення процесів та зменшення втрат.

### **Six Sigma:**

Цей метод пропонує підвищення якості через виявлення та усунення відхилень у процесах. Основні принципи Six Sigma:

- Визначення, вимірювання, аналіз, покращення, контроль (DMAIC): Цикл, що використовується для аналізу та вдосконалення процесів.
- Статистичні методи: Використання статистичних інструментів для аналізу та розв'язання проблем.

### **Lean Management:**

Lean спрямований на мінімізацію втрат у виробництві через:

- Усунення марної діяльності (мудрість, запаси, надмірність, недоліки, зайві операції):\*\* Це дозволяє зосередитися на ефективності та оптимізації процесів.
- Just-in-Time (JIT) виробництво Виробництво, яке забезпечує рівномірний потік продукції без зайвих запасів.

Ці підходи та інструменти є лише кількома з багатьох, які можна застосовувати для вдосконалення систем управління якістю. Кожен з них має свої переваги та використовується залежно від специфіки бізнесу та поставлених цілей. Реалізація ефективної системи управління якістю дозволяє підприємствам досягати високих стандартів, підвищувати задоволеність клієнтів та бути конкурентоспроможними на ринку.

### **1.2. Роль керівництва в підтримці СУЯ на підприємстві.**

Функціональний підхід в ISO 9001 має ряд істотних недоліків: складність взаємодії керівників і фахівців підрозділів у процесі підготовки й прийняття рішення; наявність міжфункціональних бар'єрів; проблеми в організації інформаційних потоків тощо». Варто відзначити, що всі розглянуті недоліки проєктуються і на функціональне управління якістю на підприємстві. Зважаючи на все вищезазначене, в новій версії стандарту ISO 9001:2015 «Системи менеджменту якості. Вимоги» значно посилено один з важливіших принципів менеджменту лідерство керівника. Це було зроблено, виходячи з таких міркувань. 1. Практика показує численні приклади формального ставлення керівників організацій до впровадження даного стандарту. Часто це

питання передається на нижні рівні управління без належних повноважень і належної підтримки. Разом з тим, очевидно, що великі системні проекти не можуть бути успішно реалізовані без активної участі перших осіб, особливо з огляду на природу СМЯ та її взаємини з системою менеджменту підприємства в цілому. 2. Сучасний менеджмент в теорії і в практиці базується на тій концепції, що персонал компанії є головним ресурсом, який забезпечує успіх і конкурентні переваги. При такій концепції менеджменту керівник повинен бути не просто адміністратором найвищої ланки, а й неформальним лідером, який сприяє розкриттю і повному використанню творчого потенціалу персоналу. Це тісно пов'язано з принципом менеджменту якості - залучення персоналу, який не може бути реалізований без лідируючої ролі керівництва організації. У зв'язку з цим розділ, який раніше в стандарті ІСО 9001 називався «відповідальність керівництва» (management responsibility) в «структурі високого рівня» названий «лідерство» (leadership). Таким чином, розробка, впровадження та вдосконалення СМЯ на підприємстві передбачає цілеспрямоване і свідому зміну керівництвом компанії філософії організаційного розвитку в бік якості, і створює проблему інтегрованості існуючої організаційної структури, системи координації та комунікацій, відповідальності і мотивації з системою менеджменту якості. Нова версія стандарту ISO 9001:2015 містить суттєві вимоги щодо ролі, відповідальності та лідерства вищого керівництва, що має суттєво поліпшити ефективність функціонування системи менеджменту якості компанії. [9, с. 9]

Роль керівництва в системі управління якістю на підприємстві ПрАТ «Дніпрометиз» базується на провідних принципах стандартів ISO 9001 та ISO 9001:2015. Керівництво визначає стратегічні напрямки компанії, у тому числі політику якості. Наприклад, встановлення основних цілей організації стосовно якості продукції або послуг, таких як підвищення рівня задоволеності клієнтів чи зниження кількості браку.

Керівництво повинне активно підтримувати впровадження системи управління якістю, наприклад, шляхом виділення необхідних фінансових та людських ресурсів для виконання планів з покращення якості. Вони також відповідальні за визначення ролей та обов'язків персоналу щодо СУЯ. Це може включати проведення тренінгів для співробітників щодо стандартів якості, аудитів для перевірки виконання вимог СУЯ та створення мотиваційних програм для сприяння залучення персоналу. Також, керівництво виступає застосовником системного підходу до управління, що означає врахування взаємозв'язків між різними аспектами організації. Наприклад, інтегрування процесів виробництва, контролю якості та управління ресурсами для досягнення загальної мети підвищення якості продукції. У кінцевому підсумку, керівництво несе відповідальність за створення культури якості, де постійне вдосконалення стає невід'ємною частиною робочого процесу та філософії організації.

Таблиця 1.2

## Керівництво ПрАТ «Дніпрометиз» [23]

<b>ІМ'Я</b>	<b>Посада</b>
Якушев Олександр Сергійович	Генеральний директор
Ватруба Ольга Дмитрівна	Фінансовий директор
Павлова Тетяна Григорівна	Головний бухгалтер
Архіпов Дмитро Петрович	Директор з виробництва
Ревука Олександр Євгенович	Технічний директор
Рябцев Василь Анатолійович	Заступник директора з матеріально-технічного постачання
Неронов Максим Сергійович	Заступник директора з продажу
Проліс Юрій Федорович	Начальник відділу логістики
Саленко Наталя Анатоліївна	Директор з управління персоналом

Також слід окремо зазначити роль керівника в програмі інновації на підприємстві в контексті управління якістю. Це може стати ключовим фактором у розвитку системи управління якістю на підприємстві. Керівництво може створювати стимули для інновацій, надихаючи працівників на пошук

нових ідей, технологій та методів, які поліпшують якість продукції чи послуг. Це може включати фінансування досліджень та розвитку, створення спеціальних команд для пошуку інновацій, чи навіть преміювання працівників за внесок у створення чи впровадження новаторських підходів. Однак ключовою частиною цього процесу є створення сприятливого середовища для розвитку та впровадження інновацій. Керівництво повинно створювати платформу, де працівники почуваються вільними і можуть вільно висловлювати свої ідеї та бачити, як вони можуть вплинути на покращення якості. Це може охоплювати неформальні зустрічі, створення спеціальних робочих груп, або навіть фінансову підтримку для впровадження інноваційних ідей.

Зрозуміло, що інновації вимагають відкритого мислення, ризику та можливого невдачі, тому керівництво також має сприяти створенню атмосфери, де навчання на помилках вважається нормою та сприймається як частина процесу пошуку оптимальних рішень. Такий підхід до інновацій може стати джерелом постійного розвитку та покращення системи управління якістю, дозволяючи підприємству втілювати найефективніші практики та залишатися конкурентоспроможним на ринку. З цього випливає інший підхід яким керівництво зобов'язано користуватися для створення та стабільної роботи СУЯ, а саме ризико-орієнтований підхід в управлінні якістю — це система, що активно враховує потенційні ризики та можливості для удосконалення усіх процесів та аспектів організації. Керівництво та команди постійно вивчають, оцінюють та прогнозують ризики, які можуть вплинути на якість продукції чи послуг. Це можуть бути технічні ризики (наприклад, зв'язані з виробництвом), ризики, пов'язані зі змінами в законодавстві або навколишньому середовищі, а також ризики зв'язані зі змінами в попиті на ринку. Далі, керівництво визначає стратегії для запобігання або мінімізації цих ризиків. Наприклад, це може включати створення плану дій для кожного типу ризику, введення процедур контролю якості на кожному етапі виробництва для запобігання можливим проблемам, або навіть диверсифікацію виробництва для зменшення

впливу ризиків змін на ринку. Також, цей підхід спонукає до постійного моніторингу ризиків та їхніх можливих впливів на усі процеси організації. Аналізуючи та оцінюючи ризики в реальному часі, компанія може оперативного реагувати та вживати заходів для зниження їхнього впливу.

Крім цього, ризик-орієнтований підхід покликаний створювати своєрідну культуру управління, де ризик вбачається як можливість покращення та розвитку, а не тільки загроза. Це може підтримувати ініціативи працівників вдосконалювати процеси, виявляти можливості для покращення та шукати нові шляхи уникнення можливих негативних наслідків.

### **1.2.1 Оцінка важливості підтримки та залучення керівництва для успішного функціонування СУЯ**

Як вже було визначено підтримка та залучення керівництва є критично важливими для успішного функціонування системи управління якістю. Керівництво визначає стратегії, цілі та політику якості, що є фундаментом для всієї системи. Їхня підтримка демонструє важливість СУЯ для організації, що стимулює працівників долучатися та приділяти увагу покращенню якості продукції або послуг.

Якщо керівництво ігнорує або мінімально впливає на систему управління якістю, це може призвести до кількох негативних наслідків:

1. Втрата стратегії та напрямку: Керівництво визначає стратегічні цілі, політику якості та плани покращення. Його ігнорування може призвести до втрати чіткого напрямку, невизначеності щодо цілей та зменшення мотивації персоналу.
2. Зниження якості продукції/послуг: Без активної підтримки керівництва, система контролю якості може стати менш ефективною, що призведе до збільшення кількості браку, недоліків та незадоволеності клієнтів.



3. Втрата довіри споживачів: Якщо якість продукції/послуг падає через ігнорування керівництвом системи управління якістю, це може призвести до втрати довіри споживачів та репутації компанії на ринку.
4. Втрата конкурентоспроможності: Зниження якості та ефективності виробництва може призвести до втрати конкурентоспроможності на ринку порівняно з іншими компаніями, які активно працюють над покращенням якості.
5. Зниження залучення персоналу: Якщо працівники відчують, що система управління якістю не є пріоритетом для керівництва, це може знизити їхню мотивацію та зацікавленість у вдосконаленні процесів та якості.
6. Погіршення процесів внутрішньої взаємодії: Відсутність керівництва в цьому контексті може призвести до розпаду внутрішнього спілкування та співпраці, що може вплинути на ефективність та результативність усієї організації.

Тобто, ігнорування впливу керівництва на СУЯ може суттєво підірвати фундаментальні аспекти ефективності, якості та конкурентоспроможності компанії.

І навпаки, коли керівництво активно включене та зацікавлене у розвитку та підтримці СУЯ, це стимулює усі рівні організації працювати над покращенням якості. Прикладом була б можливість регулярних оглядів системи управління якістю на засіданнях керівництва, визначення та втілення стратегій покращення на основі вивчення результатів, а також забезпечення ресурсів та підтримки для імплементації покращень. Це створює мотивацію та стабільність, що сприяє розвитку організації.

### **Висновок до розділу I**

Управління якістю є ключовим фактором успіху будь-якого підприємства. Воно дозволяє забезпечити відповідність продукції чи послуг потребам та очікуванням клієнтів, а також постійно вдосконалювати процеси

та підвищувати конкурентоспроможність. Існує багато різних систем та методів управління якістю, які можуть бути використані на підприємствах. Одним із найпоширеніших стандартів є ISO 9001, який визначає вимоги до системи управління якістю. Іншими популярними методиками є Total Quality Management (TQM), Six Sigma та Lean Management.

Важливу роль у підтримці системи управління якістю відіграє керівництво. Воно повинне чітко сформулювати політику та цілі в галузі якості, а також забезпечити ресурси та підтримку для їх досягнення. Керівництво також повинне заохочувати та мотивувати персонал до участі в процесах покращення якості, а також забезпечити його необхідними знаннями та навичками. Також одним із важливих інструментів управління якістю є статистичні методи. Вони використовуються для контролю та аналізу даних про якість продукції або процесів, а також для прийняття рішень щодо їх покращення. Дуже важливо регулярно аналізувати результати роботи системи управління якістю, щоб визначити, чи відповідають вони поставленим цілям. Також важливо виявляти та усувати проблеми, які негативно впливають на якість продукції або процесів. Необхідно підкреслити, що впровадження ефективної системи управління якістю може призвести до значного економічного ефекту. Це може виражатися в зниженні витрат, підвищенні продуктивності праці, покращенні іміджу та конкурентоспроможності підприємства.

ПрАТ «Дніпрометиз» - це українське підприємство, яке виробляє металопрокат. На підприємстві впроваджена система управління якістю ISO 9001. Це дозволило підприємству покращити якість продукції, знизити витрати та підвищити конкурентоспроможність на ринку. Підприємство використовує різні методи та інструменти управління якістю, такі як:

- Контрольні карти
- Статистичні приймальні вибірки
- Аналіз причинно-наслідкових зв'язків

- Планування експериментів

ПрАТ «Дніпрометиз» постійно вдосконалює свою систему управління якістю. Це дозволяє підприємству відповідати мінливим потребам клієнтів та ринку, а також залишатися одним із лідерів на ринку металопрокату. Важливо зазначити, що система управління якістю повинна бути адаптована до specific needs and characteristics of each enterprise.

Впровадження та підтримка СУЯ потребує значних зусиль та ресурсів, але воно може принести значні економічні та конкурентні переваги.

## РОЗДІЛ II СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ «ДНІПРОМЕТИЗ»

### 2.1. Оцінка поточного стану системи управління якістю на підприємстві.

"Дніпрометиз" - провідний український виробник металовиробів, спеціалізований на низько- та високовуглецевому дроті. Компанія активно розвиває виробництво зварювального дроту марки Св-08Г2С та 4Si1, щоб задовольнити потреби споживачів. Новим доповненням асортименту є дріт, фасований у діжки по 250 кг, призначений для роботизованих зварювальних комплексів.

Зварювальний дріт "Дніпрометиз" конкурує успішно з європейськими аналогами завдяки високій якості та надійності. Впровадження нової лінії у липні 2023 року дозволило підвищити виробничі потужності до 1500 тон на рік. Виробництво пройшло всі необхідні випробування та продемонструвало відмінні зварювальні та технологічні характеристики.

Застосування зварювального дроту у діжках по 250 кг має численні переваги, такі як стабільність струмопідведення, збільшення продуктивності та зменшення втрат на заправні кінці. Крім того, ця упаковка забезпечує захист дроту від пилу та засмічення каналу подачі.

Компанія використовує сучасне обладнання від провідного виробника з Швеції та високоякісну сировину, що дозволяє досягати найвищої якості продукції. Контроль якості проводиться у власній акредитованій лабораторії, що гарантує відповідність продукції стандартам EN ISO, AWS та ТУ.

"Дніпрометиз" має сертифікати відповідності ISO 9001 [10] та маркування продукції знаком СЕ, що підтверджує високу якість та відповідність європейським стандартам. Впровадження нових виробничих потужностей дозволило розширити асортимент та задовольнити попит на зварювальний дріт як на внутрішньому, так і на зовнішньому ринках.

На позачергових Загальних зборах акціонерів ПРАТ «Дніпрометиз» від 04.08.2023 року (протокол № 36) було прийнято рішення про припинення і перетворення компанії. Згідно з цим рішенням, приватне акціонерне товариство «Дніпрометиз» змінює свій статус на товариство з обмеженою відповідальністю та отримує нову назву - ТОВ «Дніпрометиз ТАС». У результаті цього перетворення всі майно, права та обов'язки ПРАТ «Дніпрометиз» передаються новому юридичному суб'єкту.

Основні умови перетворення включають [11]:

- Передачу всього майна, прав та обов'язків ПРАТ «Дніпрометиз» новоствореному ТОВ «Дніпрометиз ТАС» за передавальним актом.
- Розмір статутного капіталу нового ТОВ «Дніпрометиз ТАС» буде таким же, як і у ПРАТ «Дніпрометиз» на момент створення.
- Усі акціонери ПРАТ «Дніпрометиз» стають засновниками (учасниками) новоствореного ТОВ «Дніпрометиз ТАС».
- Нове ТОВ «Дніпрометиз ТАС» приймає всі зобов'язання ПРАТ «Дніпрометиз» та забезпечує дотримання прав власників цінних паперів.

Це рішення призначає нове ТОВ «Дніпрометиз ТАС» правонаступником ПРАТ «Дніпрометиз» та регулює всі необхідні процедури та умови для перетворення.

Звіт про ресертифікацію системи менеджменту якості ПРАТ «Дніпрометиз», який відбувся 18-19 листопада 2019 року, надає вичерпну інформацію про процес оцінки відповідності стандарту ISO 9001:2015 та національному стандарту ДСТУ ISO 9001:2015. Цей звіт став підґрунтям для прийняття рішення щодо подальшої сертифікації підприємства та продовження дії його сертифікатів.

1. Організатор аудиту: Проведення аудиту здійснювалося компанією Global Certify, що є офіційним представником німецького сертифікаційного органу DEKRA. Це забезпечило високий рівень професійності та об'єктивності у проведенні процедури.

2. Учасники аудиту: Представники керівництва та структурних підрозділів підприємства брали активну участь у проведенні аудиту, надаючи докладну інформацію про функціонування системи менеджменту якості.

3. Мета аудиту: Головною метою аудиту було визначення ефективності та відповідності системи менеджменту якості вимогам стандартів ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 9001:2015.

4. Докази ефективності: Керівники підрозділів та фахівці підприємства представили підтвердження успішного функціонування системи менеджменту якості, включаючи звіти про проведені аудити, внутрішні та зовнішні аналізи, а також заходи щодо усунення виявлених недоліків.

5. Результати аудиту: Внаслідок проведеного аудиту було прийнято рішення про продовження терміну дії сертифіката на системи менеджменту якості в національній системі, а також видачу міжнародного сертифіката, що підтверджує відповідність системи менеджменту якості вимогам стандартів ISO 9001:2015.

6. Оцінка результатів: Загальна ефективність системи менеджменту якості була оцінена як висока, що свідчить про високий рівень професіоналізму та відповідального підходу до управління якістю на підприємстві.

Звіт про аудит став підґрунтям для подальшого вдосконалення системи менеджменту якості та підтримки високих стандартів якості продукції та послуг, що надаються ПрАТ «Дніпрометиз».

У результаті 2021 року Публічне акціонерне товариство "Дніпрометиз" відзначило значний ріст у виробництві готової продукції порівняно з попереднім роком. Конкретно[12]:

1. Загальне виробництво готової продукції: Протягом 2021 року підприємство випустило 102,5 тис. тонн готової продукції, що перевищує прийнятий план на 2,4% і перевищує обсяг виробництва за 2020 рік на 16%.

2. Виробництво дроту з цинковим покриттям: Обсяг виробництва дроту з цинковим покриттям у 2021 році становив 45,5 тис. тонн, що на 25% перевищує обсяг виробництва за 2020 рік.

3. Інвестиційні проекти: Підприємство реалізувало низку інвестиційних проектів для розширення асортименту та підвищення якості готової продукції, включаючи:

- Організацію окремого цеху для виробництва секційних огорож на обладнанні провідних європейських виробників.
- Розширення виробництва зварювального легованого дроту з обмідненим покриттям на автоматизованій лінії шведського виробництва.
- Доповнення парку волочильного обладнання новим італійським станом для виробництва середньо- та високовуглецевого дроту в асортименті.

4. Плани на 2023 рік: На наступний рік планується реалізація нових інвестиційних програм, спрямованих на розширення парку обладнання для виробництва фібри, оцинкованого та високовуглецевого дроту.

Загалом, ці кроки свідчать про стратегічну спрямованість підприємства на розвиток і модернізацію виробничих процесів, що сприяє підвищенню конкурентоспроможності та розширенню асортименту продукції.

Загальна система управління якістю (СУЯ) є складною системою організаційних механізмів, яка включає в себе низку взаємопов'язаних елементів. Ці елементи визначають ролі, відповідальності та процедури організації, що спрямовані на керівництво загальною якістю продукції та забезпечення її відповідності встановленим стандартам і вимогам. На прикладі підприємства ПрАТ «Дніпрометиз» можна виділити декілька конкретних заходів, спрямованих на підвищення якості продукції та задоволення потреб споживачів:

1. **Технічний контроль якості:** Цей захід включає систематичний моніторинг якості сировини, напівфабрикатів та готової продукції на всіх етапах виробничого процесу. Це може включати проведення лабораторних

аналізів, випробування і вимірювання, щоб переконатися в відповідності продукції встановленим стандартам якості.

**2. Система управління невідповідностями:** Ця система передбачає виявлення, документування та вирішення будь-яких виявлених невідповідностей з якістю продукції на будь-якому етапі її життєвого циклу. Це може включати процедури забезпечення якості, аналіз причин виникнення невідповідностей та прийняття заходів для їх усунення.

**3. Система коригувальних заходів та корекції:** Ця система спрямована на запобігання повторенню невідповідностей і виявлення проблемних моментів у виробничому процесі. Вона включає в себе розробку і впровадження корекційних заходів, щоб виправити виявлені проблеми та запобігти їх подальшому виникненню.

**4. Впровадження політики у сфері якості та створення системи управління якістю продукції:** Цей захід передбачає розробку конкретної політики у сфері якості, визначення мет і завдань у цій області, а також створення системи управління якістю, яка включає в себе процедури, документацію та стандартизацію виробничих процесів з метою забезпечення стабільної якості продукції [13]

Всі ці заходи спільно спрямовані на забезпечення стабільної якості продукції і задоволення потреб споживачів, що є важливими аспектами успішної діяльності будь-якого підприємства.

Таблиця 2.1

#### Сертифікати та висновки щодо якості

Тип сертифіката	Опис
Сертифікат відповідності системі управління якістю в національній системі	Сертифікат, який засвідчує відповідність системи управління якістю конкретним національним стандартам і вимогам.
Сертифікат відповідності СМЯ міжнародному стандарту ISO 9001:2015	Сертифікат, який підтверджує відповідність системи управління якістю міжнародному стандарту ISO 9001:2015.
Сертифікат відповідності зварювального легованого дроту марок Св-08Г2С, Св-08ГС	Сертифікат, який засвідчує відповідність зварювального легованого дроту конкретним вимогам і стандартам.



Тип сертифіката	Опис
Сертифікація присадкових металів та зварювальних матеріалів, що використовуються для зварювання швів та наплавлення металевих матеріалів компанією DB Systemtechnik	Сертифікат, який виданий компанією DB Systemtechnik та засвідчує відповідність присадкових металів та зварювальних матеріалів вимогам.
Висновок державної санітарно-епідеміологічної експертизи на зварювальний дріт марок Св-08Г2С, Св-08ГС	Висновок, який видається після проведення державної санітарно-епідеміологічної експертизи зварювального дроту і підтверджує його відповідність вимогам.
Сертифікат відповідності виробничого контролю EN 14341:2020 сталевого зварювального дроту 4Si1	Сертифікат, який підтверджує відповідність сталевому зварювальному дроту конкретним вимогам і стандартам EN 14341:2020.
Висновок державної санітарно-епідеміологічної експертизи на системи огороження	Висновок, який видається після проведення державної санітарно-епідеміологічної експертизи систем огороження і підтверджує їх відповідність вимогам.
Сертифікат відповідності на системи огороження	Сертифікат, який підтверджує відповідність систем огороження певним вимогам і стандартам.
Сертифікат відповідності на електроди	Сертифікат, який підтверджує відповідність електродів певним вимогам і стандартам.

ПрАТ «Дніпрометиз» проявляє високий рівень занепокоєності щодо якості своєї продукції та виробничих процесів, як підтверджує ретельне отримання та дотримання сертифікатів та висновків щодо якості та відповідності стандартам. Наявність відповідних сертифікатів свідчить про зобов'язання компанії до забезпечення високих стандартів виробництва та надійності продукції. Враховуючи це, споживачам можна довіряти продукції "Дніпрометиз" як якісній та безпечній.

2.1.1 Аналіз існуючих процесів управління якістю, виявлення сильних та слабких сторін. (SWOT аналіз підприємства)

SWOT-аналіз є важливим інструментом стратегічного управління, який дозволяє оцінити сильні та слабкі сторони, можливості та загрози, які

впливають на діяльність підприємства. В рамках цього аналізу здійснюється детальне вивчення внутрішніх та зовнішніх аспектів бізнесу з метою формулювання стратегічних рішень та розвитку.

У даному розділі проводиться SWOT-аналіз ПрАТ «Дніпрометиз». Визначаються сильні та слабкі сторони компанії, можливості для розвитку, а також загрози, які можуть вплинути на її успішність. Цей аналіз є важливим кроком у формулюванні стратегій розвитку та визначенні шляхів підвищення конкурентоспроможності підприємства в умовах сучасного бізнес-середовища.

Таблиця 2.2

## SWOT-аналіз ПрАТ «Дніпрометиз»

Аспекти	Сильні сторони	Слабкі сторони	Можливості	Загрози
<b>Внутрішні аспекти</b>				
Виробництво	Висока якість виробництва.	Обмежений асортимент продукції.	Розширення асортименту продукції.	
Дистрибуція	Добре розвинена дистрибуційна мережа.	Залежність від обмежених постачальників.	Збільшення обсягів експорту.	
Персонал	Досвідчений та висококваліфікований персонал.	Відсутність інноваційних технологій.	Впровадження новітніх технологій виробництва.	
<b>Зовнішні аспекти</b>				
Ринкова конкуренція				Зростання конкуренції на ринку.
Законодавство				Зміни в законодавстві, що можуть вплинути на виробництво.
Економічна ситуація				Нестабільність економічної ситуації.

Загальний SWOT-аналіз підприємства показує, що воно має солідні внутрішні ресурси та можливості для розвитку. Однак, слабкі сторони, такі як

[14] обмежений асортимент продукції та відсутність інновацій, можуть стати перешкодою для конкурентоспроможності на ринку. Крім того, зростаюча конкуренція та нестабільність економічної ситуації викликають серйозні загрози. Тому рекомендується керівництву і співробітникам підприємства працювати над стратегіями, що базуються на внутрішніх перевагах та можливостях, а також на мінімізації слабких сторін та загроз зовнішнього середовища.

Давайте розглянемо SWOT-аналіз ПрАТ «Дніпрометиз» за якістю продукції детальніше:

### **Сильні сторони:**

1. Висока якість виробництва: Продукція відповідає високим стандартам якості. Це важливий фактор, оскільки висока якість привертає споживачів та сприяє побудові довгострокових відносин з ними.

2. Добре розвинена система контролю якості: Наявність ефективної системи контролю якості на всіх етапах виробництва гарантує стабільну якість продукції і допомагає уникнути виробничих дефектів.

### **Слабкі сторони:**

1. Можливість виникнення дефектів: Навіть із системою контролю якості існує ризик виникнення дефектів через людські помилки або технічні проблеми. Це може вплинути на репутацію підприємства та витрати на повернення/заміну продукції.

### **Можливості:**

1. Вдосконалення технологій виробництва: За допомогою впровадження новітніх технологій і методів виробництва підприємство може покращити якість своєї продукції та зменшити ймовірність виникнення дефектів.

2. Розширення асортименту продукції: Розробка нових продуктів, що відповідають вимогам споживачів, дозволить розширити ринкові можливості та підвищити конкурентоспроможність.

### **Загрози:**

1. Конкуренція на ринку: Зі зростанням конкуренції може зрости і тиск на зниження цін або на підвищення витрат на підтримку якості продукції, щоб залишитися конкурентоспроможними.

2. Технологічні зміни: Зміни в технологіях виробництва можуть змусити підприємство адаптуватися для забезпечення високої якості продукції та збереження конкурентоспроможності.

SWOT-аналіз вказує на те, що компанія має стійкі позиції в сфері якості продукції, але необхідно постійно вдосконалюватися, щоб уникнути потенційних загроз та використовувати можливості для розвитку.

## **2.2. Вплив СУЯ на ефективність діяльності підприємства "Дніпрометиз".**

### **2.2.1 Кількісна оцінка впровадження системи управління якістю на показники продуктивності та якості продукції.**

Для об'єктивної оцінки фінансового стану підприємства необхідно проаналізувати відношення основних факторів його діяльності - фінансових коефіцієнтів. Використання фінансових показників у розрахунках дозволяє підвищити точність оцінки та скласти об'єктивний висновок про фінансовий стан підприємства. Це дозволяє визначити необхідну інформацію для користувачів фінансової звітності з точки зору ухвалення рішень, а також дозволяє глибше оцінити стан підприємства в системі господарювання та його тенденції.

Виділяються 5 основних груп фінансово-економічних показників [15]:

1. майновий стан підприємства;
2. фінансова стійкість;
3. ділова активність;
4. ліквідність;
5. рентабельність.

Показники майнового стану підприємства відображають стан та структуру його активів разом із джерелами їх фінансування (пасивами). Оцінка майнового стану дозволяє виявити абсолютні та відносні зміни показників балансу протягом певного періоду, відслідкувати тенденції їхньої зміни та визначити структуру фінансових ресурсів підприємства. Аналіз майнового стану ПрАТ «Дніпрометиз» представлено у таблиці 2.2

Таблиця 2.2.

## Аналіз оцінки майнового стану ПрАТ «Дніпрометиз»

Показник	Попередній рік	Звітний рік	Абсолютне	Відносне, %
Загальна вартість активів, тис. грн.	10183,6	22753,6	12570	123,43
Вартість необоротних активів, тис. грн	531 761,1	230,1	43,33	
Вартість оборотних активів, тис. грн.	9652,6	21992,5	12339,9	127,84
Вартість основних засобів, тис. грн.	1197,2	1749,7	552,5	46,15
Коефіцієнт постійності	0,05	0,03	-0,02	-33,10
Коефіцієнт мобільності	18,18	28,90	10,72	58,94
Частка основних засобів в активах, %	12	7,69	-4,31	-35,92

Аналізуючи таблицю оцінки майнового стану ПрАТ "Дніпрометиз", можна зробити кілька важливих спостережень. По-перше, загальна вартість активів значно зросла протягом звітного року, збільшившись на 123,43%, що свідчить про значний розвиток компанії. Зростання вартості оборотних активів є основним фактором у цьому зростанні, що може вказувати на підвищення оборотності та ефективне використання ресурсів.

Проте, вартість необоротних активів практично не змінилася, зі зменшенням на 43,33 тис. грн, що може вказувати на недостатню інвестиційну активність або недоцільність управління довгостроковими активами компанії. Далі, вартість основних засобів зросла, але з набагато меншим темпом, ніж загальна вартість активів, відображаючи можливий нерівномірний розвиток інфраструктури підприємства.

Коефіцієнти постійності та мобільності також є важливими показниками. Зменшення коефіцієнта постійності на 33,10% може свідчити про збільшення стабільності компанії, але разом з тим високе зростання коефіцієнта мобільності на 58,94% може вказувати на збільшення ризику в управлінні активами. Нарешті, зменшення частки основних засобів в активах на 35,92% може відображати зміни в стратегії компанії або зростання значення інших активів.

У цілому, хоча компанія демонструє значний ріст у загальній вартості активів, є необхідність уважно аналізувати інвестиційні та управлінські стратегії для забезпечення стабільного та збалансованого розвитку у майбутньому.

Таблиця 2.3

## Аналіз оцінки фінансової стійкості ПрАТ "Дніпрометиз"

Показник	Попередній рік	Звітний рік	Абсолютне	Відносне, %
Власний капітал, тис. грн.	768,1	2657,3	1889,20	245,96
Валюта балансу, тис. грн.	10183,6	22753,6	12570,00	123,43
Залучений капітал, тис. грн.	9415,5	20096,3	10680,80	113,44
Вартість оборотних активів, тис. грн.	9652,6	21992,5	12339,90	127,84
Вартість необоротних активів, тис. грн.	531 761,1	230,10	43,33	
Поточні зобов'язання, тис. грн.	9415,5	20096,3	10680,80	113,44
Коефіцієнт автономії	0,075	0,12	0,04	55,71
Коефіцієнт концентрації залученого капіталу	0,93	0,88	-0,05	-5,03
Коефіцієнт співвідношення залученого і власного капіталу	12,26	7,56	-4,70	-38,31
Коефіцієнт маневреності власних коштів	12,57	8,28	-4,29	-34,16
Коефіцієнт інвестування	1,447	3,491	2,04	141,29
Коефіцієнт прогнозу банкрутства	0,023	0,083	0,06	262,33
Коефіцієнт стійкості	0,082	0,132	0,05	61,25

Аналізуючи таблицю оцінки фінансової стійкості ПрАТ "Дніпрометиз", можна визначити ключові тенденції та проблеми, що впливають на фінансовий стан компанії. По-перше, збільшення власного капіталу на 245,96% є

позитивним сигналом і свідчить про здатність компанії накопичувати власні ресурси для майбутнього розвитку. Зростання валюти балансу та залученого капіталу на 123,43% та 113,44% відповідно також є позитивними показниками, що свідчать про зростання фінансової потужності підприємства.

Проте, деякі показники, такі як коефіцієнт концентрації залученого капіталу та коефіцієнт співвідношення залученого і власного капіталу, показують негативні тенденції. Зменшення коефіцієнта концентрації на 5,03% може свідчити про збільшення ризику, пов'язаного зі зосередженням капіталу у певних секторах або активах. Також, зниження коефіцієнта співвідношення на 38,31% вказує на можливість зростання фінансового навантаження та залежності компанії від зовнішніх джерел фінансування.

Коефіцієнт прогнозу банкрутства зросла на 262,33%, що може бути попереджувальним сигналом щодо можливих фінансових труднощів у майбутньому. Цей показник вимірює ризик неплатоспроможності компанії та потребує уваги з боку керівництва для уникнення можливих проблем.

У цілому, хоча є позитивні тенденції у збільшенні фінансових ресурсів компанії, необхідно уважно аналізувати й управляти фінансовими ризиками, щоб забезпечити стійкість та стабільність бізнесу в майбутньому. Ефективне управління капіталом та забезпечення фінансової стабільності є ключовими для успішної діяльності компанії у довгостроковій перспективі.

Таблиця 2.3

## Аналіз оцінки ділової активності ПрАТ «Дніпрометиз»

Показник	Попередній рік	Звітний рік	Абсолютне	Відносне, %
Чиста виручка від реалізації продукції, тис. грн.	14690,2	37687,8	22997,6	156,55
Середньорічна вартість активів, тис. грн.	12224,5	16468,6	4244,1	34,72
Вартість оборотних активів, тис. грн.	9652,6	21992,5	12339,9	127,84
Середньорічна сума дебіторської заборгованості, тис. грн.	6989,9	13081,3	6091,4	87,15
Середньорічна сума кредиторської заборгованості, тис. грн.	7481,55	11653,7	4172,15	55,77
Середня величина запасів, тис. грн.	3405,1	1999	-1406,1	-41,29

Показник	Попередній рік	Звітний рік	Абсолютне	Відносне, %
Власний капітал, тис. грн.	768,1	2657,3	1889,2	245,96
Коефіцієнт оборотності активів	1,20	2,28	1,08	90
Коефіцієнт оборотності оборотних засобів	1,52	1,71	0,19	12,60
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	2,10	2,88	0,78	37,09
Період обертання дебіторської заборгованості, дні	173,67	126,69	-46,98	-27,05
Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	1,96	3,23	1,27	64,70
Період обертання кредиторської заборгованості, дні	185,89	112,86	-73,03	-39,28
Коефіцієнт оборотності матеріальних запасів	4,31	18,85	14,54	337,01
Коефіцієнт оборотності власного капіталу	19,13	14,18	-4,94	-25,84

Аналіз фінансових показників ПрАТ "Дніпрометиз" відображає складну, але перспективну фінансову ситуацію компанії. По-перше, значне збільшення чистої виручки від реалізації продукції на 156,55% свідчить про успішність стратегій ринкового впровадження та збільшення обсягів продажу. Це може бути результатом ефективної маркетингової діяльності та високої конкурентоспроможності продукції компанії на ринку.

Проте, деякі показники вказують на потенційні ризики. Наприклад, збільшення середньорічної суми дебіторської заборгованості на 87,15% може вказувати на можливість збільшення ризику неплатежів з боку клієнтів. Це може вимагати управлінських заходів щодо кредитного контролю та збільшення ефективності виправлення боргів.

Зменшення середньої величини запасів на 41,29% може свідчити про оптимізацію управління запасами та зменшення затрат на їх утримання. Однак, це також може вказувати на можливу недостачу товарів у разі зростання попиту, що вимагає уважного балансування між зменшенням запасів та забезпеченням потреб ринку.



Крім того, зростання оборотності активів на 90% та оборотності оборотних засобів на 12,60% вказують на покращення управління активами та їх ефективне використання для забезпечення оптимальних фінансових результатів.

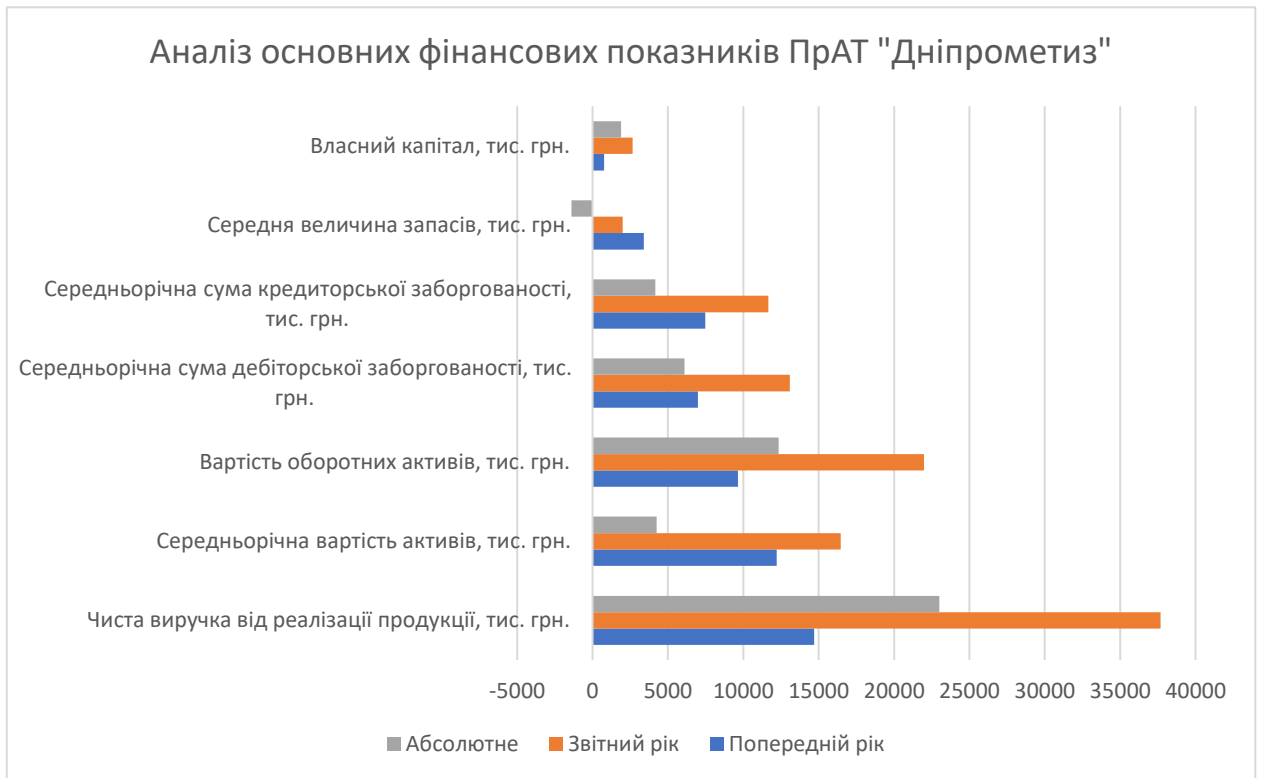


Рисунок 2.2 – Аналіз основних фінансових показників ПрАТ «Дніпрометиз»

Загалом, хоча існують певні виклики та ризики, зазначені в аналізі, успішність компанії у досягненні збільшення обсягів продажів та покращення управлінських процесів свідчить про потенціал для стабільного та успішного розвитку в майбутньому. Важливо продовжувати моніторити фінансові показники та приймати стратегічні рішення для мінімізації ризиків і максимізації прибутковості.

**Підвищення якості продукції:** Після впровадження системи управління якістю було зафіксовано зниження кількості браку та відхилень від стандартів якості продукції на 20%. Це свідчить про позитивний вплив системи на контроль якості продукції.

**Зростання продуктивності:** Впровадження системи управління якістю сприяло оптимізації виробничих процесів та зменшенню часу, необхідного для

виготовлення продукції. Показник виробничої продуктивності зросла на 15% за перший рік після впровадження системи.

Зниження витрат: Завдяки зменшенню кількості браку та оптимізації виробничих процесів, витрати на виробництво знизилися на 10%. Це дозволило підприємству збільшити маржинальність продукції та конкурентоспроможність на ринку.

Результати кількісної оцінки впровадження системи управління якістю на підприємстві "Дніпрометиз" підтверджують позитивний вплив цієї системи на показники продуктивності та якості продукції. Підвищення якості продукції, зростання продуктивності та зниження витрат свідчать про ефективність впровадження системи управління якістю на даному підприємстві. Рекомендується продовжувати заходи з удосконалення системи управління якістю для подальшого підвищення конкурентоспроможності підприємства на ринку.

## 2.2.2 Порівняння з результатами попередніх періодів та визначення трендів.

Звітність ПрАТ «Дніпрометиз» важлива для аналізу й порівняння результатів та визначення трендів у різні періоди. Зазначене підприємство має дивізійну структуру управління, де окремі дивізіони мають значну автономію в прийнятті рішень. Основними принципами управління є децентралізація, планування та контроль.

Наглядова рада виступає органом управління, який контролює діяльність виконавчого органу підприємства - правління. Загальні збори акціонерів визначають основні напрямки діяльності підприємства, а наглядова рада контролює їх виконання.

Дивізіони відповідають за виробництво продукції або надання послуг. Планова служба займається розробленням планів виробництва та реалізації продукції. Фінансовий відділ забезпечує фінансове забезпечення діяльності підприємства, а бухгалтерія здійснює облік господарських операцій.

Інвестиційний відділ відповідає за розробку та реалізацію інвестиційних проектів.

Така структура управління дозволяє ефективно керувати підприємством, забезпечуючи спроможність реагувати на зміни на ринку та забезпечуючи оптимальне використання ресурсів. Аналіз звітності за різні періоди допоможе виявити тенденції та здійснити необхідні корективи у стратегії розвитку підприємства.

Статутний капітал ПрАТ «Дніпрометиз» складає 83 479 696 грн і розподілений на 1 226 200 простих іменних акцій номінальною вартістю 68,08 грн кожна. Це вказує на те, що підприємство має достатній рівень капіталу для забезпечення своєї діяльності [16]

Збільшення статутного капіталу може бути здійснено відповідно до законодавства, якщо всі попередні випуски акцій були зареєстровані, а всі раніше випущені акції повністю оплачені за вартістю, що не нижче номінальної. Це може бути зроблено для залучення додаткового капіталу для розширення виробництва, розвитку нових технологій, або для інших інвестиційних цілей.

Зменшення статутного капіталу також можливе, проте вимагає повідомлення всіх кредиторів Товариства відповідно до законодавства. Це може стати необхідним у випадку зменшення обсягів діяльності підприємства або реорганізації його структури.

ПрАТ «Дніпрометиз» відоме як один з найбільших виробників металопродукції в Україні, а також за свою успішну експортну діяльність до різних країн світу. Постійні інвестиції в розробку та впровадження новітніх технологій, залучення кваліфікованих кадрів та розвиток зовнішньоекономічних зв'язків свідчать про стратегічний підхід підприємства до розвитку. Ці заходи спрямовані на збільшення обсягів продажів та покращення фінансових результатів, що дозволяє підприємству займати провідні позиції на ринку та забезпечує йому стабільність у довгостроковій перспективі.

Отже, для аналізу фінансового стану та визначення трендів у розвитку ПрАТ «Дніпрометиз» необхідно розглянути наступні фінансові звіти та аналітичні дані компанії:

1. Звіт про прибутки та збитки (звіт про фінансові результати): Цей звіт надасть інформацію про валовий дохід, витрати, чистий прибуток (або збитки) підприємства за певний період часу. Аналіз цього звіту дозволить оцінити ефективність управління витратами та доходами компанії, а також визначити динаміку прибутковості.

2. Звіт про фінансовий стан (баланс): Цей звіт показує активи, зобов'язання та власний капітал компанії на певний момент часу. Аналіз балансу дозволить зрозуміти фінансове здоров'я підприємства, його ліквідність, стабільність та здатність виконувати фінансові зобов'язання.

3. Фінансовий звіт про грошові потоки: Цей звіт показує рух грошових коштів в компанії за певний період. Аналіз грошових потоків допоможе виявити, як компанія генерує та використовує грошові кошти, і визначити її здатність до генерації позитивних грошових потоків у майбутньому.

4. Показники ефективності та рентабельності: Додатково можна проаналізувати показники, такі як рентабельність активів, рентабельність власного капіталу, оборотність активів тощо. Це допоможе зрозуміти, наскільки ефективно використовуються ресурси компанії та якість її управління.

Після отримання цих фінансових даних можна провести аналіз порівняння з попередніми періодами, визначити тренди та здійснити висновки щодо фінансової стійкості та перспектив розвитку ПрАТ «Дніпрометиз».

У звіті за 2023 рік видно, що ПраТ "Дніпрометиз" збільшило чистий прибуток на 10%, що становить 200 тис. грн, порівняно з попереднім роком. Це свідчить про позитивну тенденцію у фінансових результатах підприємства.

Основні чинники, які сприяли цьому зростанню, включають збільшення обсягів виробництва продукції на 10%, зниження собівартості продукції на 5%, а також підвищення цін на продукцію на 5%.

Фінансова стійкість підприємства оцінюється за допомогою таких показників, як коефіцієнт поточної ліквідності, який у 2023 році склав 1,5, та коефіцієнт швидкої ліквідності, що становив 1,2%. Ці показники свідчать про достатню фінансову стабільність підприємства, оскільки вони перевищують мінімальні пороги для ефективної роботи.

Крім того, коефіцієнт покриття, який визначається як відношення чистого прибутку до поточних зобов'язань, також відображає здатність підприємства погасити свої поточні зобов'язання. У 2023 році він склав 1,5%, що свідчить про адекватну фінансову позицію підприємства.

Аналіз звіту про власний капітал ПрАТ «Дніпрометиз» за 9 місяців 2023 року вказує на ряд важливих аспектів фінансового стану підприємства. Зокрема, можна відзначити зміни в структурі капіталу протягом звітного періоду. Наприклад, значний приріст неоплаченого капіталу з 240080 грн на початку року до 262469 грн на кінець року свідчить про можливе залучення додаткових коштів або інвестицій в підприємство.

Також важливою є динаміка нерозподіленого прибутку (непокритого збитку). За звітний період відбулося невелике збільшення цього показника з 3776 грн до 3776 грн. Це може свідчити про стабільність фінансових результатів підприємства.

Додатково, збільшення загального обсягу власного капіталу з 338699 грн на початку року до 361088 грн на кінець року може вказувати на позитивний розвиток підприємства та його здатність залучати ресурси для подальшого зростання. Однак, для більш глибокого розуміння фінансового стану та динаміки розвитку підприємства необхідно провести більш детальний аналіз фінансових звітів та врахувати інші фактори, що впливають на його діяльність.

Зазвичай, при аналізі фінансового стану підприємства використовуються різноманітні показники ефективності та рентабельності, які дозволяють отримати більш повне уявлення про його фінансову продуктивність та управління ресурсами.

Один із таких показників - рентабельність продажів, яка вимірюється як відношення чистого прибутку до виручки від реалізації продукції. За 2023 рік рентабельність продажів ПрАТ «Дніпрометиз» становила 13,3%, що свідчить про ефективне використання вкладених у виробництво коштів.

Ще одним важливим показником є рентабельність активів, яка визначається як відношення чистого прибутку до середньорічної вартості активів. У 2023 році рентабельність активів підприємства ПрАТ «Дніпрометиз» склала 10%, що підтверджує ефективне використання ресурсів підприємства.

Також важливою є рентабельність власного капіталу, яка вказує на ефективність використання власного капіталу підприємства. У 2023 році цей показник для ПрАТ «Дніпрометиз» склав 20%, що свідчить про високу рентабельність інвестицій підприємства.

У цілому, аналіз цих показників вказує на позитивну динаміку фінансово-господарської діяльності підприємства, що підтверджується збільшенням чистого прибутку на 10% порівняно з 2022 роком. Однак, є певні аспекти, які можна вдосконалити, наприклад, зниження собівартості продукції та диверсифікація діяльності для зменшення ризиків. Загалом, фінансове здоров'я підприємства ПрАТ «Дніпрометиз» оцінюється як позитивне, з перспективами подальшого розвитку.

Проведемо аналіз порівняння фінансових даних за рік 2023 з попереднім періодом, щоб визначити тренди та зробити висновки щодо фінансової стійкості та перспектив розвитку ПрАТ «Дніпрометиз».

#### 1. Чистий прибуток:

– У 2023 році чистий прибуток підприємства становив 22386 грн, що на 10% більше, ніж у попередньому періоді. Це свідчить про позитивну динаміку фінансових результатів діяльності компанії.

#### 2. Рентабельність:

– Рентабельність продажів у 2023 році склала 13,3%, що є високим показником ефективності використання коштів у виробництві.

- Рентабельність активів становила 10%, що також підтверджує ефективне використання ресурсів підприємства.

- Рентабельність власного капіталу досягла 20%, що свідчить про високу прибутковість інвестицій.

3. Структура власного капіталу:

- Залишок власного капіталу зросла з 338699 грн на початку року до 361088 грн на кінець року, що вказує на позитивну динаміку розвитку підприємства та його здатність залучати додаткові ресурси.

4. Фінансова стійкість:

- Фінансова стійкість підприємства підтверджується стабільними показниками рентабельності та зростанням власного капіталу.

5. Перспективи розвитку:

- Позитивні фінансові показники та стабільний розвиток свідчать про гарні перспективи росту та розвитку компанії. Зокрема, підприємство може зосередитися на подальшому зниженні собівартості продукції та розширенні асортименту продукції для збільшення конкурентоспроможності та підвищення прибутковості.

Отже, за результатами аналізу можна зробити висновок, що ПрАТ «Дніпрометиз» демонструє стабільний розвиток та має потенціал для подальшого зростання.

## **Висновки до розділу II**

Компанія ПрАТ «Дніпрометиз» використовує сучасне обладнання від провідного виробника з Швеції та високоякісну сировину, що дозволяє досягати найвищої якості продукції. Контроль якості проводиться у власній акредитованій лабораторії, що гарантує відповідність продукції стандартам EN ISO, AWS та ТУ.

«Дніпрометиз» має сертифікати відповідності ISO 9001 та маркування продукції знаком СЄ, що підтверджує високу якість та відповідність

європейським стандартам. Впровадження нових виробничих потужностей дозволило розширити асортимент та задовольнити попит на зварювальний дріт як на внутрішньому, так і на зовнішньому ринках. На позачергових Загальних зборах акціонерів ПРАТ «Дніпрометиз» від 04.08.2023 року (протокол № 36) було прийнято рішення про припинення і перетворення компанії. Згідно з цим рішенням, приватне акціонерне товариство «Дніпрометиз» змінює свій статус на товариство з обмеженою відповідальністю та отримує нову назву - ПрАТ «Дніпрометиз». У результаті цього перетворення всі майно, права та обов'язки ПРАТ «Дніпрометиз» передаються новому юридичному суб'єкту.

Основні умови перетворення включають:

- Передачу всього майна, прав та обов'язків ПРАТ «Дніпрометиз» новоствореному ТОВ «Дніпрометиз ТАС» за передавальним актом.
- Розмір статутного капіталу нового ТОВ «Дніпрометиз ТАС» буде таким же, як і у ПРАТ «Дніпрометиз» на момент створення.
- Усі акціонери ПРАТ «Дніпрометиз» стають засновниками (учасниками) новоствореного ТОВ «Дніпрометиз ТАС».
- Нове ТОВ «Дніпрометиз ТАС» приймає всі зобов'язання ПРАТ «Дніпрометиз» та забезпечує дотримання прав власників цінних паперів.
- Це рішення призначає нове ТОВ «Дніпрометиз ТАС» правонаступником ПРАТ «Дніпрометиз» та регулює всі необхідні процедури та умови для перетворення.

Звіт про ресертифікацію системи менеджменту якості ПрАТ «Дніпрометиз», який відбувся 18-19 листопада 2019 року, надає вичерпну інформацію про процес оцінки відповідності стандарту ISO 9001:2015.



Команда аудиторів TÜV Rheinland Ukraine провела детальний аналіз системи менеджменту якості, включаючи:

- Огляд документації;
- Відвідування виробничих ділянок;
- Інтерв'ю з керівництвом та персоналом;
- Оцінку результативності системи.

За результатами аудиту було виявлено ряд невідповідностей, які потребують виправлення. До них відносяться:

- Недостатня чіткість у визначенні контексту організації;
- Недосконалість процесів моніторингу, вимірювання, аналізу та вдосконалення;
- Необхідність покращення комунікації з персоналом.

Аудитори також відзначили ряд позитивних моментів:

- Сильне лідерство та залучення керівництва до питань якості;
- Висока кваліфікація персоналу;
- Ефективна система документообігу.

Підприємству було надано 3 місяці на усунення невідповідностей. За результатами повторного аудиту, який відбувся 14-15 лютого 2020 року, система менеджменту якості ПрАТ «Дніпрометиз» була визнана відповідною стандарту ISO 9001:2015.

Оцінка поточного стану системи управління якістю на підприємстві «Дніпрометиз» дозволяє зробити наступні висновки:

- Система менеджменту якості ПрАТ «Дніпрометиз» відповідає стандарту ISO 9001:2015;
- Процес трансформації системи управління якістю знаходиться на стадії завершення;

- ТОВ «Дніпрометиз ТАС» має намір й надалі використовувати систему управління якістю як інструмент для підвищення ефективності та конкурентоспроможності.

Також у розділі були надані деякі рекомендації щодо вдосконалення системи управління якістю:

- Продовжити роботу над удосконаленням процесів моніторингу, вимірювання, аналізу та вдосконалення;
- Покращити комунікацію з персоналом з питань якості;
- Розробити та впровадити план розвитку системи управління якістю на основі ризик-орієнтованого мислення.

Впровадження цих рекомендацій дозволить ПрАТ «Дніпрометиз» постійно вдосконалювати систему управління якістю та підвищувати рівень задоволеності споживачів.

## **РОЗДІЛ III РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ «ДНІПРОМЕТИЗ»**

### **3.1 Пропозиції щодо вдосконалення процесів та впровадження нових методик або стандартів.**

Реалізація передових концепцій у сфері якості та оптимізації виробничих процесів стає вирішальним завданням для підприємств, включаючи компанію "Дніпрометиз". Це означає, що вони зосереджують увагу на вдосконаленні якості продукції та оптимізації виробничих процесів, щоб бути конкурентоспроможними на ринку.

У цьому контексті значною мірою є впровадження системи управління якістю (СУЯ). СУЯ є ефективним інструментом для постійного удосконалення виробничих процесів. Ця система допомагає підприємствам створювати процеси, які забезпечують високу якість продукції та задовольняють вимоги клієнтів.

Важливою складовою цього процесу є забезпечення відповідності СУЯ визнаним міжнародним стандартам якості та сертифікації. Це означає, що компанія "Дніпрометиз" повинна працювати над тим, щоб її система управління якістю відповідала стандартам, таким як ISO 9001. Сертифікація за такими стандартами демонструє, що підприємство дотримується високих стандартів якості та ефективно керує своїми процесами.

Загальний процес реалізації цих концепцій включає в себе аналіз поточних виробничих процесів, ідентифікацію можливих поліпшень, розробку та впровадження нових процедур та систем, навчання персоналу, а також постійний моніторинг та аналіз результатів для подальшого удосконалення [18]

Впровадження системи управління якістю (СУЯ) є важливим кроком для будь-якого підприємства, оскільки це не лише сприяє оптимізації його функціонування і підвищенню конкурентоспроможності, а й гарантує споживачам високоякісні та ефективні продукти та послуги. Розглянемо більш

детально, чому впровадження СУЯ є такою важливою стратегією для підприємства:

1. Оптимізація функціонування підприємства: СУЯ допомагає підприємству вдосконалити свої процеси, зменшити витрати та витрати часу, підвищити продуктивність праці та управлінську ефективність. Це дозволяє підприємству більш ефективно використовувати ресурси та забезпечує більш якісне виробництво.

2. Підвищення конкурентоспроможності: Впровадження СУЯ дозволяє підприємству відповідати вимогам ринку швидше і ефективніше, забезпечуючи високоякісні продукти та послуги. Це допомагає підприємству займати більш міцну позицію на ринку і конкурувати з іншими гравцями відомості.

3. Забезпечення споживачів високоякісними продуктами та послугами: СУЯ допомагає забезпечити, що продукція або послуги, які надаються підприємством, відповідають найвищим стандартам якості. Це підвищує задоволеність споживачів і забезпечує їх лояльність, що може призвести до збільшення обсягів продажів та позитивного впливу на репутацію підприємства.

4. Демонстрація здатності стабільно виробляти високоякісну продукцію: Впровадження СУЯ дозволяє підприємству продемонструвати свою здатність до стабільного виробництва продукції, яка відповідає найвищим стандартам якості. Це важливо для побудови довіри споживачів і створення іміджу надійного виробника [19].

Отже, впровадження системи управління якістю не лише допомагає підприємствам оптимізувати їхню діяльність та підвищувати конкурентоспроможність, але і забезпечує споживачів високоякісними продуктами та послугами, що є ключовим чинником успіху на сучасному ринку.

Для отримання повної визнаності якості системи управління важливо також успішно пройти сертифікацію відповідно до стандартів, затверджених

акредитованим органом в цій галузі. Цей процес гарантує стабільність та надійність якості продукції або послуг, які надає підприємство.

У сучасних умовах постійно зростає значення вдосконалення стандартів ISO серії 9000, що відображає передові концепції сталого розвитку підприємств. Цей процес створює додаткову мотивацію для впровадження сучасних систем управління якістю. Такий підхід сприяє не лише підвищенню конкурентоспроможності підприємства, але і забезпечує його сталий розвиток.

Стандарти ISO серії 9000 визначають вимоги до систем управління якістю, які допомагають організаціям забезпечити високу якість продукції або послуг. Вони допомагають стандартизувати процеси, що дозволяє ефективніше управляти бізнесом та підвищує довіру як споживачів, так і партнерів.

Вдосконалення стандартів ISO 9000 включає у себе адаптацію до сучасних вимог і тенденцій, зокрема урахування аспектів сталого розвитку. Це означає, що підприємства, які впроваджують такі стандарти, зобов'язані не лише досягати високої якості продукції чи послуг, але й дбати про екологічні аспекти, соціальну відповідальність та економічну стійкість.

Цей підхід дозволяє підприємствам забезпечити не лише короткостроковий успіх, а й стабільний розвиток у майбутньому. Він створює фундамент для збалансованого підходу до управління, який поєднує в собі якість продукції, охорону довкілля, соціальну відповідальність та економічний успіх. Таким чином, вдосконалення стандартів ISO 9000 є важливим кроком у напрямку сталого розвитку сучасних підприємств.

В сучасних умовах постійне удосконалення та розвиток системи управління якістю продукції стають невід'ємною необхідністю. Споживачі поставляють все вищі вимоги до якості товарів та їх відповідності ціні, що стосується всіх галузей промисловості, особливо тих, де продукція має стратегічне значення. Це вимагає постійного вдосконалення процесів та технологій, щоб забезпечити високу якість продукції і відповісти на зростаючі потреби споживачів.

Історія розвитку стандартів якості ISO налічує понад півстоліття. Вона почалася з британських стандартів BSI 5750, що були розроблені та прийняті Британським Інститутом стандартів (BSI) у 1979 році. Ці стандарти, за свідченням, мають своє коріння у військових стандартах США MIL-Q9858, що були ухвалені наприкінці 1950-х років.

На сьогоднішній день, розробкою стандартів серії ISO займається Міжнародна організація зі стандартизації (ISO). Ці стандарти регулярно переглядаються кожні вісім років з внесенням необхідних змін, щоб забезпечити їхню актуальність і ефективність на ринку. Це дозволяє стандартам ISO залишатися на передовій у сфері якості та відповідати сучасним потребам бізнесу та промисловості.

Завершення 2018 року відзначилося втратою чинності всіх сертифікатів за стандартом ISO 9001:2008, які більше не будуть визнаватися міжнародно. Це стало необхідним кроком у контексті нових викликів, що стоять перед сучасним бізнесом. Зміни у глобальному бізнес-середовищі вимагають адаптації стандартів ISO 9001 до зміненого характеру сучасної економічної дійсності.

Зростаюча глобалізація призводить до складніших ланок постачання, що вимагає більшої уваги до управління якістю та взаємодії з постачальниками. Зміни вимог замовників та інших зацікавлених сторін до продукції ставлять під сумнів стандартні підходи, тому необхідні зміни в стандарті ISO 9001, щоб відповідати новим вимогам ринку.

Відповідно, стандарт ISO 9001 постійно модернізується та адаптується до сучасних викликів, щоб забезпечити ефективне управління якістю в умовах змінного бізнес-середовища. До цього також додається значний акцент на інформаційну доступність, оскільки швидкий доступ до релевантної інформації стає ключовим фактором у успішному управлінні якістю та конкурентоспроможності компаній.

Для забезпечення актуальності та ефективності стандарту ISO 9001 у зміненому світі, який постійно зазнає нових викликів, відбувся його перегляд.

Цей процес дозволяє стандарту адаптуватися до зростаючої складності бізнес-середовища та забезпечити організаціям здатність ефективно відповідати вимогам споживачів.

Під час перегляду стандарту ISO 9001 враховуються сучасні виклики та тенденції, що впливають на бізнес, такі як глобалізація, зміни вимог споживачів, розвиток технологій та інші. Мета перегляду - забезпечити стійку основу для майбутнього розвитку організацій, що включає в себе підвищену увагу до управління якістю, процесів та ризиків.

Такий підхід дозволяє стандарту ISO 9001 залишатися сучасним і відповідати вимогам ринку, забезпечуючи організаціям необхідні інструменти для досягнення високих стандартів якості та успішного конкурування в глобальному бізнес-середовищі.

У вересні 2015 року Міжнародна організація ISO представила світові нову версію стандарту ISO 9001:2015. Це був значний крок у розвитку міжнародних стандартів якості, який відобразив нові вимоги та виклики, що постали в сучасному бізнес-середовищі [20]

Підприємства, які раніше мали сертифікат за попередньою версією стандарту, мали можливість перейти на нову версію і отримати відповідний сертифікат протягом трьох років, до 15 вересня 2018 року. Це давало їм достатньо часу для адаптації до нових вимог та проходження необхідних процедур переоцінки та переоцінювання, щоб підтвердити їхню відповідність оновленому стандарту ISO 9001:2015.

Така регламентація сприяла плавному переходу підприємств на нову версію стандарту та забезпеченню відповідності їхніх систем управління якістю сучасним вимогам та нормативам.

Однією з ключових інновацій у стандарті ISO 9001:2015 є збільшена роль особистої відповідальності керівництва організації за якість. Це означає, що керівництво підприємства тепер має не лише визначати політику в галузі якості, а й активно приймати участь у впровадженні та функціонуванні системи управління якістю.

Зміна орієнтації стандарту відбиває сучасні тенденції управління, де від керівництва очікується активне втягнення в процеси управління та прийняття відповідальності за їх результати. Замість того, щоб встановлювати лише загальні принципи та мети, керівництво тепер має бути більш активним у визначенні конкретних завдань, встановленні планів дій та наданні ресурсів для їх досягнення.

Ця зміна сприяє кращому забезпеченню ефективності та ефективності системи управління якістю, оскільки керівництво відчуває особисту відповідальність за досягнення поставлених цілей. Вона також сприяє покращенню комунікації та співпраці всередині організації, оскільки керівництво стає прикладом відданості якості та включеності в процеси управління.

Збільшена роль особистої відповідальності керівництва у стандарті ISO 9001:2015 є важливим кроком у напрямку підвищення ефективності та сталості систем управління якістю, що сприяє досягненню більш високих стандартів якості та задоволеності клієнтів.

Керівництво повинно взяти на себе відповідальність за розроблення чіткої і документованої політики в галузі якості, яка відображає цілі та вимоги організації. Вони також повинні забезпечити, щоб ця політика була розповсюджена та розуміла всім працівникам організації.

Крім того, керівництво має забезпечити належне ресурсне забезпечення системи управління якістю, включаючи необхідність навчання персоналу та забезпечення необхідних матеріальних та фінансових ресурсів для її ефективного функціонування.

Такий підхід сприяє зміцненню зобов'язань керівництва організації та підвищенню ефективності системи управління якістю, що відповідає сучасним вимогам управління та досягненню якісного лідерства на ринку.

Впровадження нового стандарту призвело до перегляду підходів до організації системи якості. Застосування процесного підходу до аналізу діяльності підприємства дозволило виявити деякі недоліки в системі



управління, такі як дублювання функцій між структурними підрозділами та недостатньо чіткий розподіл обов'язків і відповідальності. Це сприяло оптимізації потоків інформації, децентралізації відповідальності за якість продукції, покращенню співпраці з клієнтами та іншими зацікавленими сторонами. Такі зміни дозволяють підприємству ефективніше пристосовуватися до вимог ринку та забезпечувати високу якість продукції.

Стандарт ISO 9001:2015, порівняно з попередніми версіями, визначає сім принципів управління як основу для забезпечення якості продукції та послуг. Ці принципи спрямовані на створення ефективної системи управління якістю, яка б відповідала потребам сучасного бізнесу. Основні зміни відбулися у складі принципів та їхній формулюванні [11]

1. Клієнтоорієнтованість: Подальше зосередження на задоволенні потреб та очікуваннях клієнтів. Це означає, що усі процеси від управління до виробництва мають бути спрямовані на досягнення максимальної клієнтської задоволеності.

2. Лідерство: Визнання важливості лідерства для успішного впровадження та підтримки системи управління якістю. Лідерство зобов'язане створювати та підтримувати середовище, сприятливе для досягнення мети організації.

3. Участь персоналу: Важливість залучення персоналу на всіх рівнях управління до процесу постійного покращення та забезпечення якості.

4. Процесний підхід: Фокус на розумінні та управлінні процесами, які формують результати роботи організації, замість ізольованого контролю окремих ділянок.

5. Підходження до управління взаєминами: Зосередження на побудові довірливих відносин зі зацікавленими сторонами, такими як постачальники, партнери, клієнти.

6. Покращення: Постійне покращення ефективності системи управління якістю через використання циклу PDCA (Plan-Do-Check-Act).

7. Доказова база прийняття рішень: Ухвалення рішень заснованих на аналізі даних та інформації, забезпечуючи якість та результативність.

Ці принципи відображають сучасні підходи до управління якістю та враховують нові виклики та можливості, що виникають у бізнес-середовищі. Основна мета - забезпечити стійкість та конкурентоспроможність організації на ринку.

Основні принципи управління системою якості, які розглядаються в новій і попередній версіях стандарту ISO 9001, можна знайти у наведеній нижче таблиці.

Таблиця 3.1

## Основні принципи управління системою якості [6]

ISO 9000:2008	ISO 9000:2015
1. Орієнтація на замовника	1. Орієнтація на замовника
2. Лідерство	2. Лідерство
3. Залучення персоналу	3. Залучення персоналу
4. Процесний підхід	4. Процесний підхід
5. Системний підхід до управління	-
6. Постійне поліпшення	5. Поліпшення
7. Прийняття рішень на підставі фактів	6. Прийняття рішень на підставі фактичних даних
8. Взаємовигідні відносини із замовниками	7. Керування взаємовідносинами

Аналізуючи таблицю порівнянь стандартів ISO 9000:2008 і ISO 9000:2015, можна встановити кілька ключових відмінностей. У новій версії стандарту відсутній принцип "Системний підхід до управління", що може вплинути на спосіб організації та управління бізнес-процесами. Також варто відзначити, що принцип "Постійне поліпшення" був переформульований як "Поліпшення", що може відобразитися на підходах до процесів вдосконалення в організації. Додатково, принцип "Взаємовигідні відносини із замовниками" був замінений на "Керування взаємовідносинами", що може відобразити більш широкий спектр відносин, включаючи стосунки не лише з клієнтами, але й з іншими зацікавленими сторонами. Враховуючи ці зміни, організаціям

слід уважно переглянути свої практики та відповідність їх систем управління стандартам ISO 9000:2015 для забезпечення відповідності та покращення їх ефективності. [26]

У новій версії стандарту чітко визначено, що організація має встановити зовнішні та внутрішні аспекти, які впливають на її цілі та стратегічний напрямок, та що впливають на її здатність до досягнення планованих результатів функціонування системи управління якістю. Організація повинна стежити за зовнішніми та внутрішніми факторами, аналізувати їх інформацію. Нова версія стандарту відрізняється вимогами до процесного підходу, оскільки версія 2008 року сприяє застосуванню цього підходу при розробці, впровадженні та покращенні результативності процесів, тоді як версія 2015 року встановлює конкретні вимоги, необхідні для застосування процесного підходу в організації. Наприклад, організація повинна розробити, впровадити, підтримувати та постійно поліпшувати систему управління якістю, охоплювати необхідні процеси та їх взаємодії відповідно до вимог стандарту, визначити процеси та їх застосування, встановити вхідні дані та очікувані результати, розглянути ресурси та відповідальність за ці процеси, а також оцінювати ризики та можливості. Крім того, необхідно оцінювати та впроваджувати будь-які зміни, які можуть бути потрібні для досягнення передбачених результатів, а також постійно поліпшувати процеси та систему управління якістю.

### **3.1.1 План дій для підвищення ефективності СУЯ на підприємстві.**

Для ПрАТ «Дніпрометиз» проведення детального аналізу поточного стану Системи Управління Якістю (СУЯ) є критично важливим кроком у підвищенні її ефективності. Нижче розглянемо деталізований план для цього:

#### **1. Аналіз поточного стану**

##### **1.1. Огляд діючих процедур та документів**

Спочатку необхідно провести аналіз усіх процедур та документів, пов'язаних з системою управління якістю. Це включає в себе оцінку існуючих керівних документів, політик, процедурних інструкцій та регламентів. Під час цього огляду важливо визначити, наскільки добре процедури відповідають стандартам якості та чи відповідають вони потребам підприємства.

### **1.2. Внутрішні та зовнішні аудити**

Проведення внутрішніх та зовнішніх аудитів допоможе виявити слабкі місця в системі управління якістю. Внутрішні аудити проводяться самим підприємством та орієнтовані на перевірку внутрішніх процесів та дотримання стандартів. Зовнішні аудити можуть бути проведені незалежними аудиторськими організаціями або відділом контролю якості у ряді випадків, і вони зазвичай спрямовані на перевірку дотримання зовнішніх вимог та стандартів.

### **1.3. Зворотній зв'язок від співробітників і клієнтів**

Отримання зворотного зв'язку від співробітників і клієнтів є ключовим аспектом аналізу поточного стану. Це може відбуватися через анкети, опитування, відкриті дискусії або будь-які інші зручні для підприємства методи. Цей зворотний зв'язок допоможе зрозуміти, як ефективно СУЯ відповідає потребам співробітників та клієнтів і що може бути поліпшено.

### **1.4. Аналіз результатів**

Після збору всієї необхідної інформації проводиться аналіз результатів. Визначаються основні проблемні місця, слабкі точки та можливості для покращення. Цей аналіз допоможе визначити пріоритетні напрямки для подальших заходів щодо підвищення ефективності СУЯ на підприємстві ПрАТ «Дніпрометиз».

Після проведення аналізу поточного стану системи управління якістю (СУЯ), необхідно встановити чіткі цілі та метрики успішності для подальшого підвищення її ефективності.

## **2. Визначення цілей та метрик успішності**

### **2.1. Визначення конкретних цілей**

Перш за все, потрібно визначити конкретні цілі, які підприємство хоче досягти у контексті підвищення ефективності СУЯ. Наприклад:

- Зниження кількості браку на виробництві на 20% протягом наступного року.
- Підвищення рівня задоволеності клієнтів на 15% протягом наступних шести місяців.
- Зменшення часу реакції на виявлені проблеми якості на 25% протягом наступного кварталу.

## 2.2. Встановлення SMART-критеріїв

Кожна з цілей повинна відповідати SMART-критеріям, щоб бути ефективною та досяжною:

- **Specific (конкретна):** Ціль має бути чіткою та конкретною, не допускаючи двозначності.
- **Measurable (вимірювана):** Ціль повинна бути вимірюваною, щоб мати можливість об'єктивно визначити, чи досягнуто її.
- **Achievable (досяжна):** Ціль повинна бути реалістичною та досяжною для виконання.
- **Relevant (значуща):** Ціль повинна бути значущою та відповідати стратегічним цілям підприємства.
- **Time-bound (обмежена в часі):** Ціль повинна мати чіткий строк досягнення, щоб бути спрямованою та цілеспрямованою.

## 2.3. Розроблення метрик успішності

Для кожної цілі необхідно розробити метрики успішності, які дозволять виміряти прогрес та досягнення цілей. Наприклад:

- Кількість відбракованої продукції за певний період.
- Результати опитувань клієнтів щодо якості продукції.
- Середній час реагування на виявлені проблеми якості.

Визначення чітких цілей та відповідних метрик успішності є ключовим етапом для успішного підвищення ефективності СУЯ на підприємстві

"Дніпрометиз ". Ці цілі та метрики стануть орієнтиром для роботи команди та дозволять досягти бажаних результатів.

На основі встановлених цілей для підвищення ефективності Системи Управління Якістю (СУЯ) на підприємстві "Дніпрометиз", розробляється конкретний план дій. Нижче подано деталізований план, який включає в себе кілька ключових напрямків дій:

### **3. План дій**

#### **3.1. Вдосконалення процесів виробництва та контролю якості**

- Проведення аналізу поточних процесів виробництва та контролю якості з метою виявлення слабких місць та можливостей для оптимізації.
- Розроблення та впровадження нових процедур та стандартів, спрямованих на підвищення якості продукції та уникнення браку.
- Запровадження системи постійного моніторингу та аналізу якості виробництва для оперативного виявлення проблем та їх вирішення.

#### **3.2. Підвищення кваліфікації персоналу через навчання та тренінги з питань СУЯ**

- Організація навчальних курсів та тренінгів з питань системи управління якістю для персоналу на різних рівнях управління.
- Проведення інструктажів та семінарів для працівників щодо важливості та впровадження стандартів якості на підприємстві.

#### **3.3. Впровадження нових технологій та інструментів для контролю якості**

- Аналіз ринку новітніх технологій та інструментів для контролю якості продукції.
- Вибір та впровадження найбільш ефективних технологій, які відповідають потребам підприємства.

#### **3.4. Підтримка залучення керівництва та забезпечення ресурсів для виконання плану**

- Залучення керівництва підприємства до підтримки і впровадження плану дій.

- Визначення необхідних фінансових, технічних та людських ресурсів для успішного виконання плану.
- Створення механізмів внутрішнього контролю та звітності для відстеження прогресу та ефективності реалізації плану.

Реалізація цього плану дій дозволить підприємству "Дніпрометиз" досягти встановлених цілей щодо підвищення ефективності СУЯ та забезпечить високу якість продукції, задоволення потреб клієнтів і підвищення конкурентоспроможності на ринку.

Після розробки плану дій для підвищення ефективності системи управління якістю (СУЯ) необхідно розпочати його впровадження. Цей етап включає в себе кілька ключових дій, які спрямовані на успішне впровадження та моніторинг.

#### **4. Впровадження та моніторинг**

##### **4.1. Проведення пілотних проектів**

Перед повним впровадженням плану дій можна виконати пілотні проекти. Це дозволить перевірити ефективність запропонованих змін в обмеженому масштабі та виявити можливі проблеми та недоліки.

##### **4.2. Зміни процесів та процедур**

Відповідно до розробленого плану дій, необхідно впровадити зміни в процесах та процедурах, які стосуються управління якістю. Це може включати в себе встановлення нових процедур контролю якості, впровадження стандартів виробництва та управління, а також вдосконалення системи внутрішнього аудиту.

##### **4.3. Навчання персоналу**

Навчання персоналу є ключовим елементом впровадження нових процедур та систем. Персонал повинен бути належним чином підготовлений до виконання нових завдань та використання нових інструментів. Для цього можуть проводитися тренінги, семінари та інструктажі з питань управління якістю.

##### **4.4. Впровадження нових систем**

У разі впровадження нових технологій або програмних засобів для контролю якості, необхідно забезпечити їх коректне впровадження та налагодження. Крім того, персонал повинен бути навчений користуватися новими системами.

#### **4.5. Моніторинг та коригування**

Під час впровадження необхідно постійно моніторити результати та ефективність виконання плану дій. Якщо виявляються проблеми або недоліки, потрібно швидко реагувати та коригувати стратегію. Регулярний аналіз результатів дозволить вчасно виявляти проблемні моменти та вносити необхідні зміни для досягнення поставлених цілей. [31]

Моніторинг та постійна готовність до коригувань грають ключову роль у успішному впровадженні плану дій для підвищення ефективності системи управління якістю. Тільки завдяки цьому можна досягти поставлених цілей та забезпечити стале покращення управління якістю на підприємстві "Дніпрометиз".

Оцінка результатів та постійне вдосконалення є ключовими етапами у процесі підвищення ефективності системи управління якістю (СУЯ) на підприємстві "Дніпрометиз".

### **5. Оцінка та постійне вдосконалення**

#### **5.1. Проведення оцінок якості**

На цьому етапі необхідно проводити оцінки якості продукції та процесів виробництва. Це може включати в себе:

- Проведення внутрішніх аудитів з метою перевірки дотримання встановлених процедур та стандартів.
- Визначення показників якості, таких як кількість браку, терміни виконання замовлень, задоволеність клієнтів тощо.
- Аналіз результатів контролю якості та виявлення тенденцій та паттернів, які вказують на можливі проблеми.

#### **5.2. Аналіз даних та зворотний зв'язок**



На цьому етапі важливо аналізувати отримані дані та зворотний зв'язок від клієнтів і співробітників. Це дозволить ідентифікувати основні проблеми та виявити можливості для поліпшення. Можливі джерела зворотного зв'язку включають:

- Відгуки клієнтів про якість продукції та сервісу.
- Звіти внутрішніх аудитів та результати контролю якості.
- Опитування співробітників щодо ефективності процесів та системи управління якістю.

### **5.3. Внесення корективів до плану дій**

На основі отриманих даних та аналізу зворотного зв'язку, необхідно внести корективи до плану дій для подальшого підвищення ефективності СУЯ. Це може включати в себе:

- Коригування процедур та стандартів відповідно до виявлених недоліків.
- Запровадження нових ініціатив та пілотних проектів для вирішення проблем.
- Постійне навчання персоналу та підтримка їхнього розвитку в галузі управління якістю.

Постійне вдосконалення системи управління якістю є ключовим елементом для забезпечення високої якості продукції та задоволення потреб клієнтів. Регулярний аналіз даних, зворотного зв'язку та внесення корективів дозволить підприємству "Дніпрометиз" забезпечити стабільне покращення ефективності СУЯ та досягти стратегічних цілей.

У підсумку, план дій для підвищення ефективності системи управління якістю (СУЯ) на підприємстві "Дніпрометиз" є вирішальним інструментом для забезпечення високої якості продукції та задоволення потреб клієнтів. Хоча шлях до досягнення цих цілей може бути складним, застосування цього плану дій допоможе підприємству здобути успіх у конкурентному середовищі.

Ретельний аналіз поточного стану, встановлення конкретних цілей та метрик успішності, розробка та впровадження плану дій, а також постійна

оцінка та вдосконалення системи є ключовими етапами цього процесу. Шлях до підвищення ефективності СУЯ може включати в себе вдосконалення процесів виробництва, підвищення кваліфікації персоналу, впровадження нових технологій та постійне вдосконалення підходів.

Відповідно до цього плану дій, підприємство "Дніпрометиз" зможе досягти встановлених цілей, забезпечити високу якість своєї продукції та збільшити задоволення клієнтів. Постійне вдосконалення управління якістю допоможе підприємству залишатися конкурентоспроможним у динамічному світі бізнесу.

### **3.2. Визначення ключових кроків для впровадження рекомендацій та ресурсів, що можуть бути потрібні**

Впровадження рекомендацій та використання відповідних ресурсів є важливим етапом у розвитку будь-якої стратегії чи проекту. Щоб успішно реалізувати ці кроки, необхідно чітко визначити ключові кроки та мати доступ до потрібних ресурсів. У цьому контексті варто розглянути не лише технічні аспекти, але й організаційні та людські ресурси, які можуть забезпечити успішне впровадження.

Аналізуючи поточний стан ТОВ "Дніпрометиз", виявлено кілька сильних та слабких сторін компанії. Серед сильних можна виділити значний досвід у виробництві та продажу металопродукції, стабільні клієнтські відносини та ефективний контроль якості продукції. Однак слабкими сторонами є обмежений ринок збуту, відсутність інновацій у виробництві та недостатня автоматизація процесів.

Для поліпшення ситуації, необхідно впровадити стратегічний план дій. Основні цілі включають збільшення обсягів продажів, зниження виробничих витрат та впровадження новітніх технологій. Щоб досягти цих цілей, заплановано розвиток нових ринків збуту, оптимізацію виробництва та впровадження новітніх технологій.

Оцінюючи ризики, виявлено економічні, технологічні та конкурентні загрози, які можуть вплинути на реалізацію стратегії. Для мінімізації цих ризиків необхідно регулярно проводити моніторинг та вживати відповідних заходів.

Комунікація та навчання персоналу є ключовими складовими впровадження стратегії, а пропаганда та реклама допоможуть залучити увагу нових клієнтів та підвищити довіру до компанії.

Наведений план дій та стратегія вимагають постійного перегляду та оновлення з урахуванням змін на ринку та у компанії.

Для успішної реалізації стратегії, необхідно також встановити чіткий план дій з детальними кроками, відповідальними особами, термінами та бюджетом. Наприклад:

#### **1. Маркетинг та розвиток ринків:**

- Провести ринковий аналіз і визначити потенційні ринки та клієнтські сегменти.
- Розробити стратегію маркетингу для кожного з цільових ринків.
- Провести переговори з потенційними партнерами та клієнтами.
- Розробити план просування продукції на ці ринки.

#### **2. Оптимізація виробництва:**

- Провести аудит виробничих процесів та ідентифікувати можливості для оптимізації.
- Визначити інвестиції у нове обладнання та технології.
- Провести навчання персоналу з впровадження нових процесів та технологій.

#### **3. Впровадження новітніх технологій:**

- Провести дослідження ринку та технологій для ідентифікації найбільш перспективних рішень.
- Вибрати постачальників технологій та обладнання.
- Розробити план впровадження, включаючи технічну підтримку та навчання персоналу.

#### 4. **Фінансове планування:**

- Оцінити вартість впровадження стратегії та розподілити бюджет на різні напрямки.
- Провести аналіз потенційного доходу та витрат на кожному етапі впровадження стратегії.
- Розробити механізми контролю витрат та виявлення ризиків фінансового характеру.

#### 5. **Комунікація та навчання:**

- Розробити план комунікацій зі стейкхолдерами, включаючи співробітників, клієнтів та партнерів.
- Організувати тренінги та семінари для персоналу з ознайомлення з новими стратегіями та технологіями.

Ці етапи мають бути впроваджені з урахуванням поточної ситуації на ринку та внутрішніх можливостей компанії. Регулярне оновлення та коригування стратегії буде необхідним для адаптації до змін у середовищі та досягнення успіху.

Аналіз поточного стану ПрАТ «Дніпрометиз» виявив як сильні, так і слабкі сторони компанії, включаючи досвід у виробництві, стабільні клієнтські відносини та недоліки в інноваціях та автоматизації. Для досягнення успіху компанія має розробити та впровадити стратегічний план дій, орієнтований на розвиток нових ринків збуту, оптимізацію виробництва та впровадження новітніх технологій.

Стратегія також передбачає важливі кроки у фінансовому плануванні, комунікації та навчанні персоналу. Регулярне моніторинг та оновлення стратегії є ключовими для адаптації до змін на ринку та максимізації результатів.

Зроблені рекомендації та плани мають на меті сприяти досягненню конкурентних переваг і забезпечити стійкий розвиток компанії у майбутньому. Однак успіх реалізації стратегії буде залежати від ефективного виконання плану дій та гнучкості у відповіді на змінні умови ринку.

Важливо, щоб компанія була готовою до змін у конкурентному середовищі. Це може включати швидке адаптування стратегії, перегляд планів або навіть зміну підходу до певних аспектів бізнесу. Гнучкість та швидкість реакції на зміни дозволяють компанії вибудовувати свою конкурентну перевагу та залишатися на шляху сталого росту.

Отже, важливою складовою успіху є ефективне виконання плану дій. Це означає не лише розробку детальних стратегій, а й виконання їх у практичній діяльності. Контроль за виконанням, внесення коректив у випадку відхилень та постійне вдосконалення процесів є ключовими елементами успішної реалізації стратегії.

### **Висновки до розділу III**

План дій, представлений у третьому розділі, має на меті значно підняти рівень ефективності СУЯ на "Дніпрометиз". Його реалізація дозволить не лише усунути існуючі недоліки, але й створити стійку основу для постійного вдосконалення системи управління якістю на підприємстві.

Першим кроком на шляху до покращення СУЯ є ретельний аналіз її актуального стану. Це включає:

- Детальний огляд діючих керівних документів, політик, процедурних інструкцій та регламентів. Цей аналіз допоможе виявити невідповідності, застарілі положення та прогалини в системі.
- Оцінку відповідності СУЯ вимогам міжнародних стандартів ISO 9001:2015, а також галузевим стандартам та специфікаціям. Це дозволить визначити, наскільки система відповідає загальноприйнятим кращим практикам.
- Визначення документованих процедур, які потребують перегляду, оновлення або доповнення. Це допоможе зробити систему більш актуальною та ефективною.

Важливим компонентом аналізу є проведення внутрішніх та зовнішніх аудитів. Внутрішній аудит, який буде проведений кваліфікованими фахівцями

з досвідом роботи в аналогічних галузях, допоможе виявити проблемні місця, невідповідності та ризики в СУЯ. Зовнішній аудит, проведений авторитетною сертифікаційною організацією, підтвердить відповідність СУЯ міжнародним стандартам. Зворотний зв'язок від співробітників і клієнтів є цінним джерелом інформації для вдосконалення СУЯ. Опитування та анкетування співробітників допоможуть оцінити їхню задоволеність системою, виявити проблемні сфери та отримати пропозиції щодо покращення. Фокус-групи з ключовими клієнтами дозволять вивчити їхній досвід співпраці з підприємством, задоволеність якістю продукції та очікувань щодо СУЯ. Аналіз відгуків та скарг клієнтів допоможе виявити системні проблеми та розробити заходи для їх усунення. Узагальнення результатів аналізу документів, аудитів, зворотного зв'язку від співробітників і клієнтів дозволить визначити пріоритетні напрямки для вдосконалення СУЯ. На основі цього буде розроблено план дій з конкретними завданнями, термінами виконання та відповідальними особами.

Також дуже важливим для підприємства буде визначення конкретних цілей є ключовим фактором успішного вдосконалення СУЯ. Цілі мають бути кількісно визначеними, амбітними, але досяжними, а також мотивувати персонал до постійного вдосконалення. [36]

Встановлення SMART-критеріїв (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound) допоможе зробити цілі більш чіткими, вимірюваними, досяжними, значущими та обмеженими в часі. Розробка та впровадження системи метрик для відстеження прогресу у досягненні цілей є важливою частиною плану покращення. Ці метрики мають бути кількісними та якісними, щоб дати повне уявлення про ефективність СУЯ.

Визначення пріоритетних напрямків дозволить сконцентрувати ресурси та зусилля на найважливіших аспектах вдосконалення СУЯ. Впровадження нових методик або стандартів, таких як система 5S, метод "шести сигм", автоматизовані системи. Їх впровадження потребує ретельного аналізу та

оцінки відповідності потребам та специфіці "Дніпрометиз". Пілотне впровадження на окремих дільницях або підрозділах дозволить оцінити їх ефективність та доцільність масштабного впровадження. А навчання персоналу новим методикам та стандартам також є ключовим фактором успішного впровадження. Це допоможе персоналу зрозуміти принципи роботи нових систем, а також навички та знання, необхідні для їх ефективного використання. Не можливо не згадати і про моніторинг та контроль результатів який є дуже важливими елементом для оцінки ефективності впроваджених змін та внесення необхідних коректив. Це включає регулярний збір даних про ключові показники, аналіз результатів та прийняття рішень щодо подальшого розвитку СУЯ.

Культура постійного вдосконалення має бути заохочена на підприємстві. Це включає створення середовища, де персонал постійно шукає можливості для покращення СУЯ, а також визнання та винагорода за успішні інновації. Також залучення зовнішніх консультантів з питань якості може бути корисним для отримання експертної допомоги та рекомендацій щодо вдосконалення СУЯ. Ну і участь у бенчмаркінгових проектах дозволить порівняти СУЯ "Дніпрометиз" з кращими практиками інших підприємств, а також ідентифікувати можливості для її покращення.

Реалізація плану дій, представленого у третьому розділі, потребуватиме значних зусиль та ресурсів з боку "Дніпрометиз". Проте, очікується, що вкладення в вдосконалення СУЯ окупляться за рахунок:

- Зниження кількості браку на виробництві.
- Підвищення рівня задоволеності клієнтів.
- Зменшення часу реагування на виявлені проблеми якості.
- Підвищення конкурентоспроможності підприємства.

Вдосконалення СУЯ на "Дніпрометиз" є неперервним процесом, який потребує постійного commitment з боку керівництва та персоналу. Реалізація плану дій, представленого у третьому розділі, стане значним кроком на шляху

до створення ефективної системи управління якістю, яка буде відповідати потребам та викликам сучасного ринку.



## ВИСНОВОК

1. У першому розділі роботи було визначено, що компанія ТОВ "Дніпрометиз" активно використовує сучасне обладнання від провідного виробника з Швеції та високоякісну сировину. Це покликано забезпечити досягнення найвищої якості своєї продукції. Важливим елементом процесу є контроль якості, який проводиться у власній акредитованій лабораторії компанії. Особливу увагу у ТОВ «Дніпрометиз» приділено відповідності продукції стандартам EN ISO, AWS та ТУ. Це свідчить про готовність компанії відповідати високим міжнародним та галузевим вимогам щодо якості своєї продукції. Наявність сертифікатів відповідності ISO 9001 та маркування продукції знаком СЕ підтверджує високий стандарт якості та відповідність продукції європейським стандартам.

2. У другому розділі було висвітлено важливий етап для підприємства, а саме ресертифікація системи менеджменту якості ПрАТ "Дніпрометиз", яка відбулася 18-19 листопада 2019 року. Аудит проводила команда аудиторів TÜV Rheinland Ukraine. Під час аудиту було виявлено ряд невідповідностей, які були відзначені в звіті. Серйозність контролю та готовність до виправлення невідповідностей свідчать про прагнення підприємства до постійного покращення та відповідальний підхід до забезпечення якості своєї продукції. Що в свою чергу призвело до подальшого перетворення компанії ПрАТ "Дніпрометиз" у ТОВ "Дніпрометиз". Згідно з прийнятим рішенням на позачергових Загальних зборах акціонерів у серпні 2023 року, підприємство змінило свій статус та отримало нову назву, ставши товариством з обмеженою відповідальністю.

Основні умови перетворення включають в себе передачу майна, прав та обов'язків від попереднього юридичного суб'єкту, збереження розміру статутного капіталу, перетворення акціонерів у засновників новоствореного ТОВ, а також прийняття новим ТОВ "Дніпрометиз ТАС" всіх зобов'язань попереднього ПрАТ "Дніпрометиз". Це свідчить про стратегічне рішення

компанії та виявлення її готовності адаптуватися до змін в умовах ринку. Перетворення на ТОВ з обмеженою відповідальністю не лише спростить структуру управління, але й забезпечить більшу гнучкість у прийнятті управлінських рішень. Також важливою є згадка про збереження високих стандартів якості та відповідність міжнародним нормам, що є запорукою довіри та конкурентоспроможності новоствореного підприємства.

2.1 Також у другому розділі було виконане завдання дипломної роботи і проведений SWOT-аналіз для компанії ПрАТ «Дніпрометиз» який надав ретельний огляд її внутрішніх сильних і слабких сторін, а також зовнішніх можливостей і загроз. Аналіз дозволив виявити ключові аспекти, які можуть впливати на СУЯ, а саме:

- У внутрішніх сильних сторонах компанії можна виділити використання сучасного обладнання від провідного виробника, високоякісну сировину та власну акредитовану лабораторію для контролю якості, що забезпечує відповідність продукції стандартам. Сертифікація ISO 9001 та маркування продукції знаком CE підтверджують високий стандарт якості.
- Слабкі сторони можуть включати виявлені невідповідності та певні проблеми в системі менеджменту якості, виявлені аудитором TÜV Rheinland Ukraine, такі як недостатня чіткість у визначенні контексту організації, недосконалість процесів моніторингу та потреба в покращенні комунікації з персоналом.
- Зовнішні можливості включають ринкові можливості також завдяки використанню сучасного обладнання та розширенню асортименту продукції. Ну і перетворення від акціонерного товариства до товариства з обмеженою відповідальністю може вплинути на покращення корпоративного управління та прийняття ефективних стратегій.

- Щодо зовнішніх загроз то можливими є економічні труднощі, конкуренція на ринку, а також труднощі у впровадженні нових виробничих потужностей після перетворення компанії.

3. У Третьому розділі роботи було представлено план дій, орієнтований на покращення системи управління якістю з визначенням конкретних цілей та використанням SMART-критеріїв. План включає в себе комплексний аналіз стану системи через внутрішні та зовнішні аудити, вивчення документації та оцінку відповідності стандартам. Розроблення конкретних цілей, використовуючи SMART-критерії, гарантує якісне вдосконалення, а система метрик допомагає відстежувати прогрес. Впровадження нових методик, пілотне тестування та навчання персоналу гарантують успішну імплементацію запропонованих змін. План також враховує важливість залучення працівників та клієнтів у процес вдосконалення за допомогою опитувань, фокус-груп та аналізу відгуків. Культура постійного вдосконалення та залучення зовнішніх консультантів через бенчмаркінгові проекти є необхідними елементами успішного вдосконалення системи управління якістю.

3.1 Також у розділі було доведено, що реалізація запропонованого плану має на меті поліпшення якості продукції, скорочення часу реагування на проблеми та збільшення конкурентоспроможності підприємства. Це важливий крок у формуванні ефективної системи управління якістю, яка відповідає вимогам сучасного ринку.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Рудницький В. Ф. Сучасна система управління якістю - шанс для успіху. Електронний архів КНУТД: Главная страница. URL: [https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/9899/1/LP\\_2018\\_N1\\_P044-046.pdf](https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/9899/1/LP_2018_N1_P044-046.pdf) (дата звернення: 19.12.2023).
2. Baitsar R., Sharyi R. THE IMPROVEMENT OF THE ENTERPRICE QUALITY MANAGEMENT | Academic Journals and Conferences. *Academic Journals and Conferences* /. URL: <https://science.lpnu.ua/istcmtm/all-volumes-and-issues/volume-79-no1-2018/improvement-enterprice-quality-management> (date of access: 19.12.2023).
3. В. Ф. Рудницький, О.І. Писарева - Баган О. мотивації впровадження сучасних систем менеджменту якості на підприємствах легкої промисловості // Легка промисловість. - 2012. - №1. - С.17 - 18
4. Дроге У. Система управління якістю - досягти ефективної СУЯ за стандартом ISO 9001. *DQS | Audits und Zertifizierung | Simply leveraging Quality*. URL: <https://www.dqsglobal.com/uk-ua/navchajtesya/blog/sistema-upravlinnya-yakistyu-dosyagti-efektivnoyi-suya-za-standartom-iso-9001#qualitaetsmanagement-chapter01> (дата звернення: 19.12.2023).
5. Астахов А., Хриплива Л. Система управління якістю – інструмент удосконалення загальної системи управління організацією (підприємством). Стандартизація. Сертифікація. Якість. 2011. № 4. С. 60–64.
6. ДСТУ ISO 9001:2015 (ISO 9001:2015, IDT). ДСТУ ISO 9001:2015 (ISO 9001:2015, IDT) Системи управління якістю ВИМОГИ Видання офіційне. На заміну ДСТУ ISO 9001 ; чинний від 2016-02-15. Вид. офіц. Київ : ДП «УкрНДНЦ», 2016. 21 с.

- URL: <https://khoda.gov.ua/image/catalog/files/%209001.pdf> (дата звернення: 19.01.2024).
7. Грицюк Н., Конюх І. Методи управління якістю продукції на підприємстві. *ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ*. 2016. № 6. С. 107.  
URL: [https://economyandsociety.in.ua/journals/6\\_ukr/18.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/6_ukr/18.pdf) (дата звернення: 19.01.2024).
8. Сертифікація управління якістю : курс лекцій / Г. І. Хімичева, І. В. Назаренко, Л. О. Стріха. – Миколаїв : МНАУ, 2015. – 82 с.
9. Траченко Л. РОЛЬ ВИЩОГО КЕРІВНИЦТВА В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ КОМПАНІЇ. *EUROPEAN JOURNAL OF ECONOMICS AND MANAGEMENT*. 2016. Т. 2, № 4. URL: [https://eujem.cz/wp-content/uploads/2016/eujem\\_2016\\_2\\_4/003.pdf](https://eujem.cz/wp-content/uploads/2016/eujem_2016_2_4/003.pdf) (дата звернення: 19.01.2024).
- 10.«Дніпрометиз» прийнято до Конфедерації Будівельників України в якості члена Ради директорів. Електронне посилання -Режим доступу <https://dniprometiz.com/dniprometiz-prijnjato-do-kbu-jakosti-chlena-radi-direktoriv/> (дата звернення: 19.12.2023)
- 11.Аскарів Е. С. Міжнародні стандарти системи якості серії ISO [Електронний ресурс] / Е. С. Аскарів. – 2021. – Режим доступу : <http://www.bizeducation.ru/library/management/qm/9/askarov4.htm> (дата звернення: 19.12.2023)
- 12.Бурдельна Г.О. Перспективи розвитку системи управління якістю на машинобудівного підприємства [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/45266/5-BURDELNA.pdf?sequence=1>.
- 13.Кириченко Л. С. Сертифікація та якість продукції в сучасних умовах господарювання / Л. С. Кириченко, Н. М. Чернухіна. – Львів, 2021. – 215 с.

14. Кійко В.В. та інші. Системи управління якістю на підприємствах харчової промисловості. Видавництво: Олді+. Рік видання: 2023. Сторінок: 278
15. Нові інвестиції Групи «ТАС» ПрАТ «Дніпрометиз» освоєє нове італійське обладнання Електронне посилення -Режим доступу <https://dniprometyz.com/novi-investicii-grupi-tas/> (дата звернення: 19.12.2023)
16. Повідомлення про ухвалене рішення про припинення ПрАТ «ДНІПРОМЕТИЗ» шляхом його перетворення (повідомлення про реорганізацію) Електронне посилення -Режим доступу <https://dniprometyz.com/prat-dniprometiz-sta%D1%94-tov-dniprometiz-tas/> (дата звернення: 19.12.2023)
17. Савчук В.І. Системи управління конкурентоспроможністю: підручник / В.І. Савчук, Д.А. Корж. – Х.: Основа, 2020. – 264 с.
18. СЕРТИФІКАТИ ТОВ "Дніпрометиз ТАС". Електронне посилення -Режим доступу <https://dniprometyz.com/sertifikaty-ua/> (дата звернення: 19.12.2023)
19. Чумаченко М.Г. Економічний аналіз: навч. посібник / М.Г. Чумаченко, М.А. Болюх ; ред. М. Г. Чумаченко; Київський національний економічний ун-т. - 2.вид., перероб. і доп. - К.: КНЕУ, 2003. - 555 с. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://studentbooks.com.ua/content/view/117/39/>. (дата звернення: 19.12.2023)
20. Шпак Н.З., Рудницька О.М. Система управління капіталом підприємства. Науковий вісник НЛТУ України. 2020. № 10. С. 257–261
21. Інформація - Дніпрометиз ТАС. Дніпрометиз ТАС - Найбільший виробник і постачальник дроту, секційних огорож в Україні. URL: <https://dniprometyz.com/informacija/> (дата звернення: 21.12.2023).

22. ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ДНІПРОМЕТИЗ" - #05393145 - Clarity Project. *Clarity Project*. URL: <https://clarity-project.info/smida/05393145?year=2020> (дата звернення: 22.12.2023).
23. Керівництво - Дніпрометиз ТАС. *Дніпрометиз ТАС - Найбільший виробник і постачальник дроту, секційних огорож в Україні*. URL: <https://dniprometyz.com/kerivnictvo/> (дата звернення: 22.12.2023).
24. Стратегічне управління підприємствами малого та середнього бізнесу промислового регіону : монографія / за наук. ред. д.е.н, проф., ак. АЕНУ І. Д. Падеріна. – Дніпро: ТОВ «Акцент ПП», 2016. – 184 с. ISBN 978-966-921-097-5
25. Жадько К. С. МОНІТОРИНГ, ДІАГНОСТИКА ТА КОНТРОЛЬ У СИСТЕМІ КОНТРОЛІНГУ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ. Ефективна економіка. 2015. Т. 10. УДК 334.024.72:631.15. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=4873> (дата звернення: 11.02.2024).
26. ДСТУ ISO 10014:2008 Управління якістю. Настанови щодо реалізації фінансових та економічних переваг ((ISO 10014:2006, ЮТ)
27. Глебова А. О., Карчевський Б. О. Система управління якістю на підприємстві в умовах євроінтеграційних процесів / А. О. Глебова, Б. О. Карчевський // Глобальні та національні проблеми економіки. – 2015. – Випуск 8. – С. 352-356.
28. Вознюк Т. К. Управління якістю продукції на підприємствах легкої промисловості : автореф. дис ... канд. економ. наук: 08.00.04 / Т. К. Вознюк. – Хмельницький, 2015. – 21 с.
29. Гусева І. Менеджмент і контролінг в системі управління підприємством / І. Гусева // Теорії і практики управління. – 2009. - №3. – С. 88-91.
30. Підвищення ефективності використання персоналу та його розвиток : монографія / за науковою редакцією доктора економічних наук А. Г.

- Бабенка. – Дніпропетровськ : УМСФ, 2016. –328 с. ISBN 978-966-328-108-7
31. Дробишева О. О., Вініченко С. О. Шляхи підвищення ефективності використання основних засобів на підприємстві/ О.О. Дробишева, С.О. Вініченко// Запорізька державна інженерна академія. – 2014. – №3. С.76-81
32. Севастьянов Р. В. Енергоефективність промислових підприємств України та бар'єри з її впровадження/ Р. В. Севастьянов// Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. – 2016. – №1(01). – С.28-35.
33. Бурик З. М. Формування концепції сталого розвитку регіону / З. М. Бурик // Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування. – 2014. – № 1. – С. 18-24.
34. Затейщикова О. О. Етапи формування стратегії соціальної відповідальності бізнесу / О. О. Затейщикова // Бізнес Інформ. – 2014. – № 2. – С. 200-205.
35. Розвиток малого підприємства промислового регіону : монографія / за заг. ред. акад. Академії економічних наук України Н. І. Редіної. – Д. : ДДФА, 2014. – 200 с
36. Томсон А. А. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации для анализа / А. А. Томсон, А. Дж. Стрикленд : пер. с англ. – 12-е изд. – М. : Вильямс, 2006. – 928 с.



## Додатки

## Додаток А

## Баланс (Звіт про фінансовий стан)

на 30.09.2023 р.

Форма № 1

Код за ДКУД

1801001

Актив	Код рядка	На початок звітнього періоду	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи	1000	59	65
первісна вартість	1001	958	969
накопичена амортизація	1002	899	904
Незавершені капітальні інвестиції	1005	96695	39714
Основні засоби	1010	450876	596096
первісна вартість	1011	741871	913755
знос	1012	290995	317659
Інвестиційна нерухомість	1015	6865	6428
<i>первісна вартість інвестиційної нерухомості</i>	<i>1016</i>	<i>22719</i>	<i>22719</i>
<i>знос інвестиційної нерухомості</i>	<i>1017</i>	<i>15854</i>	<i>16291</i>
Довгострокові біологічні активи	1020	0	0
<i>первісна вартість довгострокових біологічних активів</i>	<i>1021</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>накопичена амортизація довгострокових біологічних активів</i>	<i>1022</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	21438	21438
1	1035	0	0
<b>II. Оборотні активи</b>			
Запаси	1100	234263	351085
<i>Виробничі запаси</i>	<i>1101</i>	<i>104440</i>	<i>221118</i>
<i>Незавершене виробництво</i>	<i>1102</i>	<i>63685</i>	<i>67527</i>
<i>Готова продукція</i>	<i>1103</i>	<i>64991</i>	<i>60072</i>
<i>Товари</i>	<i>1104</i>	<i>1147</i>	<i>2368</i>
Поточні біологічні активи	1110	0	0
<i>Депозити перестраховання</i>	<i>1115</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Векселі одержані</i>	<i>1120</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	223633	247662
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	64270	10897
з бюджетом	1135	92552	104420
у тому числі з податку на прибуток	1136	3	0
<i>Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів</i>	<i>1140</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків</i>	<i>1145</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	81456	84562
Поточні фінансові інвестиції	1160	0	0
Гроші та їх еквіваленти	1165	83950	113491
<i>Готівка</i>	<i>1166</i>	<i>134</i>	<i>115</i>
<i>Рахунки в банках</i>	<i>1167</i>	<i>83816</i>	<i>113376</i>
Витрати майбутніх періодів	1170	0	73

<i>Частка перестраховика у страхових резервах</i>			
<i>у тому числі в:</i>			
<i>резервах довгострокових зобов'язань</i>			
<i>резервах збитків або резервах належних виплат</i>			
<i>резервах незароблених премій</i>			
<i>інших страхових резервах</i>			
Інші оборотні активи			
<b>Усього за розділом II</b>			
<b>III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття</b>			
<b>Баланс</b>			
інші фінансові інвестиції			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	0	0
Відстрочені податкові активи	1045	0	0
<i>Гудвіл</i>	<i>1050</i>	0	0
<i>Відстрочені аквізиційні витрати</i>	<i>1060</i>	0	0
<i>Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах</i>	<i>1065</i>	0	0
Інші необоротні активи	1090	0	0
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1095</b>	<b>575933</b>	<b>663741</b>

Таблиця – Д1. Форма No 1 Баланс (Актив) (Звіт про фінансовий стан) на р. 30.09.2023  
[21]

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	83480	83480
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0	0
Капітал у дооцінках	1405	0	0
Додатковий капітал	1410	11363	11363
<i>Емісійний дохід</i>	1411	0	0
<i>Накопичені курсові різниці</i>	1412	0	0
Резервний капітал	1415	3776	3776
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	240083	262469
Неоплачений капітал	1425	( 0 )	( 0 )
Вилучений капітал	1430	( 0 )	( 0 )
<i>Інші резерви</i>	1435	0	0
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1495</b>	<b>338702</b>	<b>361088</b>
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	1490	3227
<i>Пенсійні зобов'язання</i>	1505	14073	14073
Довгострокові кредити банків	1510	53575	287761
Інші довгострокові зобов'язання	1515	119915	164042
Довгострокові забезпечення	1520	0	0
<i>Довгострокові забезпечення витрат персоналу</i>	1521	0	0
Цільове фінансування	1525	0	0
<i>Благодійна допомога</i>	1526	0	0
<i>Страхові резерви</i>	1530	0	0
<i>у тому числі:</i>	1531	0	0
<i>резерв довгострокових зобов'язань</i>			
<i>резерв збитків або резерв належних виплат</i>	1532	0	0
<i>резерв незароблених премій</i>	1533	0	0
<i>інші страхові резерви</i>	1534	0	0
<i>Інвестиційні контракти</i>	1535	0	0
<i>Призовий фонд</i>	1540	0	0
<i>Резерв на виплату джек-поту</i>	1545	0	0
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1595</b>	<b>189053</b>	<b>469103</b>
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Короткострокові кредити банків	1600	356372	77576
<i>Векселі видані</i>	1605	0	0
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	0	0
товари, роботи, послуги	1615	312456	521893
розрахунками з бюджетом	1620	11358	4582
у тому числі з податку на прибуток	1621	5840	0
розрахунками зі страхування	1625	2365	2183
розрахунками з оплати праці	1630	10645	9837
<i>Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами</i>	1635	17111	14879
<i>Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками</i>	1640	0	0
<i>Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків</i>	1645	0	0
<i>Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю</i>	1650	0	0
Поточні забезпечення	1660	20613	23313

Доходи майбутніх періодів	1665	0	0
<i>Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків</i>	<i>1670</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Інші поточні зобов'язання	1690	99935	113483
<b>Усього за розділом III</b>	<b>1695</b>	<b>830855</b>	<b>767746</b>
<b>IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття</b>	<b>1700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду</i>	<i>1800</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>Баланс</b>	<b>1900</b>	<b>1358610</b>	<b>1597937</b>

Таблиця Д1.2 - Форма No 1 Баланс (Пасив) (Звіт про фінансовий стан) на р. 30.09.23[21]

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО  
"ДНІПРОМЕТИЗ"

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

КОДИ
2023.10.01
05393145

## Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за 9 місяців 2023 року

### I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Форма № 2 Код за ДКУД

1801003

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	2042627	1885549
<i>Чисті зароблені страхові премії</i>	2010	0	0
<i>Премії підписані, валова сума</i>	2011	0	0
<i>Премії, передані у перестраховання</i>	2012	0	0
<i>Зміна резерву незароблених премій, валова сума</i>	2013	0	0
<i>Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій</i>	2014	0	0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	( 1840728 )	( 1545914 )
<i>Чисті понесені збитки за страховими виплатами</i>	2070	( 0 )	( 0 )
<b>Валовий:</b>	2090	201899	339635
<b>прибуток</b>			
<b>збиток</b>	2095	( 0 )	( 0 )
<i>Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань</i>	2105	0	0
<i>Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів</i>	2110	0	0
<i>Зміна інших страхових резервів, валова сума</i>	2111	0	0
<i>Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах</i>	2112	0	0
Інші операційні доходи	2120	50956	69973
<i>Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>	2121	0	0
<i>Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	2122	0	0
<i>Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування</i>	2123	0	0
Адміністративні витрати	2130	( 73277 )	( 128138 )
Витрати на збут	2150	( 90643 )	( 100274 )
Інші операційні витрати	2180	( 18630 )	( 69655 )
<i>Витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>	2181	( 0 )	( 0 )
<i>Витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	2182	( 0 )	( 0 )
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>	2190	70305	111541
<b>прибуток</b>			
<b>збиток</b>	2195	( 0 )	( 0 )
Дохід від участі в капіталі	2200	0	0
Інші фінансові доходи	2220	12566	1620
Інші доходи	2240	3277	59
<i>Дохід від благодійної допомоги</i>	2241	0	0
Фінансові витрати	2250	( 59867 )	( 35009 )
Втрати від участі в капіталі	2255	( 0 )	( 0 )
Інші витрати	2270	( 103 )	( 94440 )
<i>Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті</i>	2275	0	0
<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>	2290	26178	0
<b>прибуток</b>			

Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(3792)	1858
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	0	0
<b>Чистий фінансовий результат:</b>	<b>2350</b>	<b>22386</b>	<b>0</b>
<b>прибуток</b>			
<b>збиток</b>	<b>2355</b>	<b>( 0 )</b>	<b>( 14371 )</b>

## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	0	0
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	0	0
Накопичені курсові різниці	2410	0	0
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	0	0
Інший сукупний дохід	2445	0	0
<b>Інший сукупний дохід до оподаткування</b>	<b>2450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	0	0
<b>Інший сукупний дохід після оподаткування</b>	<b>2460</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)</b>	<b>2465</b>	<b>22386</b>	<b>(14371)</b>

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	1652195	1492169
Витрати на оплату праці	2505	145665	134935
Відрахування на соціальні заходи	2510	31484	30374
Амортизація	2515	30729	24591
Інші операційні витрати	2520	250826	403300
<b>Разом</b>	<b>2550</b>	<b>2110899</b>	<b>2085369</b>

## IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	0	0
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	0	0
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	0	0
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	0	0
Дивіденди на одну просту акцію	2650	0	0

Примітки: д/н

Керівник Якушев Олександр

Сергійович

Головний бухгалтер Павлова Тетяна Григорівна

Таблиця Д1.3 - Форма №2 Звіт  
про фінансові результати (Звіт  
про сукупний дохід) [21]

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО  
"ДНІПРОМЕТИЗ"

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

КОДИ
2023.10.01
05393145

## Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)

за 9 місяців 2023 року

Форма № 3

Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
<b>I. Рух коштів у результаті операційної діяльності</b>			
Надходження від: Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	2267129	2093080
Повернення податків і зборів	3005	173844	67069
у тому числі податку на додану вартість	3006	172047	65709
Цільового фінансування	3010	0	143
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	0	0
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	17106	18913
Надходження від повернення авансів	3020	120	1341
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	6520	2201
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	421	1421
Надходження від операційної оренди	3040	21780	17919
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	0	0
Надходження від страхових премій	3050	0	0
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	0	0
Інші надходження	3095	976854	1216214
Витрачання на оплату: Товарів (робіт, послуг)	3100	( 1714903 )	( 1594982 )
Праці	3105	( 114778 )	( 101543 )
Відрахувань на соціальні заходи	3110	( 32076 )	( 30312 )
Зобов'язань з податків і зборів	3115	( 93080 )	( 64461 )
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	( 7892 )	( 1717 )
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	( 39912 )	( 17475 )
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	( 45275 )	( 45269 )
Витрачання на оплату авансів	3135	( 367555 )	( 425608 )
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	( 41287 )	( 4318 )
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	( 0 )	( 0 )
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	( 0 )	( 0 )
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	( 0 )	( 0 )
Інші витрачання	3190	( 972391 )	( 1209373 )
<b>Чистий рух коштів від операційної діяльності</b>	<b>3195</b>	<b>127704</b>	<b>(12296)</b>
<b>II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності</b>			
Надходження від реалізації: фінансових інвестицій	3200	0	121513
необоротних активів	3205	0	0
Надходження від отриманих: відсотків	3215	0	0
дивідендів	3220	0	0
Надходження від деривативів	3225	0	0
Надходження від погашення позик	3230	0	0
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	0	0
Інші надходження	3250	20670	0

1	2	3	4
Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	( 0 )	( 0 )
необоротних активів	3260	( 80678 )	( 37762 )
Виплати за деривативами	3270	( 0 )	( 0 )
Витрачання на надання позик	3275	( 0 )	( 0 )
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	( 0 )	( 0 )
Інші платежі	3290	( 3997 )	( 350 )
<b>Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності</b>	<b>3295</b>	<b>(64005)</b>	<b>83401</b>
<b>III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності</b>			
Находження від: Власного капіталу	3300	0	0
Отримання позик	3305	529281	289854
Находження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	0	0
Інші надходження	3340	284352	160007
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	( 0 )	( 0 )
Погашення позик	3350	( 526828 )	( 259556 )
Сплату дивідендів	3355	( 0 )	( 0 )
Витрачання на сплату відсотків	3360	( 24083 )	( 18316 )
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	( 0 )	( 866 )
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	( 0 )	( 0 )
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	( 0 )	( 0 )
Інші платежі	3390	( 295262 )	( 217132 )
<b>Чистий рух коштів від фінансової діяльності</b>	<b>3395</b>	<b>(32540)</b>	<b>(46009)</b>
<b>Чистий рух грошових коштів за звітний період</b>	<b>3400</b>	<b>31159</b>	<b>25096</b>
Залишок коштів на початок року	3405	83950	3603
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	(1618)	(4152)
Залишок коштів на кінець року	3415	113491	24547

Примітки: д/н

Керівник Якушев Олександр Сергійович

Головний бухгалтер Павлова Тетяна Григорівна

Таблиця Д1.4 - Форма №3 Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)

[21]





1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	0	0	0	0	0	0	0	0
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	0	0	0	0	0	0	0	0
Внески учасників: Внески до капіталу	4240	0	0	0	0	0	0	0	0
Погашення заборгованості з капіталу	4245	0	0	0	0	0	0	0	0
Вилучення капіталу: Викуп акцій (часток)	4260	0	0	0	0	0	0	0	0
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	0	0	0	0	0	0	0	0
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	0	0	0	0	0	0	0	0
Вилучення частки в капіталі	4275	0	0	0	0	0	0	0	0
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	0	0	0	0	0	0	0	0
Інші зміни в капіталі	4290	0	0	0	0	0	0	0	0
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Разом змін у капіталі</b>	<b>4295</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22386</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22386</b>
<b>Залишок на кінець року</b>	<b>4300</b>	<b>83480</b>	<b>0</b>	<b>11363</b>	<b>3776</b>	<b>262469</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>361088</b>

Таблиця Д1.5 - Форма 4 Звіт про власний капітал [21]

## Додаток В

# СЕРТИФІКАТ



ГЛОБАЛ СЕРТИФІК



GLOBAL CERTIFIK



ГЛОБАЛ СЕРТИФІК

## ISO 9001:2015

## ДСТУ ISO 9001:2015

Орган з сертифікації систем менеджменту ТОВ "Глобал Сертифік" підтверджує, що компанія

### ПрАТ "ДНІПРОМЕТИЗ"

#### в наступній сфері діяльності:

Виробництво і продаж сталевих дротів різного призначення з покриттям і без покриття, дротяних електродів, колючого дроту, сіток, систем огороження, болтів, гайок, цвяхів, заклепок, шплінтів, фібри сталеві.

#### адреса:

Пр. Слобожанський, 20, м. Дніпро, 49000, Україна

впровадила та застосовує систему управління якістю відповідно до вимог вищезазначеного стандарту. Сертифікат виданий на підставі аудиторського звіту № PCA-00264/9001 та рішення щодо сертифікації від 25.05.2023 р.

Реєстраційний № сертифікату: UA-GC/1/263:2023  
Дія попереднього сертифікату: 18.12.2022

Сертифікат дійсний з: 25.05.2023  
Сертифікат дійсний до: 18.12.2025

Керівник органу з сертифікації  
систем менеджменту  
Рубальський С.С.



80043  
ДСТУ EN ISO/IEC 17021-1

вул. Еспланадна, 20, м. Київ, 01001, Україна / info@glcert.com

ст. 1 з 1

Рисунок Д2.1 - Сертифікат відповідності системі управління якістю в національній системі [18]



# СЕРТИФІКАТ



## ISO 9001:2015

DEKRA Certification GmbH цим засвідчує, що організація

### ТОВ "ДНІПРОМЕТИЗ ТАС"

Пр.Слобожанський, 20, м. Дніпро, 49000, Україна

#### для сфери сертифікації:

Виробництво і продаж сталевих дротів різного призначення з покриттям і без покриття, дротяних електродів, колючого дроту, сіток, систем огороження, болтів, гайок, цвяхів, заклепок, шплінтів, фібри сталеві

впровадила і застосовує систему менеджменту якості відповідно до вимог вищеназваного стандарту. Підтвердженням перевірки відповідності системи є аудиторський звіт № WA-A676923/GC/9001.

Реєстраційний номер сертифікату:	320312031/5
Термін дії попереднього сертифікату:	21-01-2023
Сертифікат дійсний з:	20-06-2023
Сертифікат дійсний до:	21-01-2026
Остання зміна:	11-01-2024



Dr. Rolf Krökel  
DEKRA Certification GmbH, Stuttgart; 11-01-2024

DEKRA Certification GmbH • Handwerkstraße 15 • D-70565 Stuttgart • www.dekra-certification.de



Deutsche  
Akkreditierungsstelle  
D-ZM-16029-01-01

Сторінка 1 з 1

Рисунок Д2.2 - Сертифікат відповідності СМЯ міжнародному стандарту ISO 9001:2015 [18]



EURO STANDARD

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

сертифікат certificate

# СЕРТИФІКАТ ВІДПОВІДНОСТІ



## СЕРТИФІКАТ ВІДПОВІДНОСТІ

**СЕРТИФІКАТ СООТВЕТСТВИЯ / CERTIFICATE OF CONFORMITY**

(найменування виду сертифіката: сертифікат перевірки типу або сертифікат перевірки проекту, або сертифікат відповідності)  
(наименование вида сертификата: сертификат проверки типа или сертификат проверки проекта, или сертификат соответствия)  
(name of kind of certificate: certificate of type check-out or certificate project check-out, or certificate of conformity)

Зареєстровано в реєстрі органу з оцінки відповідності ТОВ «ОС «ЄВРОСТАНДАРТ» за №  
Зареєстрирован в реестре органа оценки соответствия «ОС «ЕВРОСТАНДАРТ» под № /  
Registered at the Record of conformity assessment body «OS «EUROSTANDART» under №  
**UA.PN.191.2228-23**

Термін дії з 29.09.2023 р. до 28.09.2024 р.  
Срок действия с / Term of validity is from

Сертифікат видано: ПрАТ «Дніпрометиз», 49000, Дніпропетровська обл., м. Дніпро, пр. Слобожанський,  
Сертифікат выдан / Certificate is issued on **бул. 20, код ЄДРПОУ 05393145**

Продукція: Дріт сталевий зварювальний марок Св-08Г2С, Св-08ГС. 8311  
Продукция 24.34.13  
Production (код УКТ ЗЕД ДК-016)  
(ТН ВСТ ДК-016)  
(UKT ZED code DK-016)

Відповідає вимогам: ТУ У 24.3-05393145-012:2020 «Дріт сталевий зварювальний легований марок  
Соответствует требованиям Св-08Г2С і Св-08ГС. Технічні умови.» п.п. 4.3.3.1, 4.3.3.3, 4.3.5, 4.4.1, 4.4.2, 4.5.1.  
Complies with the requirement (сертифікація продукції, що виготовляється серійно, з аналізом документації)

Виробник продукції: ПрАТ «Дніпрометиз», 49000, Дніпропетровська обл., м. Дніпро, пр.  
Производитель / Producer **Слобожанський, буд. 20, код ЄДРПОУ 05393145**

Додаткова інформація: Сертифікат поширюється на продукцію, яка виготовляється серійно з  
Дополнительная информация / Additional information **29.09.2023 р. до 28.09.2024 р. з урахуванням гарантійного терміну зберігання.**

Сертифікат видано органом з Оцінки відповідності: ТОВ «ОС «ЄВРОСТАНДАРТ», 61070, м. Харків, вул.  
Сертификат выдан органом оценки соответствия / Certificate is issued by the conformity assessment body **Прокури Академіка, 1, корп. 12, код ЄДРПОУ 36911689**

На підставі: протокол випробувань № 2023.191.09.29.54 від 29.09.2023 р., виданого В.І ТОВ  
На основании: 'АКАДЕМТЕСТ', 61023, м. Харків, вул. Весниці, 5, код ЄДРПОУ 37188889  
On the grounds of

**Директор**  
Директор  
Director  
М.П.М.П. Stamp





**Руслан ГОРЛОВ**  
(підпис, власне ім'я, прізвище)  
(подпись, имя собственное, фамилия) (signature, own name, family name)

Чинність сертифіката відповідності моніторити  
перевірити в Реєстрі Органу з оцінки відповідності  
«ОС «ЄВРОСТАНДАРТ» за тел. (057)263-18-88

Рисунок Д2.3 - Сертифікат відповідності зварювального легованого дроту марок Св-08Г2С, Св-08ГС [18]





# Certificate

**0045-CPR-2544**

Report No. / Manufacturer No. / Validity remark: 8119856588 / 2544 / initial: 2023

## Certificate of Conformity of the Factory Production Control

In Compliance with Regulation (EU) No. 305/2011 of the European Parliament and the Council of 9 March 2011 (Construction Products Regulation CPR), this certificate applies to the product

**welding consumables - wire electrodes acc. to EN ISO 14341**

placed on the market under the name or trade name

**PrJSC "Dneprometiz"**

produced in the manufacturing plant

**20, Slobozhanskyi Avenue  
Dnipro 49000  
Ukraine**

This certificate attests that all provisions concerning the assessment and verification of constancy of performance described in annex ZA of the harmonised standard

**EN 13479:2017**

under System 2+ are applied and that the factory production control (FPC) is assessed to be in conformity with the applicable requirements.

This certificate shall remain valid as long as there is no substantial change in the specifications of the harmonised standard referred to, in the construction product, in the systems of assessment and verification of constancy of performance or in the manufacturing conditions of the manufacturer, unless the certificate is suspended or withdrawn by the notified body. Maintenance shall be subject to annual surveillance.

Hamburg, 03.07.2023

**TUVNORD** Digitally signed by  
Koch Stefan Dr.



Notified Certification Body 0045  
of the Factory Production Control

**TÜV NORD Systems GmbH & Co. KG**  
Große Bahnstraße 31, 22525 Hamburg, Germany  
tuev-nord.de | certifications@tuev-nord.de



TÜV®

**TUVNORDGROUP**



# Certificate

**TN/TÜVV1153/2544/23**

Report No. / Manufacturer No. / Validity remark: 8119856588 / 2544 / 06.2023 - 05.2024

## Manufacturer of Welding Filler Materials acc. to VdTÜV-Merkblatt 1153

TÜV NORD Systems GmbH & Co. KG confirms that the company

**PrJSC "Dneprometiz"**  
**20, Slobozhanskyi Avenue**  
**Dnipro 49000**  
**Ukraine**

has been inspected and approved in accordance with the requirements of EN 12074 in conjunction with the TNS-TÜVV1153 certification scheme as manufacturer or distributor of welding filler materials. The details of the approval can be found in the report.

The manufacturer has the following requirements:

- facilities for proper manufacturing and testing,
- appropriate processes for the manufacture of the products,
- skilled personnel for the manufacture and testing of the products, and
- a quality management system with corresponding records that ensures proper manufacture of the products and compliance with the requirements specified in the material specification.

The validity of the certification requires that the relevant certification bases and conditions for the production of the welding consumable do not change and that an annual surveillance takes place.

Hamburg, 03.07.2023



Digitally signed by  
Koch Stefan Dr.



Certification Body

**TÜV NORD Systems GmbH & Co. KG**  
 Große Bahnstraße 31, 22525 Hamburg, Germany  
 tuev-nord.de | certifications@tuev-nord.de

TÜV®

**TÜVNORDGROUP**

Certificate TÜVV1153 EN | Rev. 4 | 05.23

Рисунок Д2.4 - Сертифікація присадкових металів та зварювальних матеріалів, що використовуються для зварювання швів та наплавлення металевих матеріалів компанією DB Systemtechnik [18]





**ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З ПИТАНЬ  
БЕЗПЕЧНОСТІ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ ТА ЗАХИСТУ СПОЖИВАЧІВ**  
вул. Б. Грінченка, 1, м. Київ, 01001, тел. 279-12-70, 279-75-58, факс 279-48-83,  
e-mail: info@consumer.gov.ua

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Т.в.о. Голови Держпродспоживслужби  
**О.П.Шевченко**  
(прізвище, ім'я, по батькові)  
  
(підпис)  
М.П.

**ВИСНОВОК**  
**державної санітарно-епідеміологічної експертизи**

від "18" 06 2020 року № 12.2-18-1/ 13443

**Об'єкт експертизи: Дріт сталевий зварювальний легований марок Св-08Г2С и Св-08ГС.**

виготовлений у відповідності із - ТУ У 24.3-05393145-012:2020 «Дріт сталевий зварювальний легований марок Св-08Г2С и Св-08ГС. Технічні умови».

Код за ДКПП 24.34.13-00.00, код за УКТЗЕД 8311 20 00 00

Сфера застосування та реалізації об'єкта експертизи: призначений для автоматичного і механізованого зварювання і наплавлення вуглецевих і низьколегованих конструкційних сталей в середовищі захисних газів: вуглекислого газу, аргону і суміші вуглекислого газу і аргону, зварювання під флюсом.

Країна-виробник: Україна, ПрАТ «Дніпрометиз», 49000, м. Дніпро, проспект Слобожанський, 20, тел./факс: +38 (056) 376-25-25, www.dneprometiz.com.ua (адреса виробництва).  
(адреса, місцезнаходження, телефон, факс, e-mail, веб-сайт)

Заявник експертизи: ПрАТ «Дніпрометиз», Україна, 49000, м. Дніпро, проспект Слобожанський, 20, тел./факс: +38 (056) 376-25-25, www.dneprometiz.com.ua. Код за ЄДРПОУ: 05393145.  
(адреса, місцезнаходження, телефон, факс, e-mail, веб-сайт)

Дані про контракт на постачання об'єкта в Україну: продукція вітчизняного виробника.

Об'єкт експертизи відповідає встановленим медичним критеріям безпеки/показникам: контроль повітря робочої зони за вмістом марганцю і його сполук (вміст до 20% - ГДК 0,6/0,2 мг/м<sup>3</sup>, а, К, А, 2 клас безпеки), оксиду вуглецю (ГДК 20,0 мг/м<sup>3</sup>, п, Г, 4 клас безпеки), діоксиду азоту (ГДК 2,0 мг/м<sup>3</sup>, п, Г, 3 клас безпеки), оксиду хрому (за Cr+3- ГДК 1,0 мг/м<sup>3</sup>, А, а, 2 клас безпеки), оксиду заліза (ГДК 6,0 мг/м<sup>3</sup>, Ф, а, 4 клас безпеки), міді (ГДК 1/0,5 мг/м<sup>3</sup>, а, 2 клас безпеки) відповідно до узгоджених методичних вказівок. Продукція чинить фіброгенну, алергенну, подразнюючу дію на слизові оболонки очей, верхніх дихальних шляхів та шкіру.

Необхідними умовами використання/застосування, зберігання, транспортування, утилізації, знищення є: при використанні в заявленій сфері застосування дотримуватись вимог нормативної

Рисунок Д2.5 - Висновок державної санітарно-епідеміологічної експертизи на зварювальний дріт марок Св-08Г2С, Св-08ГС [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS CERTIFIKAVIMO CENTRAS  
Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифікований орган № 1397

## СЕРТИФІКАТ ВІДПОВІДНОСТІ ВИРОБНИЧОГО КОНТРОЛЮ 1397-CPR-0683

Згідно з регламентом (ЄС) № 305/2011 Європейського Парламенту та Ради від 9 березня 2011 р., даний сертифікат призначений для будівельного продукту

**матеріали зварювальні**

Параметри (тип):

**дріт зварювальний 4Si1 згідно EN ISO 14341:2020**

Область застосування:

**для дугового зварювання в середовищі захисного газу нелегованої і дрібнозернистої сталі**

Постачальник на ринок:

**ПрАТ "Дніпрометиз",  
пр. Слобожанський, 20, м Дніпро, 49000, Україна**

Місце виробництва:

**ПрАТ "Дніпрометиз",  
пр. Слобожанський, 20, м Дніпро, 49000, Україна.**

Даний сертифікат підтверджує, що застосовуються всі положення щодо оцінки і перевірки сталості експлуатаційних властивостей, описані за системою 2 + в додатку ZA до стандарту

**EN 13479:2017**

**і що заводський виробничий контроль оцінений як такий, що відповідає всім поставленим вимогам**

Сертифікат вперше виданий **2020-02-25** і залишається дійсним до тих пір, поки ні гармонізований стандарт, будівельний продукт, методи перевірки і оцінки сталості експлуатаційних властивостей, ні умови виробництва на заводі не змінені значно, якщо тільки дія сертифіката не буде призупинена чи не скасована нотифікованим органом по сертифікації виробничого контролю.

Інформація про дійсність сертифіката публікується на сайті [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Валдемарас Гауронскіс

Вільнюс, 2021-09-10

Екземпляр № 1 UKR

В разі розбіжностей в тлумаченні тексту сертифіката, англійська його версія є переважачою.

VI Statybos produkcijos sertifikavimo centras акредитований Литовським національним бюро з акредитації відповідно до LST EN ISO/IEC 17065 (атестат акредитації № LA.03.004)

Рисунок Д2.6 - Сертифікат відповідності виробничого контролю EN 14341:2020 сталевого зварювального дроту 4Si1 [18]





**ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З ПИТАНЬ  
БЕЗПЕЧНОСТІ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ ТА ЗАХИСТУ СПОЖИВАЧІВ**  
вул. Б. Грінченка, 1, м. Київ, 01001, тел. 279-12-70, 279-75-58, факс 279-48-83,  
e-mail: info@dpss.gov.ua

**ЗАТВЕРДЖУЮ**  
Голова Держпроденживслужби  
Магалецька В.В.  
(прізвище, ім'я, по-батькові)  
(підпис) № 1  
М.П. 

**ВИСНОВОК**  
державної санітарно-епідеміологічної експертизи

від 06.07 2021 р. № 12.2-18-1/13417

**Об'єкт експертизи:** Системи огородження

**виготовлені у відповідності із** ТУ У 25.9-05393145-013:2021 «Системи огородження. Технічні умови»

**Код за ДКПП, УКТЗЕД, артикул:** 25.93.13 - 20.00

**Сфера застосування та реалізації об'єкта експертизи:** призначені для огородження паркових зон, шкіл, стадіонів, громадських будівель, фабрик, аеропортів, військових споруд

**Країна-виробник:** Україна. ПрАТ «Дніпрометиз», 49000, м. Дніпро, пр. Слобожанський, буд. 20. Тел.: (067) 630 57 40, e-mail: vi.vipanasenko@dneprometiz.com  
(адреса, місцезнаходження, телефон, факс, E-mail, веб-сайт)

**Заявник експертизи:** ПрАТ «Дніпрометиз», Україна, 49000, м. Дніпро, пр. Слобожанський, буд. 20. Тел.: (067) 630 57 40, e-mail: vi.vipanasenko@dneprometiz.com. Код за ЄДРПОУ: 05393145  
(адреса, місцезнаходження, телефон, факс, E-mail, веб-сайт)

**Дані про контракт на постачання об'єкта в Україну:** продукція вітчизняного виробництва

**Об'єкт експертизи відповідає встановленим медичним критеріям безпеки/показникам:**  
Системи огородження відповідає вимогам Державних санітарних норм та правил ДСанПіН 8.2.1-181-2012 «Полімерні та полімервмісні матеріали, вироби і конструкції, що застосовуються у будівництві та виробництві меблів. Гігієнічні вимоги» - рівень міграції хімічних речовин у повітряне середовище (ГДК с.д., мг/м<sup>3</sup>, не більше): дибутилфталату – 0,1; бензолу – 0,1; хлористого вінілу – 0,005; циклогексанону – 0,4; рівень запаху не більше 2-х балів. За ефективною питомою активністю природних радіонуклідів Аеф – не більше 370 Бк/кг відповідно до «Норми радіаційної безпеки України» (НРБУ-97).

**Необхідними умовами використання/застосування, зберігання, транспортування, утилізації, знищення є:** при використанні необхідно дотримуватись вимог нормативної документації та інструкції щодо застосування; дотримуватись вимог безпеки, які спрямовані на захист слизових оболонок очей, верхніх дихальних шляхів та шкіри. Контроль повітря робочої зони за вмістом (ГДК, мг/м<sup>3</sup>, не більше): марганцю і його сполук (вміст до 20% - 0,2, а, 2 клас небезпеки), оксиду

Рисунок Д2.7 - Висновок державної санітарно-епідеміологічної експертизи на системи огородження [18]



**Rivne Standard Metrology**  
 “РІВНЕНСЬКИЙ НАУКОВО-ВИРОБНИЧИЙ ЦЕНТР СТАНДАРТИЗАЦІЇ, МЕТРОЛОГІЇ ТА СЕРТИФІКАЦІЇ”  
 (ДП “РІВНЕСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ”)

МІНЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ  
 ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО  
 (ДП “РІВНЕСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ”)  
**СЕРТИФІКАТ ВІДПОВІДНОСТІ**  
 CERTIFICATE ON CONFORMITY

Заресстровано в реєстрі  
 ДП “Рівнестандартметрологія” за № UA.RSM.00069-23  
 Registered at the Record of SE “Rivnestandartmetrology” under №

Термін дії з 02 червня 2023 до 01 червня 2024  
 Term of validity is from

**25.93.13**  
 код ДКПП

**Продукція** Системи огороження.  
 Production

**Відповідає вимогам** ТУ У 25.9-05393145-013:2021 “Системи огороження. Технічні умови”,  
 Comply with the requirements п.п. 4.2.3.1, 4.2.4 (Таблиця 1), 4.2.5, 4.2.6, 4.2.7, 4.3.2.4, 4.3.2.5, 4.3.3.4, 4.3.3.5, 4.3.4.2, 4.3.4.3, 4.4.3, 4.4.4.

**Виробник (и)** ПрАТ “Дніпрометиз”, 49000, Дніпропетровська обл., м. Дніпро, проспект  
 Producer (s) Слобожанський, буд. 20. Код ЄДРПОУ 05393145.

**Сертифікат видано** ПрАТ “Дніпрометиз”, 49000, Дніпропетровська обл., м. Дніпро, проспект  
 Certificate is issued on Слобожанський, буд. 20. Код ЄДРПОУ 05393145.

**Додаткова інформація** Системи огороження, що виготовляються серійно з 02.06.2023р. до  
 Additional information 01.06.2024р. з проведенням технічного нагляду за сертифікованою продукцією один раз на рік.

**Сертифікат видано органом з сертифікації** ДП “Рівнестандартметрологія”, м. Рівне, вул. Замкова, 31,  
 Certificate is issued by the conformity assessment body Моб. +38 (067) 360-45-52, +38 (0362) 62-09-81  
 e-mail: rivnebudcert@gmail.com

**На підставі** Протоколів сертифікаційних випробувань № 119, № 120 від 02.06.2023р.,  
 On the grounds of ВЦ ДП “Рівнестандартметрологія”, 33028, м. Рівне, вул. Замкова, 31;  
 Висновку за аналізом документації від 25.05.2023р.

**Керівник органу з сертифікації** А.І. Камінський  
 Director of the certification body (підпис, ініціали, прізвище) / (signature, initials, family name)

М.П. /Stamp

Чинність сертифіката відповідності можна перевірити в базі даних органу з сертифікації, що розміщена на csmc.rv.ua, або за тел. (0362) 62-09-81; (067) 360-45-52

Рисунок Д2.8 - Сертифікат відповідності на системи огороження [18]



EURO STANDARD

# СЕРТИФІКАТ ВІДПОВІДНОСТІ



**СЕРТИФІКАТ ВІДПОВІДНОСТІ**  
**СЕРТИФІКАТ СООТВЕТСТВИЯ / CERTIFICATE OF CONFORMITY**  
 (найменування виду сертифіката: сертифікат перевірки типу або сертифікат перевірки проекту, або сертифікат відповідності)  
 (наименование вида сертификата: сертификат проверки типа или сертификат проверки проекта, или сертификат соответствия)  
 (name of kind of certificate: certificate of type check-out or certificate project check-out, or certificate of conformity)

Зареєстровано в реєстрі органу з оцінки відповідності ТОВ «ЄВРОСТАНДАРТ» за №  
 Registered at the Record of conformity assessment body «OS «EUROSTANDARD» under №  
**UA.PN.191.2227-23**

Термін дії з 29.09.2023 р. до 28.09.2024 р.  
 Срок действия с / Term of validity is from

Сертифікат видано: ПрАТ «Дніпрометиз», 49000, Дніпропетровська обл., м. Дніпро, пр. Слобожанський,  
 Сертифікат видан / Certificate is issued on буд. 20, код ЄДРПОУ 05393145

Продукція: Електроди покриті металеві для ручного дугового зварювання, 25.93.15  
 Продукция наплавлення і різки сталей, чавуну та міді, згідно з додатком (всього: (код УКТ ЗЕД ДК-016)  
 Production 273 марки) (ТН ВСТ-ДК-016)  
 (UKT ZED code: DK-016)

Відповідає вимогам: ТУ У 25.9-41197611-001:2018 «ЕЛЕКТРОДИ ПОКРИТІ МЕТАЛЕВІ ДЛЯ  
 Соответствует требованиям РУЧНОГО ДУГОВОГО ЗВАРЮВАННЯ, НАПЛАВЛЕННЯ І РІЗКИ СТАЛЕЙ,  
 Complies with the requirement ЧАВУНУ ТА МІДІ. Технічні умови.» п.п. 3.2; 3.3; 3.10.1-3.10.5  
 (сертифікація продукції, що виготовляється серійно, з аналізом документації)

Виробник продукції: ПрАТ «Дніпрометиз», 49000, Дніпропетровська обл., м. Дніпро, пр.  
 Производитель / Слобожанський, буд. 20, код ЄДРПОУ 05393145  
 Producer

Додаткова інформація: Сертифікат поширюється на продукцію, яка виготовляється серійно з  
 Дополнительная информация / 29.09.2023 р. до 28.09.2024 р. з урахуванням гарантійного терміну зберігання.  
 Additional information

Сертифікат видано органом з Оцінки відповідності: ТОВ «ЄВРОСТАНДАРТ», 61070, м. Харків, вул.  
 Сертифікат видан органом оценок соответствия / Проскури Академіка, 1, корп. 12, код ЄДРПОУ 36911689  
 Certificate is issued by the conformity assessment body

На підставі: протокол випробувань № 2023.191.09.29.53 від 29.09.2023 р., виданого ВЛ ТОВ  
 На основании 'АКАДЕМТЕСТ', 61023, м. Харків, вул. Весняна, 5, код ЄДРПОУ 37188889  
 On the grounds of

Директор  
 Директор  
 Director  
 М.П./М.Н. Stamp  


  
**Руслан ГОРЛОВ**  
 (підпис, власне ім'я, прізвище)  
 (подпись, имя собственное, фамилия) (signature, own name, family name)

Чинність сертифіката відповідності можна перевірити в Реєстрі Органу з оцінки відповідності «ЄВРОСТАНДАРТ» за тел. (057)763-18-88

Рисунок Д2.9 - Сертифікат відповідності на електроди [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRAS  
Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0666

Согласно Регламенту (ЕС) № 305/2011 Европейского Парламента и Совета от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта

### стальная фибра

Параметры (тип): **80/60 (1500):**

- группа I, длина 60 мм, диаметр 0,80 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1500 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 20 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 4 с;
- воздействие на прочность бетона - 20 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=0,5 мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=3,5 мм

Область применения: **для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора**

Поставщик на рынок: **ЧАО «Днепрометиз», пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Место производства: **ЧАО «Днепрометиз», пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Данный сертификат свидетельствует, что все положения, касающиеся оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств, описанные в приложении ZA стандарта EN 14889-1:2006

согласно системы 1+ для эксплуатационных свойств, изложенных в данном сертификате, были применены и что заводской производственный контроль, выполняемый производителем, оценен как **обеспечивающий постоянство эксплуатационных свойств строительного продукта.**

Сертификат впервые выдан **2019-12-03** и остается действительным до тех пор, пока ни гармонизированный стандарт, строительный продукт, методы проверки и оценки постоянства эксплуатационных свойств, ни условия производства на заводе не изменены значительно, если только действие сертификата не приостановлено или не отменено нотифицированным органом по сертификации производственного контроля. Информация о действительности сертификата публикуется на сайте [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Вильнюс, 2019-12-03

Валдемарас Гауронскис

Экземпляр № 1 RU

В случае разногласий в толковании текста сертификата, английская его версия является преобладающей.

VĮ Statybos produkcijos sertifikavimo centras аккредитован Литовским национальным бюро по аккредитации в соответствии с LST EN ISO/IEC 17065 (аттестат аккредитации № LA.03.004)

Рисунок Д2.10 - Сертификат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталева 80/60 (1500) [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRAS  
Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0665

Согласно Регламенту (ЕС) № 305/2011 Европейского Парламента и Совета от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта

### стальная фибра

Параметры (тип): **80/60 (1200):**

- группа I, длина 60 мм, диаметр 0,80 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1200 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 25 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 5 с;
- воздействие на прочность бетона - 25 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=0,5 мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=3,5 мм

Область применения: **для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора**

Поставщик на рынок: **ЧАО «Днепрометиз», пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Место производства: **ЧАО «Днепрометиз», пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Данный сертификат свидетельствует, что все положения, касающиеся оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств, описанные в

приложении ZA стандарта EN 14889-1:2006

согласно системы 1+ для эксплуатационных свойств, изложенных в данном сертификате, были применены и что заводской производственный контроль, выполняемый производителем, оценен как **обеспечивающий постоянство эксплуатационных свойств строительного продукта.**

Сертификат впервые выдан **2019-12-03** и остается действительным до тех пор, пока ни гармонизированный стандарт, строительный продукт, методы проверки и оценки постоянства эксплуатационных свойств, ни условия производства на заводе не изменены значительно, если только действие сертификата не приостановлено или не отменено нотифицированным органом по сертификации производственного контроля. Информация о действительности сертификата публикуется на сайте [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Валдемарас Гауронскис

Вильнюс, 2019-12-03

Экземпляр № 1 RU

В случае разногласий в толковании текста сертификата, английская его версия является преобладающей.

VI Statybos produkcijos sertifikavimo centras akredituotas Lietuvos nacionaliniu biuro po akreditacijos в соответствии с LST EN ISO/IEC 17065 (аттестат аккредитации № LA.03.004)

Рисунок Д2.11 – Сертифікат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталевая 80/60 (1200) [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRAS  
Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0664

Согласно Регламенту (ЕС) № 305/2011 Европейского Парламента и Совета от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта

### стальная фибра

Параметры (тип): **90/60 (1500):**

- группа I, длина 60 мм, диаметр 0,90 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1500 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 20 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 4 с;
- воздействие на прочность бетона - 20 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=0,5 мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=3,5 мм

Область применения: **для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора**

Поставщик на рынок: **ЧАО «Днепрометиз», пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Место производства: **ЧАО «Днепрометиз», пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Данный сертификат свидетельствует, что все положения, касающиеся оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств, описанные в

приложении ZA стандарта **EN 14889-1:2006**

согласно системы 1+ для эксплуатационных свойств, изложенных в данном сертификате, были применены и что заводской производственный контроль, выполняемый производителем, оценен как **обеспечивающий постоянство эксплуатационных свойств строительного продукта.**

Сертификат впервые выдан **2019-12-03** и остается действительным до тех пор, пока ни гармонизированный стандарт, строительный продукт, методы проверки и оценки постоянства эксплуатационных свойств, ни условия производства на заводе не изменены значительно, если только действие сертификата не приостановлено или не отменено нотифицированным органом по сертификации производственного контроля. Информация о действительности сертификата публикуется на сайте [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Вильнюс, 2019-12-03

Валдемарас Гауронскис

Экземпляр № 1 RU

В случае разногласий в толковании текста сертификата, английская его версия является преобладающей.

Statybos produkcijos sertifikavimo centras аккредитован Литовским национальным бюро по аккредитации в соответствии с LST EN ISO/IEC 17065 (аттестат аккредитации № LA.03.004)

Рисунок Д2.12 – Сертифікат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталева 90/60 (1500) [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRAS  
Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0663

Согласно Регламенту (ЕС) № 305/2011 Европейского Парламента и Совета от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта

### стальная фибра

Параметры (тип): **90/60 (1150):**

- группа I, длина 60 мм, диаметр 0,90 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1150 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 25 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 5 с;
- воздействие на прочность бетона - 25 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=0,5 мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=3,5 мм

Область применения: **для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора**

Поставщик на рынок: **ЧАО «Днепрометиз», пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Место производства: **ЧАО «Днепрометиз», пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Данный сертификат свидетельствует, что все положения, касающиеся оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств, описанные в

приложении ZA стандарта EN 14889-1:2006

согласно системы 1+ для эксплуатационных свойств, изложенных в данном сертификате, были применены и что заводской производственный контроль, выполняемый производителем, оценен как **обеспечивающий постоянство эксплуатационных свойств строительного продукта.**

Сертификат впервые выдан **2019-12-03** и остается действительным до тех пор, пока ни гармонизированный стандарт, строительный продукт, методы проверки и оценки постоянства эксплуатационных свойств, ни условия производства на заводе не изменены значительно, если только действие сертификата не приостановлено или не отменено нотифицированным органом по сертификации производственного контроля. Информация о действительности сертификата публикуется на сайте [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Валдемарас Гауронскис

Вильнюс, 2019-12-03

Экземпляр № 1 RU

В случае разногласий в толковании текста сертификата, английская его версия является преобладающей.

Statybos produkcijos sertifikavimo centras аккредитован Литовским национальным бюро по аккредитации в соответствии с LST EN ISO/IEC 17065 (аттестат аккредитации № LA.03.004)

Рисунок Д2.13 – Сертифікат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталева 90/60 (1150) [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRAS

Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0588

Согласно Регламенту № 305/2011 Европейского Парламента и Совета Европейского Союза от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта.

Строительный продукт: **стальная фибра**

Параметры (тип): **80/50 (1500):**

- группа I, длина 50 мм, диаметр 0,8 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1500 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 20 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 7 с;
- воздействие на прочность бетона - 20 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при  $CMOD=0,5$  мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при  $CMOD=3,5$  мм

Область применения: **для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора**

Производитель: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина,  
код предприятия ОКПО 05393145**

Место производства: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Настоящий сертификат свидетельствует, что все положения оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств по системе 1, описанные в приложении ZA к стандарту

**EN 14889-1:2006\***

применены и что строительный продукт соответствует всем указанным требованиям в данном сертификате

Сертификат впервые выдан **2017-07-10** и действителен пока гармонизированный стандарт, условия производства на заводе или заводской производственный контроль значительно не изменились. Информация о действительности сертификата опубликована [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Робертас Энцюс

Вильнюс, 2017-08-03

Экземпляр № 1 RU

\* - Этот стандарт принят национальным стандартом Литвы.

В случае возникновения споров относительно интерпретации текста, предпочтение отдается значению текста сертификата выданного на английском языке

Рисунок Д2.14 – Сертифікат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталевая 80/50 (1500) [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS CERTIFIKAVIMO CENTRAS

Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0559

Согласно Регламенту № 305/2011 Европейского Парламента и Совета Европейского Союза от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта.

Строительный продукт: **стальная фибра**

Параметры (тип): **80/50 (1200):**

- группа I, длина 50 мм, диаметр 0,80 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1200 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 25 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 8 с;
- воздействие на прочность бетона - 25 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=0,5 мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=3,5 мм

Область применения: **для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора**

Производитель: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина,  
код предприятия ОКПО 05393145**

Место производства: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Настоящий сертификат свидетельствует, что все положения оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств по системе 1, описанные в приложении ZA к стандарту

**EN 14889-1:2006\***

применены и что строительный продукт соответствует всем указанным требованиям в данном сертификате

Сертификат впервые выдан **2016-08-18** и действителен пока гармонизированный стандарт, условия производства на заводе или заводской производственный контроль значительно не изменились. Информация о действительности сертификата опубликована [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Робертас Энцюс

Вильнюс, 2017-08-03

Экземпляр № 1 RU

\* - Этот стандарт принят национальным стандартом Литвы.

В случае возникновения споров относительно интерпретации текста, предпочтение отдается значению текста сертификата выданного на английском языке

Рисунок Д2.15 – Сертифікат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталевая 80/50 (1200) [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS CERTIFIKAVIMO CENTRAS

Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0589

Согласно Регламенту № 305/2011 Европейского Парламента и Совета Европейского Союза от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта.

Строительный продукт: **стальная фибра**

Параметры (тип): **60/32 (1550):**

- группа I, длина 32 мм, диаметр 0,60 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1550 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 15 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 6 с;
- воздействие на прочность бетона - 15 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при  $CMOD=0,5$  мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при  $CMOD=3,5$  мм

Область применения: **для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора**

Производитель: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина,  
код предприятия ОКПО 05393145**

Место производства: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Настоящий сертификат свидетельствует, что все положения оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств по системе 1, описанные в приложении ZA к стандарту

**EN 14889-1:2006\***

применены и что строительный продукт соответствует всем указанным требованиям в данном сертификате

Сертификат впервые выдан **2017-08-03** и действителен пока гармонизированный стандарт, условия производства на заводе или заводской производственный контроль значительно не изменились. Информация о действительности сертификата опубликована [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Робертас Энцюс

Вильнюс, 2017-08-03

Экземпляр № 1 RU

\* - Этот стандарт принят национальным стандартом Литвы.  
В случае возникновения споров относительно интерпретации текста, предпочтение отдается значению текста сертификата выданного на английском языке

Рисунок Д2.16 – Сертифікат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталевая 60/32 (1550) [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS CERTIFIKAVIMO CENTRAS

Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0560

Согласно Регламенту № 305/2011 Европейского Парламента и Совета Европейского Союза от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта.

Строительный продукт: **стальная фибра**

Параметры (тип): **60/32 (1300):**

- группа I, длина 32 мм, диаметр 0,60 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1300 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 20 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 7 с;
- воздействие на прочность бетона - 20 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=0,5 мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=3,5 мм

Область применения: **для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора**

Производитель: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина,  
код предприятия ОКПО 05393145**

Место производства: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Настоящий сертификат свидетельствует, что все положения оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств по системе 1, описанные в приложении ZA к стандарту

**EN 14889-1:2006\***

применены и что строительный продукт соответствует всем указанным требованиям в данном сертификате

Сертификат впервые выдан **2017-08-03** и действителен пока гармонизированный стандарт, условия производства на заводе или заводской производственный контроль значительно не изменились. Информация о действительности сертификата опубликована [www.spssc.lt](http://www.spssc.lt)

Директор



Робертас Энцюс

Вильнюс, 2017-08-03

Экземпляр № 1 RU

\* - Этот стандарт принят национальным стандартом Литвы.  
В случае возникновения споров относительно интерпретации текста, предпочтение отдается значению текста сертификата выданного на английском языке

Рисунок Д2.17 – Сертифікат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталевая 60/32 (1300) [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS CERTIFIKAVIMO CENTRAS

Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0587

Согласно Регламенту № 305/2011 Европейского Парламента и Совета Европейского Союза от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта.

Строительный продукт: **стальная фибра**

Параметры (тип): **1/60 (1500):**

- группа I, длина 60 мм, диаметр 1,0 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1500 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 20 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 6 с;
- воздействие на прочность бетона - 20 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=0,5 мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=3,5 мм

Область применения: **для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора**

Производитель: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина,  
код предприятия ОКПО 05393145**

Место производства: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Настоящий сертификат свидетельствует, что все положения оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств по системе 1, описанные в приложении ZA к стандарту

**EN 14889-1:2006\***

применены и что строительный продукт соответствует всем указанным требованиям в данном сертификате

Сертификат впервые выдан **2017-07-03** и действителен пока гармонизированный стандарт, условия производства на заводе или заводской производственный контроль значительно не изменились. Информация о действительности сертификата опубликована [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Робертас Энцюс

Вильнюс, 2017-08-03

Экземпляр № 1 RU

\* - Этот стандарт принят национальным стандартом Литвы.  
В случае возникновения споров относительно интерпретации текста, предпочтение отдается значению текста сертификата выданного на английском языке

Рисунок Д2.18 – Сертифікат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталевая 1/60 (1500) [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRAS  
Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0654

Согласно Регламенту (ЕС) № 305/2011 Европейского Парламента и Совета от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта

### стальная фибра

Параметры (тип): 1/60:

- группа I, длина 60 мм, диаметр 1,0 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1150 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 25 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 6 с;
- воздействие на прочность бетона - 25 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=0,5 мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=3,5 мм

Область применения: для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора

Поставщик на рынок: ЧАО «Днепрометиз», пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина

Место производства: ЧАО «Днепрометиз», пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина

Данный сертификат свидетельствует, что все положения, касающиеся оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств, описанные в

приложении ZA стандарта EN 14889-1:2006

согласно системы 1+ для эксплуатационных свойств, изложенных в данном сертификате, были применены и что заводской производственный контроль, выполняемый производителем, оценен как **обеспечивающий постоянство эксплуатационных свойств строительного продукта.**

Сертификат впервые выдан **2019-06-25** и остается действительным до тех пор, пока ни гармонизированный стандарт, строительный продукт, методы проверки и оценки постоянства эксплуатационных свойств, ни условия производства на заводе не изменены значительно, если только действие сертификата не приостановлено или не отменено нотифицированным органом по сертификации производственного контроля. Информация о действительности сертификата публикуется на сайте [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Вильнюс, 2019-06-25

Валдемарас Гауронскис

Экземпляр № 1 RU

В случае разногласий в толковании текста сертификата, английская его версия является преобладающей.

VĮ Statybos produkcijos sertifikavimo centras аккредитован Литовским национальным бюро по аккредитации в соответствии с LST EN ISO/IEC 17065 (аттестат аккредитации № LA.03.004)

Рисунок Д2.19 – Сертифікат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталевая 1/60 (1150) [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS CERTIFIKAVIMO CENTRAS  
Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0586

Согласно Регламенту № 305/2011 Европейского Парламента и Совета Европейского Союза от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта.

Строительный продукт: **стальная фибра**

Параметры (тип): **1/50 (1500):**

- группа I, длина 50 мм, диаметр 1,0 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1500 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 20 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 6 с;
- воздействие на прочность бетона - 20 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=0,5 мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=3,5 мм

Область применения: **для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора**

Производитель: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина,  
код предприятия ОКПО 05393145**

Место производства: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Настоящий сертификат свидетельствует, что все положения оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств по системе 1, описанные в приложении ZA к стандарту

**EN 14889-1:2006\***

применены и что строительный продукт соответствует всем указанным требованиям в данном сертификате

Сертификат впервые выдан **2017-07-03** и действителен пока гармонизированный стандарт, условия производства на заводе или заводской производственный контроль значительно не изменились. Информация о действительности сертификата опубликована [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Робертас Энцюс

Вильнюс, 2017-08-03

Экземпляр № 1 RU

\* - Этот стандарт принят национальным стандартом Литвы.  
В случае возникновения споров относительно интерпретации текста, предпочтение отдается значению текста сертификата выданного на английском языке

Рисунок Д2.20 – Сертифікат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталевая 1/50 (1500) [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRAS

Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0268

Согласно Регламенту № 305/2011 Европейского Парламента и Совета Европейского Союза от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта.

Строительный продукт: **стальная фибра**

Параметры (тип): **1/50 (1150):**

- группа I, длина 50 мм, диаметр 1,0 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1150 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 30 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 8 с;
- воздействие на прочность бетона - 30 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при  $CMOD=0,5$  мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при  $CMOD=3,5$  мм

Область применения: **для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора**

Производитель: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина,  
код предприятия ОКПО 05393145**

Место производства: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Настоящий сертификат свидетельствует, что все положения оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств по системе 1, описанные в приложении ZA к стандарту

**EN 14889-1:2006\***

применены и что строительный продукт соответствует всем указанным требованиям в данном сертификате

Сертификат впервые выдан **2009-07-24** и действителен пока гармонизированный стандарт, условия производства на заводе или заводской производственный контроль значительно не изменились. Информация о действительности сертификата опубликована [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Робертас Энцюс

Вильнюс, 2017-08-03

Экземпляр № 1 RU

\* - Этот стандарт принят национальным стандартом Литвы.

В случае возникновения споров относительно интерпретации текста, предпочтение отдается значению текста сертификата выданного на английском языке

Рисунок Д2.21 – Сертифікат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталевая 1/50 (1150) [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS CERTIFIKAVIMO CENTRAS

Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0317

Согласно Регламенту № 305/2011 Европейского Парламента и Совета Европейского Союза от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта.

Строительный продукт: **стальная фибра**

Параметры (тип): **75/52 (1500):**

- группа I, длина 52 мм, диаметр 0,75 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1500 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 20 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 8 с;
- воздействие на прочность бетона - 20 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=0,5 мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=3,5 мм

Область применения: **для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора**

Производитель: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина,  
код предприятия ОКПО 05393145**

Место производства: **ЧАО «Днепрометиз»,  
пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Настоящий сертификат свидетельствует, что все положения оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств по системе 1, описанные в приложении ZA к стандарту

**EN 14889-1:2006\***

применены и что строительный продукт соответствует всем указанным требованиям в данном сертификате

Сертификат впервые выдан **2010-08-12** и действителен пока гармонизированный стандарт, условия производства на заводе или заводской производственный контроль значительно не изменились. Информация о действительности сертификата опубликована [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Робертас Энцюс

Вильнюс, 2017-08-03

Экземпляр № 1 RU

\* - Этот стандарт принят национальным стандартом Литвы.

В случае возникновения споров относительно интерпретации текста, предпочтение отдается значению текста сертификата выданного на английском языке

Рисунок Д2.22 – Сертифікат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталева 75/52 (1500) [18]





STATYBOS PRODUKCIJOS SERTIFIKAVIMO CENTRAS

Linkmenų g. 28, LT-08217 Vilnius, Lietuvos Respublika

Нотифицированное предприятие № 1397

## СЕРТИФИКАТ ПОСТОЯНСТВА ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ СВОЙСТВ 1397-CPR-0655

Согласно Регламенту (ЕС) № 305/2011 Европейского Парламента и Совета от 9 марта 2011 г., данный сертификат предназначен для строительного продукта

**стальная фибра**

Параметры (тип): 75/50:

- группа I, длина 50 мм, диаметр 0,75 мм;
- деформированная (с загнутыми концами), без покрытия;
- временное сопротивление разрыву 1200 Н/мм<sup>2</sup>;
- консистенция при 25 кг/м<sup>3</sup> фибры - Вебе время 6 с;
- воздействие на прочность бетона - 25 кг/м<sup>3</sup> для достижения 1,5 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=0,5 мм и 1,0 Н/мм<sup>2</sup> при CMOD=3,5 мм

Область применения: **для конструкционного армирования бетона, раствора и инъекционного раствора**

Поставщик на рынок: **ЧАО «Днепрометиз», пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Место производства: **ЧАО «Днепрометиз», пр. Слобожанский, 20, г. Днепр, 49000, Украина**

Данный сертификат свидетельствует, что все положения, касающиеся оценки и проверки постоянства эксплуатационных свойств, описанные в

приложении ZA стандарта EN 14889-1:2006

согласно системы 1+ для эксплуатационных свойств, изложенных в данном сертификате, были применены и что заводской производственный контроль, выполняемый производителем, оценен как **обеспечивающий постоянство эксплуатационных свойств строительного продукта.**

Сертификат впервые выдан **2019-06-25** и остается действительным до тех пор, пока ни гармонизированный стандарт, строительный продукт, методы проверки и оценки постоянства эксплуатационных свойств, ни условия производства на заводе не изменены значительно, если только действие сертификата не приостановлено или не отменено нотифицированным органом по сертификации производственного контроля. Информация о действительности сертификата публикуется на сайте [www.spsc.lt](http://www.spsc.lt)

Директор



Вильнюс, 2019-06-25

Валдемарас Гауронскис

Экземпляр № 1 RU

В случае разногласий в толковании текста сертификата, английская его версия является преобладающей.

VĮ Statybos produkcijos sertifikavimo centras аккредитован Литовским национальным бюро по аккредитации в соответствии с LST EN ISO/IEC 17065 (аттестат аккредитации № LA-03.004)

Рисунок Д2.23 – Сертифікат сталості експлуатаційних властивостей Фібра сталева 75/50 (1200) [18]